



A indústria alimentar na Região do Oeste

**Airo – Associação
Industrial da
Região do Oeste**

Junho de 2008



Título	A Indústria Alimentar na Região do Oeste
Edição	AIRO – Associação Industrial da Região do Oeste Edifício do Centro Empresarial do Oeste R. Infante D. Henrique Apartado 815 2500 - 218 Caldas da Rainha Telefone: (+351) 262 841 505/ 6 Fax: (+351) 262 834 705 Email: airo.oeste@netvisao.pt URL: http://www.airo.pt/
Conteúdos e Concepção Gráfica	Tecninvest 2 – Estudos de Desenvolvimento, Tecnologia e Inovação, Lda. Coordenação: Alexandra Mendonça
Data	Junho de 2008

Índice Geral

1. Introdução	1
1.1 Objectivos	1
1.2 Abordagem Metodológica	2
1.3 Organização e Estrutura do Relatório	9
2. Caracterização Geral	10
2.1 Definição dos Domínios de Actividade	10
2.2 As Indústrias Alimentares e das Bebidas na Região do Oeste	10
2.3 As Indústrias Alimentares e das Bebidas do Oeste, no contexto nacional	18
3. Factores Críticos para a Competitividade das Empresas e para a Estruturação do Cluster	22
3.1 Mercados e produtos	22
3.2 Tecnologia, Qualidade e Desenvolvimento de Produtos	26
3.3 Networking e Situação Colaborativa Inter-empresarial	32
4. Visão Prospectiva	34
4.1 Opinião das Empresas sobre os Factores que Influenciam o seu Sucesso	34
4.2 Visão para o Futuro	36
Anexos	42
Anexo 1	
Anexo 1.1. Dados Estatísticos	
Anexo 1.2 Base de Dados das Empresas das Indústrias Alimentares e das Bebidas	
Anexo 2	
Inquérito às Empresas – Ficha Técnica e Resultados Detalhados	

Anexo 3

Instrumentos de Notação

Inquérito às empresas

Entrevistas às Entidades do Ensino Superior e Entidades de I&DT

Índice de Quadros e de Figuras

Índice de Quadros

Quadro 2.1 – Indicadores das Indústrias Transformadoras e das Indústrias Alimentares e das Bebidas, na Região Oeste	21
Quadro 2.2 – Indicadores das Indústrias e das Bebidas por Sub-Sectores de Actividade, na Região Oeste, 2006	38
Quadro 2.3 – As Indústrias Alimentares e das Bebidas, em Portugal, na Região Centro e na Região Oeste, 2006	19

Índice de Figuras

Figura 2.1 – Distribuição Sub-Regional das Indústrias Alimentares e das Bebidas no Oeste, 2006	12
Figura 2.2 – Distribuição das Sociedades por Escalões de Volume de Negócios	7
Figura 2.3 – Distribuição das Sociedades por Actividades das Indústrias Alimentares e das Bebidas, 2006	14
Figura 2.4 – Distribuição das Sociedades por Actividades das Indústrias Alimentares e das Bebidas, 2006	14
Figura 2.5 – Distribuição do Volume de Negócios e do VAB por Actividades das Indústrias e das Bebidas, 2006	15
Figura 2.6 – Distribuição do emprego por Actividades das Indústrias Alimentares e das Bebidas, 2006	15
Figura 2.7 – Quocientes de Especialização do Emprego, nos Municípios da Região Oeste, 2006	21
Figura 3.1 – Distribuição das Empresas segundo o Peso das Vendas no Mercado Nacional, fora da Região Oeste	23
Figura 3.2 – Distribuição das Empresas segundo o Peso das Vendas para Mercados Externos	23
Figura 3.3 – Distribuição das Empresas segundo os Canais de Distribuição dos Produtos	24
Figura 3.4 – Distribuição das Empresas segundo o principal Factor Distintivo dos Seus Produtos	25
Figura 3.5 – Distribuição das Empresas segundo o Grau de Implementação de HACCP	26

Figura 3.6 – Distribuição das Empresas segundo o Grau de Envolvimento em Processos de Certificação de Sistemas de Gestão	27
Figura 3.7 – Distribuição das Empresas segundo o Grau de Sofisticação Tecnológica e de Eficiência Produtiva (Indicadores Seleccionados)	28
Figura 3.8 – Distribuição das Empresas segundo o Grau de Automatização do Processo Produtivo	29
Figura 3.9 – Distribuição das Empresas segundo as Soluções para Assegurar o Desenvolvimento de Produtos	30
Figura 3.10 – Distribuição das Empresas segundo o Envolvimento em Actividades de I&D	31
Figura 3.11 – Distribuição das Empresas segundo as Fontes de Informação Técnica/Tecnológica	32
Figura 3.12 – Distribuição das Empresas segundo o Envolvimento em Actividades Colaboradoras ou em Parcerias	33
Figura 3.13 – Distribuição das Empresas segundo as Entidades com quem Desenvolvem Iniciativas Colaborativas	33
Figura 4.1 – Distribuição das Empresas segundo a opinião Sobre os Principais Factores Críticos de Sucesso	34
Figura 4.2 – Distribuição das Empresas segundo a Opinião sobre as Principais Barreiras ao Crescimento	35

Junho de 2008

1. Introdução

1.1. Objectivos e Âmbito do Estudo

O presente estudo, realizado por iniciativa da Direcção da AIRO, tem como objectivos:

- ❑ Disponibilizar aos vários intervenientes na fileira alimentar da Região Oeste (e.g. produtores, transformadores, clientes, entidades públicas), informação relevante sobre as Indústrias Alimentares e das Bebidas da Região;
- ❑ Reflectir sobre os mecanismos que condicionam a estruturação do *cluster* agro-alimentar regional.

As indústrias da alimentação e bebidas têm peso dominante na estrutura industrial do Oeste, sendo certo que o desenvolvimento destas indústrias na Região está estreitamente associado à transformação de recursos locais, provenientes, designadamente, da produção pecuária, da pesca e da vinicultura, bem como da horticultura e da fruticultura.

O Oeste revela, assim, uma *clara especialização nas indústrias alimentares*, configurando, potencialmente, um *cluster agro-alimentar*. Não obstante a importância regional destas actividades e da forte posição da Região à escala nacional, verifica-se que:

- ❑ O perfil das indústrias alimentares regionais evidencia predominância de actividades de transformação directa dos recursos, observando-se fraca incidência de actividades associadas a estádios mais avançados da cadeia de valor;
- ❑ A articulação do tecido económico com as instituições de ensino superior e técnico-profissional e com as instituições de investigação e desenvolvimento (I&D) é débil, o mesmo se verificando relativamente à estruturação de acções colaborativas inter-empresariais.

Neste contexto, o estudo permite uma visão global sobre as indústrias alimentares e das bebidas na Região do Oeste, disponibilizando, designadamente:

- ❑ Informação estatística e documental¹, contextualizada no sentido de descrever e analisar a situação actual da indústria e perspectivar tendências quanto à sua evolução futura;
- ❑ Quadro de referência quanto à situação colaborativa inter-empresarial e de *networking*, envolvendo o tecido empresarial e as instituições de ensino e de I&D da Região;
- ❑ Identificação de oportunidades de interesse comum, visando o reforço de competitividade da indústria alimentar regional.

Espera-se, assim, que o estudo constitua um instrumento de reflexão estratégica, com utilidade para os vários intervenientes na fileira alimentar do Oeste, permitindo avaliar os diversos factores críticos que influenciam a sua *performance*.

1.2. Abordagem Metodológica

Uma vez que um dos objectivos do estudo se prende directamente com os mecanismos que condicionam a estruturação do *cluster* alimentar da Região do Oeste, será adequado explicitar o nosso entendimento sobre o que constitui um *cluster*, conceito introduzido por Michael Porter, conforme se descreve resumidamente de seguida.

Como é sabido, as empresas de um dado país, ou numa dada região, independentemente do sector a que pertencem, defrontam exactamente as mesmas condições ambientais em termos de actividade económica geral. Estas condições assentam em quatro pilares: a história e a cultura, a posição geográfica, o enquadramento institucional e legal e, finalmente, o contexto macroeconómico (moeda, política fiscal, nível de inflação, etc.).

Porém, já se encontram diferenças muito significativas entre os ambientes microeconómicos de empresas de diferentes sectores que exerçam a sua actividade num mesmo país, ou numa mesma região. São essas condições, determinantes do ambiente microeconómico das empresas, que Porter definiu e caracterizou no seu modelo, dito do diamante²:

¹ Incluindo Base de Dados das sociedades das indústrias alimentares e das bebidas do Oeste, organizada e qualificada de forma a facilitar a identificação das principais entidades que constituem a oferta regional.

² O modelo do “diamante”, das “cinco forças”, da “cadeia de valor” são os enquadramentos conceptuais onde se fundamenta o conceito de *cluster* e as metodologias frequentemente usadas na análise de

- ❑ As condições dos *factores* incluem a infra-estrutura física (comunicações, etc.), os mercados financeiros, os sistemas de educação e investigação;
- ❑ As condições de *procura* envolvem os segmentos de mercado em que as empresas operam, o seu grau de sofisticação e a capacidade de actuarem como preditores da procura global;
- ❑ O *contexto* institucional em que se desenrola a estratégia das empresas e contribui para determinar o grau de rivalidade que se verifica entre elas (normativos de licenciamento, protecção de propriedade industrial, etc.);
- ❑ Finalmente, a presença e qualidade dos *fornecedores* significativos (na cadeia de valor) e de outras empresas com tecnologias contíguas. É em especial através desta variável, em que se inscrevem os níveis de interacção e de organização em redes do *cluster*, que se define o ambiente microeconómico das empresas.

Na concepção original de Porter, a que mais relevante é para o presente estudo³, os *clusters* são entendidos como **grupos de empresas e outras organizações localizadas numa região geográfica específica e ligadas entre si por interdependências resultantes de transacções de produtos e/ou serviços**. Em virtude da proximidade entre elas (quer em termos geográficos, quer em termos de actividades), as empresas que pertencem a *clusters* retiram benefícios económicos de diversa ordem dessa qualidade: as chamadas externalidades específicas da localização.

Entre tais externalidades figuram: o acesso a recursos humanos especializados, as transferências de conhecimento gratuitas ou quasi-gratuitas, os fortes estímulos à competitividade em resultado das intensas pressões concorrenciais, as oportunidades de aprendizagem resultantes da grande proximidade dos clientes e/ou fornecedores.

Por isso, os *clusters* são importantes para as empresas que os integram porque lhes trazem benefícios concretos em três vertentes:

clusters em microeconomia. Estes enquadramentos baseiam-se, fundamentalmente, nos livros de autoria de Michael E. Porter, professor catedrático da Universidade de Harvard (EUA): “Competitive Strategy” (1980), “Competitive Advantage” (1985), “The Competitive Advantage of Nations” (1990) e “On Competition” (1998).

³ As teorias de Michael Porter, em geral, e o conceito de *cluster*, em particular, foram objecto de muitos desenvolvimentos e adaptações, por académicos e praticantes. Hoje há uma variedade de acepções em que se usa o termo *cluster* [ver, por exemplo, um bom resumo das principais variantes inserto em Ribeiro, J M F (2001), “Clusters” e Políticas de Inovação – Conceitos e Relevância para Portugal, Economia e Prospectiva nº 17, Ministério da Economia, Jul/Set 2001, pp. 109-129.]

- ❑ Níveis de eficiência superiores, ao tirarem partido de activos mais especializados e de fornecedores com tempos de reacção a solicitações muito mais curtos, do que se as empresas operassem isoladas;
- ❑ As empresas (e as outras organizações, como, por exemplo, os centros tecnológicos ou as universidades) atingem níveis de inovação mais elevados em resultado das oportunidades de desenvolverem novas ideias a partir de transferências de conhecimentos e de outras interacções próximas, com os clientes e outras empresas;
- ❑ O número de novas empresas tende a ser mais elevado, uma vez que existem apoios externos de alguns fornecedores e de outros parceiros.

Os *clusters* diferenciam-se ao longo de muitas dimensões:

- ❑ Produtos/serviços produzidos pelo núcleo base das empresas constituintes;
- ❑ A dinâmica local da região em que se inserem;
- ❑ O ambiente empresarial que os rodeia;
- ❑ O estado de maturidade em que se encontram.

A identificação e análise das relações estruturais ou intra-*cluster* pode ser realizada através do método dos casos, que tem predominância de resultados qualitativos, ou através da análise funcional, que permite estabelecer alguma quantificação, muitas vezes limitada, dado o nível de análise microeconómico em que se situa.

A experiência tem mostrado que um *cluster* regional forte resulta da existência de um “diamante”, próprio daquele *cluster*, que envolva uma boa dose das seguintes características:

- ❑ Rivalidade local intensa, envolvendo lutas de prestígio entre as empresas, estimuladoras de uma melhoria contínua, que se vai traduzindo numa base cada vez mais diversificada e avançada;
- ❑ Concorrência muito dinâmica, com frequente entrada de novas empresas, incluindo *spin-offs* das empresas já existentes;
- ❑ Cooperação estruturada, através de diversas organizações colaborativas, como associações sectoriais, organizações profissionais e outras, mas também, através de redes interactivas informais baseadas nas relações pessoais;

- ❑ Acesso a factores de produção especializados e avançados (capital humano, capital financeiro especializado e infra-estruturas) e, em muitos *clusters*, fortes ligações a universidades, centros de investigação e centros tecnológicos;
- ❑ Ligações com indústrias tecnologicamente relacionadas ou contíguas, o que permite partilhar centros de conhecimento e novos avanços tecnológicos;
- ❑ Proximidade de compradores exigentes.

É, assim, claro que a dinâmica dos *clusters* não assenta fundamentalmente em vantagens de escala que resultem da sua dimensão, mas sim de (a) uma capacidade permanente de inovação e melhoria sustentada e progressiva dos seus produtos ou serviços e (b) de um processo de especialização progressiva do seu capital humano e de outros factores. Os *clusters* fortes caracterizam-se por uma “espiral ascendente”, em que as empresas mais antigas provocam efeitos de “transbordo” (de conhecimento, de competências) para outras empresas, mas de que retiram, também, partido. Estes efeitos de transbordo, porém, podem não ocorrer espontaneamente só porque as empresas estão situadas numa mesma região; eles são em parte geradas pelo ambiente empresarial em geral e em parte pelas políticas públicas prevaletentes.

A maioria dos *clusters* do século XX foram gerados natural e incrementalmente⁴ com base numa especialização local/territorial, assente na reunião de competências e qualificações, capazes de gerar economias de contexto na produção e exploração dos produtos dessa actividade, em especial através da baixa consistente dos custos de transacção (procura e oferta de mão-de-obra qualificada, de experiências, *saberes-fazer* e conhecimentos, de fornecedores, de clientes e utilizadores finais).

Noutras situações, em especial nos *clusters* mais recentes, há casos em que sua origem foi induzida por decisões de implantação de indústrias clientes de grande dimensão, como será o caso da componente nortenha do *cluster* industrial do

⁴ A questão das aglomerações territoriais de actividades económicas foi estudada pela primeira vez pelo economista Alfred Marshall no princípio do século XX, que desenvolveu o conceito de “industrial district”. Após a 2ª Guerra Mundial, este conceito foi aplicado em Itália, em particular no norte (indústria têxteis, cerâmicas e de calçado em Prato, Sassuolo e Brenta), os “distretti industriali”. Finalmente, foi Michael Porter que, no início da década de 80, estudou as aglomerações industriais dos Estados Unidos e reformulou a teoria com a introdução do conceito, mais preciso, de *cluster* regional. [Ver, por exemplo, a publicação “Maskell, Peter and Malmberg (2007), Anders, *Myopia, knowledge development and cluster evolution*, Journal of Economic Geography Advance Access publicado online em 27 de Junho de 2007, para uma discussão sobre os factores determinants da geração de *clusters* regionais].

automóvel em Portugal⁵, directamente associado aos investimentos na Galiza e em Portugal de multinacionais do sector (Citroën e Ford/Volkswagen).

Em estreita relação com a sua gestação, costumam classificar-se os *clusters* existentes numa dada região de acordo com o seu estágio na trajectória típica de evolução dos *clusters*. Se bem que não estabilizada internacionalmente, essa classificação tende a assumir os quatro estádios tradicionais do ciclo de vida dos produtos e das indústrias: emergente, em crescimento, maduro, declínio.

Mas a classificação de maior utilidade na *análise funcional de clusters* (ou *cluster mapping*, na terminologia inglesa), respeita à determinação da **força dos clusters**, que reflecte a circunstância de o emprego existente numa dada categoria de actividades de uma região atingir um nível de *massa crítica* suficiente para gerar os fenómenos de transbordo, que determinam as vantagens económicas tangíveis dos *clusters*.

Segundo a metodologia empregue nos estudos funcionais recentes de *clusters* a nível da União Europeia⁶, a força dos *clusters* é determinada a partir de 3 variáveis:

- ❑ Dimensão: um *cluster* recebe uma estrela sempre que o emprego directo existentes nas empresas constituintes dos sectores base (*core activities*) seja superior a 15 000 activos;
- ❑ Especialização: um cluster recebe uma estrela se tiver um quociente de especialização superior a 1.75;
- ❑ Dominância: um cluster recebe uma estrela se ocupar uma percentagem da população activa da região superior a 5%.

Assim, teremos *clusters* de 3, 2 e 1 estrelas. Os restantes agrupamentos que assumam algum significado, serão qualificados como *clusters* emergentes ou protocusters, se as 3 variáveis acima indicadas não atingirem os patamares referidos.

Em síntese, os dois principais métodos de estudo de *cluster* citados na bibliografia e utilizados são:

- ❑ *Análise funcional de clusters (cluster mapping)*, ou análise de *diamante*: permite identificar com base estatística os clusters numa região, a fase em

⁵ Ver, por exemplo "DPP (200), O Cluster do Automóvel em Portugal, Departamento de Prospectiva e Planeamento, Documento de Trabalho, 2002

⁶ EU Innova Cluster Mapping. Ver em { <http://www.europe-innova.org/index.jsp> }

que se encontram na trajectória de desenvolvimento, a densidade de relações entre os seus constituintes, determinar as forças e fraquezas da região e do *cluster*, de forma a orientar e dar prioridade a medidas de organização e desenvolvimento;

- ❑ Estudo de casos: permite aprofundar o conhecimento dos perfis estatísticos dos *clusters* e qualificar os principais dados numéricos, verificar os aspectos organizativos (principais actores, sistema de valores, presença institucional, ligações intra-cluster), aquilatar das capacidades dos clusters para gerar inovação (*reality check*) e, duma forma geral, avaliar o diamante do cluster.

No presente estudo adoptou-se uma metodologia do tipo “estudo de casos”, com base num conjunto estruturado de técnicas e instrumentos, implicando a recolha e análise de informação secundária, bem como a obtenção de informação primária, envolvendo os seguintes procedimentos:

- ❑ Recolha, tratamento e análise de informação estatística e documental, sobre a indústria;
- ❑ Inquérito a amostra de empresas das indústrias alimentares e das bebidas da Região;
- ❑ Entrevistas a entidades da Região, relacionadas directa ou indirectamente com as indústrias alimentares e das bebidas;
- ❑ Tratamento, consolidação e análise da informação recolhida.

O estabelecimento do enquadramento estatístico e documental inicial permitiu a obtenção de *inputs* fundamentais para o desenvolvimento subsequente do trabalho, designadamente para a identificação preliminar dos factores críticos que condicionam a capacidade competitiva das empresas, que foram, em seguida, objecto de investigação mais aprofundada, através da realização de trabalho de campo.

Destaca-se, em particular a realização do inquérito às empresas, conduzido com base em instrumento de notação estruturado, que contemplou os diversos domínios seleccionados como mais relevantes para a caracterização do sector, designadamente: produtos e mercados; tecnologia e qualidade; investigação e desenvolvimento (I&D); cooperação e *networking*. A recolha de informação foi operacionalizada predominantemente através de entrevistas telefónicas e, subsidiariamente, por solicitação às empresas para preenchimento directo de questionário (*on-line* na Internet, ou por via postal). A amostra obtida por este processo foi devidamente controlada, com base em três variáveis – distribuição por

sub-sectores de actividade, distribuição sub-regional (localização por concelho) e distribuição por dimensão das empresas – de forma a assegurar adequada cobertura do universo.

Ficha Técnica – Inquérito às Empresas

- População-alvo: empresas das indústrias alimentares e das bebidas (CAE 151, Rev. 2.1) da Região Oeste;
- Método de amostragem: amostragem aleatória;
- Variáveis de controlo: sub-sector de actividade, localização e dimensão das empresas;
- Dimensão da amostra – 30 empresas;
- Técnica de recolha de informação: entrevista telefónica ou preenchimento directo pelos respondentes (*on line*, ou via postal);
- Instrumento de recolha de informação: questionário estruturado.

Após a conclusão do trabalho de campo, procedeu-se ao tratamento, consolidação e análise dos dados recolhidos, que foram confrontados e articulados com a informação estatística e documental anteriormente obtida, suportando a preparação do Estudo.

1.3. Organização e Estrutura do Relatório

Para além da presente secção de **Introdução** o Estudo foi estruturado em três capítulos, correspondendo aos seguintes conteúdos:

- ❑ **Caracterização Geral** – esta secção é dedicada à revisão da situação actual do sector, disponibilizando indicadores estatísticos sobre as indústrias alimentares e das bebidas da Região Oeste e sobre o seu contexto regional, nacional e internacional;
- ❑ **Factores Críticos para a Competitividade e para a Estruturação do Cluster** – nesta secção são caracterizadas e analisadas as condições materiais e imateriais que influenciam a competitividade das empresas, nomeadamente factores comerciais e tecnológicos, factores relacionados com a qualidade e I&D, bem como aspectos relacionados com networking (entre empresas e outras instituições) e a situação colaborativa inter-empresarial;
- ❑ **Visão Prospectiva** – finalmente, esta secção é dedicada à análise das potencialidades e estrangulamentos, que influenciam o desenvolvimento das indústrias alimentares e das bebidas da Região e a estruturação do cluster alimentar regional, procurando estabelecer uma visão prospectiva quanto às tendências de evolução futuras, no contexto europeu.

O Estudo é complementado por diversos **Anexos**, que disponibilizam dados estatísticos, informação detalhada sobre o inquérito realizado às empresas, e, ainda, a Base de Dados das empresas das indústrias alimentares e das bebidas da Região Oeste.

2. Caracterização Geral

2.1. Definição dos Domínios de Actividade

O estudo centra-se no universo das **indústrias alimentares e das bebidas**⁷, correspondendo à **Divisão 15 da CAE** (Classificação das Actividades Económicas, Rev. 2.1) e compreendendo as seguintes actividades:

- ☐ Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne (CAE 151)
- ☐ Indústria transformadora da pesca e aquacultura (CAE 152)
- ☐ Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas (CAE 153)
- ☐ Produção de óleos e gorduras animais e vegetais (CAE 154)
- ☐ Indústria de lacticínios (CAE 155)
- ☐ Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins (CAE 156)
- ☐ Fabricação de alimentos compostos para animais (CAE 157)
- ☐ Fabricação de outros produtos alimentares (CAE 158)
- ☐ Indústria das bebidas (CAE 159)

2.2. As Indústria Alimentares e das Bebidas na Região do Oeste

Os dados do INE provenientes de diferentes apuramentos estatísticos conduzem a alguma imprecisão na definição do universo das indústrias alimentares e das bebidas na Região Oeste, que se traduz na seguinte gama de valores:

⁷ As indústrias alimentares e das bebidas constituem os sectores base (*core activities*) do cluster.

Fontes	Nº de Empresas	Nº de Sociedades
Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007	1.594	296
Sistema de Contas Integradas das Empresas, 2006, Actualização de Junho de 2008	533	n.d.
Ficheiro de Unidades Estatísticas - FUE - Base Belém, Apuramento de Junho de 2008	n.d.	334
Ficheiro de Unidades Estatísticas - FUE - Base Belém, Apuramento de Junho de 2008, corrigido (exclusão de sociedades com Volume de Negócios = 0)	n.d.	287

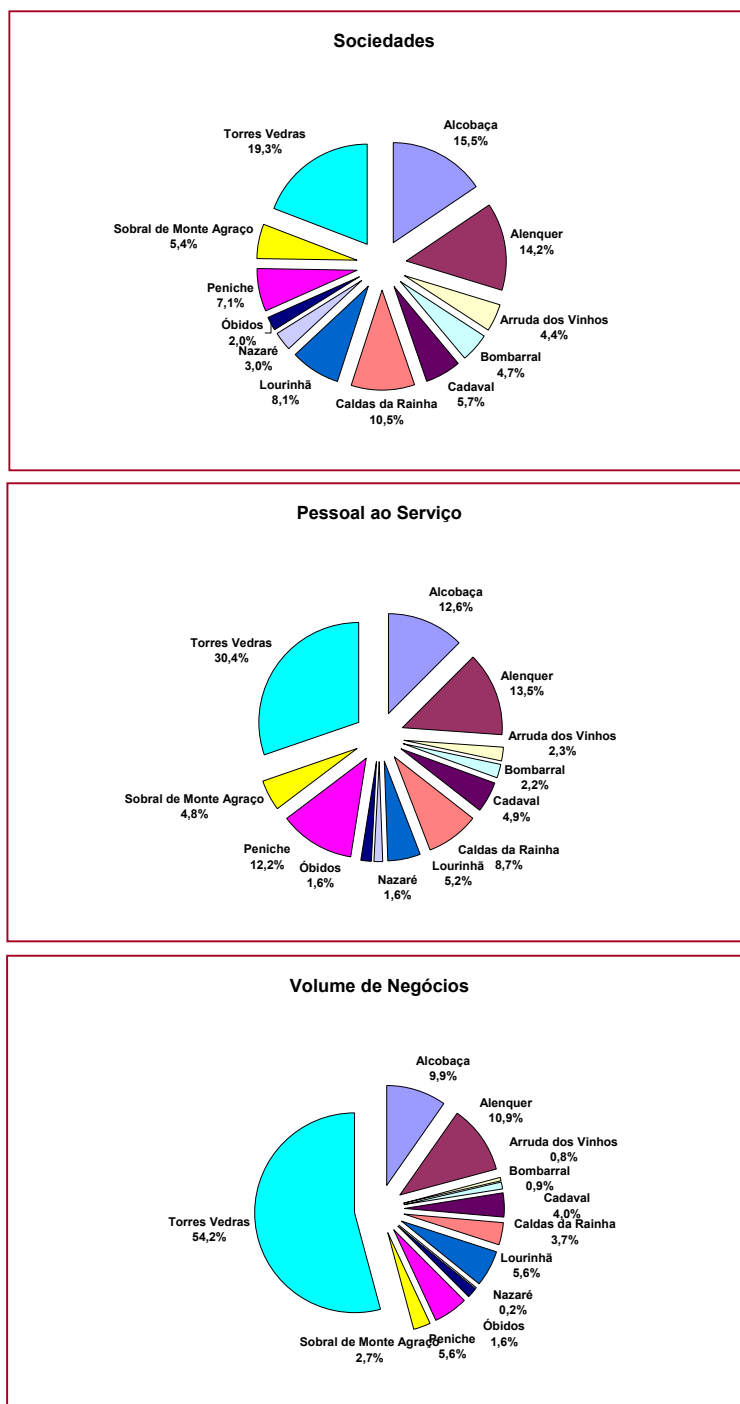
Os dados constantes do Anuário Estatístico da Região Centro incluem sob a designação “empresas”, as sociedades e os empresários em nome individual, donde resulta um universo de 1 594 entidades, das quais 296 sociedades. O Sistema de Contas Integradas das Empresas, que utiliza actualmente informação exaustiva, em detrimento dos dados extrapolados do Inquérito Anual às Empresas, reporta um universo de 533 entidades, cobrindo predominantemente sociedades. Finalmente, os apuramentos do Ficheiro de Unidades Estatísticas (Base Belém), que abrange apenas sociedades, conduz a um universo de 334 entidades, que com a introdução de correcções para exclusão dos registos respeitantes a volume de emprego (46 sociedades) ou volume de negócios (47 sociedades) igual a zero, que sugere que não estarão em actividade, leva a um total de 287 sociedades.

Será, assim, legítimo admitir que o universo das indústrias alimentares e das bebidas da Região do Oeste se situará na ordem de **300 sociedades**. Dada a dificuldade na obtenção de informação estatística fiável sobre os empresários em nome individual, os dados que se apresentarão ao longo do estudo reportam-se predominantemente às sociedades (que serão genericamente designadas por “empresas”, salvo se indicação em contrário).

De acordo com os dados do Anuário Estatístico da Região Centro (AERC) e do Sistema de Contas Integradas das Empresas (SCIE), em **2006** (último ano disponível), o **volume de emprego** das indústrias alimentares e das bebidas seria da ordem de 5178 (AERC) a 6197 (SCIE) trabalhadores, gerando um **volume de negócios** entre 731,7 (AERC) e 853,1 (SCIE) milhões de euros.

O padrão de **distribuição sub-regional** das actividades evidencia que as unidades produtivas se localizam sobretudo nos municípios de Alcobaça, Alenquer, Caldas da Rainha e Torres Vedras, onde estão sedeadas perto de 60% das sociedades.

Figura 2.1 – Distribuição Sub-Regional das Indústrias Alimentares e das Bebidas no Oeste, 2006

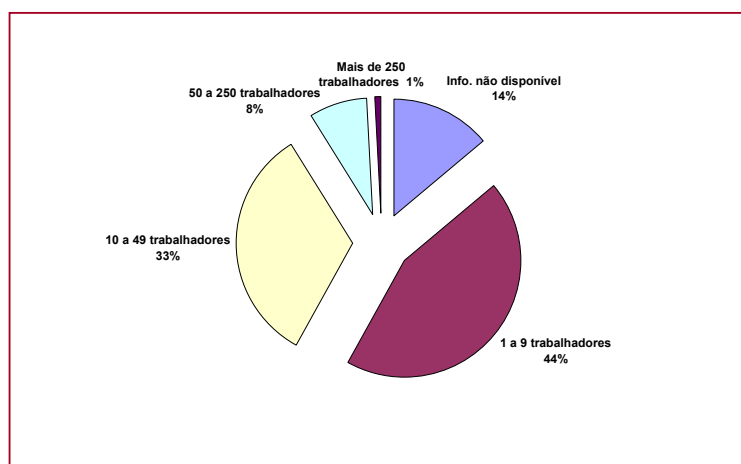


Fonte: INE, Anuário Estatístico da Região Centro, 2006

Do ponto de vista da geração de emprego são particularmente importantes os concelhos de Alcobaça, Alenquer, Peniche e Torres Vedras, que em conjunto representam 69% do sector na Região, enquanto a observação da variável volume de negócios permite concluir que Torres Vedras é determinante, gerando, de *per si*, 54% das vendas e prestações de serviços das indústrias alimentares e das bebidas do Oeste, conforme se evidencia na Figura 2.1

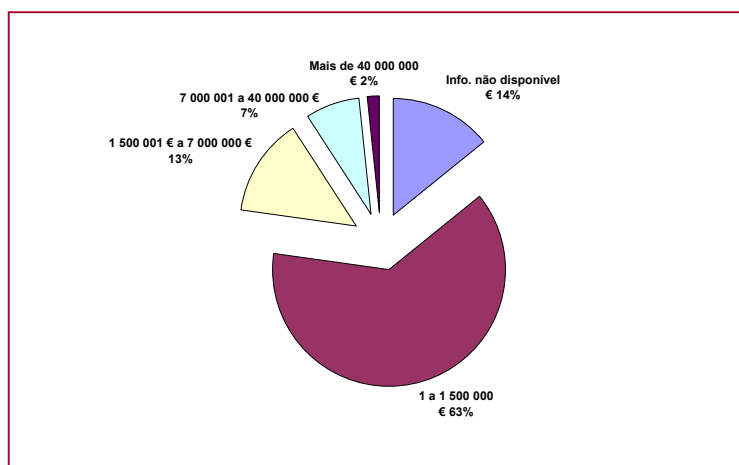
A distribuição das sociedades por **escalões dimensionais** confirma o forte peso de **micro e pequenas empresas** – 77% têm menos de 50 trabalhadores e geram um volume de negócios anual inferior a 7 milhões de euros – o que configura um perfil de

Figura 2.2 – Distribuição das Sociedades por Escalões de Pessoal ao Serviço,



Fonte: INE, Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

Figura 2.3 – Distribuição das Sociedades por Escalões de Volume de Negócios



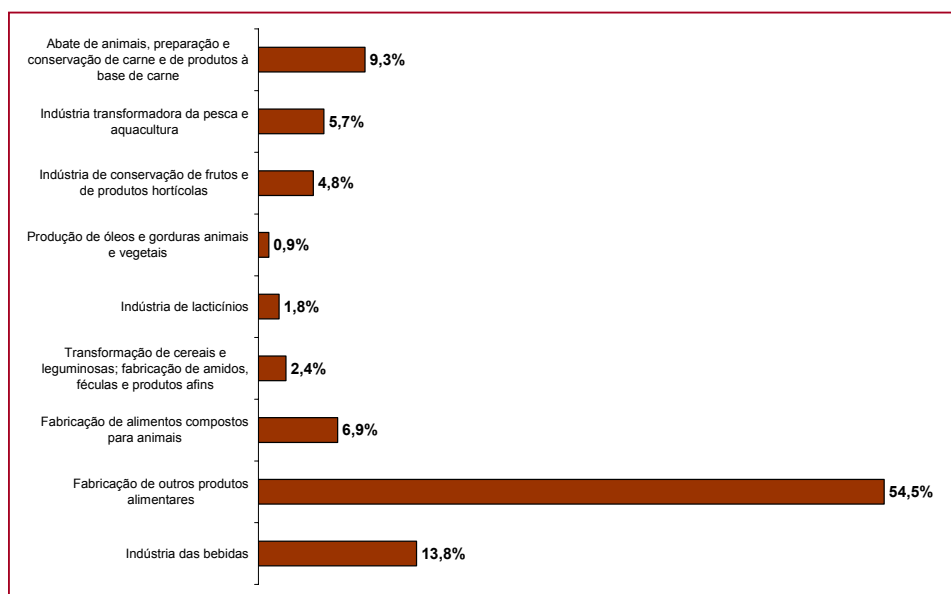
Fonte: INE, Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

grande dispersão da actividade, com predominância de operadores de pequena escala.

Existe, no entanto, um núcleo de unidades com maior sofisticação empresarial e tecnológica, onde se incluem algumas empresas de maior dimensão, ou estruturadas em grupos, conforme adiante se verá.

Do ponto de vista da distribuição das sociedades por **actividades das indústrias alimentares e das bebidas**, destaca-se em particular a “fabricação de outros produtos alimentares”, com um peso de 54,5%, onde avultam as unidades de panificação e de pastelaria (em regra de pequena dimensão), que representam 48% do número total das sociedades do sector, na Região.

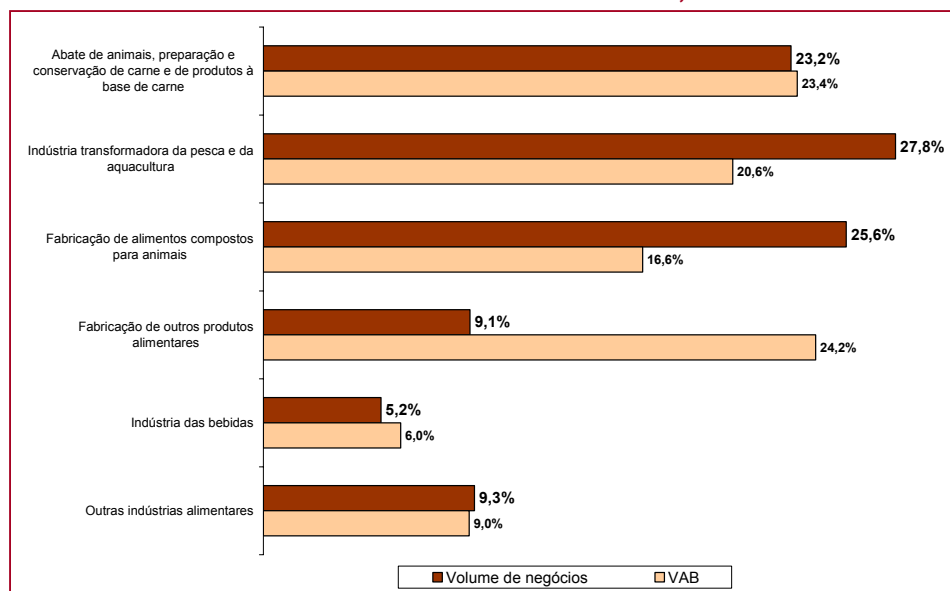
Figura 2.4 – Distribuição das Sociedades por Actividades das Indústrias Alimentares e das Bebidas, 2006



Fonte: INE, Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

No entanto, a repartição do volume de negócios e, em particular, do VAB pelas diversas actividades, permite verificar que, além da “fabricação de outros produtos alimentares”, as “indústrias de abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne”, as “indústrias transformadoras da pesca e da aquacultura” e a “fabricação de alimentos compostos para animais” têm um contributo decisivo para o produto das indústrias alimentares e das bebidas do Oeste.

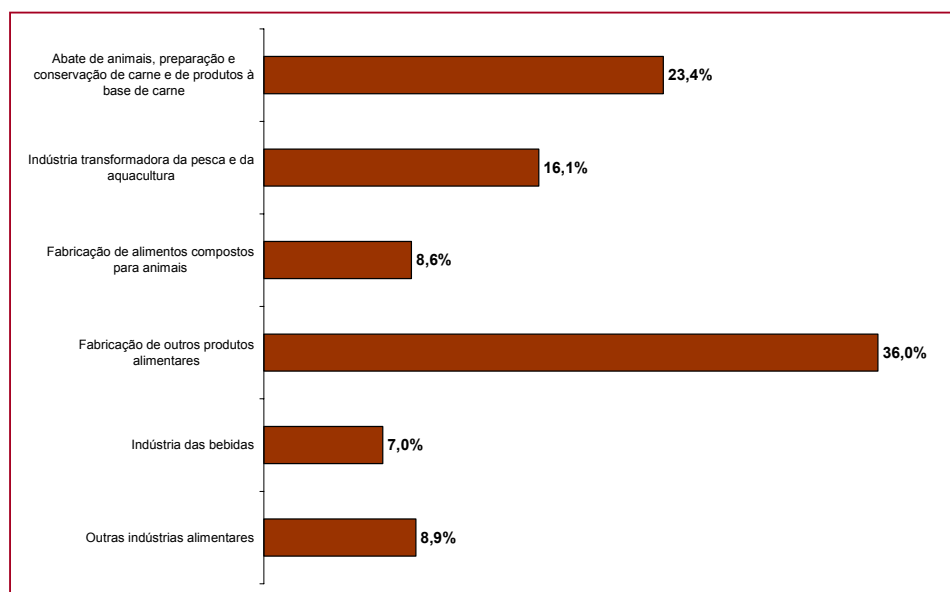
Figura 2.5 – Distribuição do Volume de Negócios e do VAB por Actividades das Indústrias Alimentares e das Bebidas, 2006



Fonte: INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, 2006

Na óptica do emprego, destacam-se as actividades de “fabricação de outros produtos alimentares”, as “indústrias de abate de animais, preparação e conservação de carne

Figura 2.6 – Distribuição do Emprego por Actividades das Indústrias Alimentares e das Bebidas, 2006



Fonte: INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, 2006

e de produtos à base de carne” e as “indústrias transformadoras da pesca e da aquacultura”, que representam em conjunto 75,5% do emprego do sector na Região.

A empresa “típica” ...

- Localiza-se predominantemente em Alcobaça, Alenquer, Caldas da Rainha e Torres Vedras – 60% das sociedades estão sediadas nestes municípios
- É uma micro ou pequena empresa
 - 77% empregam menos de 50 trabalhadores
 - 63% facturam, anualmente, menos de 1,5 milhões de euros

Os dados do Sistema de Contas Integradas das Empresas permitem, ainda, aprofundar a caracterização do sector e enquadrá-lo no contexto da indústria transformadora da Região do Oeste:

Quadro 2.1 – Indicadores das Indústrias Transformadoras e das Indústrias Alimentares e das Bebidas, na Região Oeste, 2006

Indicadores	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Peso das Alimentares (%)
Empresas (N.º)	3.485	533	15,3%
Pessoal ao Serviço (N.º)	25.798	6.197	24,0%
Custos com o Pessoal (€)	321.533.020	73.316.555	22,8%
Produção (€)	1.733.092.245	761.818.594	44,0%
Volume de Negócios (€)	1.896.717.231	853.098.384	45,0%
Valor Acrescentado Bruto (€)	469.100.059	132.534.152	28,3%
Formação Bruta de Capital Fixo (€)	76.543.556	24.240.675	31,7%

Indicadores	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Posição Relativa das Alimentares
Dimensão Média - NPS (N.º)	7,40	11,63	1,57
Dimensão Média - VN (€)	544.252	1.600.560	2,94
VBP/VN (%)	91,37	89,30	0,98
VAB/VBP (%)	27,07	17,40	0,64
VAB/NPS (€)	18.184	21.387	1,18
Custos Pessoal/VAB (%)	68,54	55,32	0,81
FBCF/VBP (%)	4,42	3,18	0,72
Rendibilidade operacional vendas (%)	5,22	5,04	0,97
Taxa de Valor Acrescentado Bruto (%)	38,46	39,23	1,02

Fonte: INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, 2006 (tratamento estatístico próprio, nos indicadores compostos)

É, assim, possível concluir que as indústrias alimentares e das bebidas representam 44% da produção e 24% do emprego da indústria transformadora do Oeste, gerando 28% do VAB industrial regional.

Do ponto de vista da performance do sector face ao conjunto das indústrias transformadoras da Região destaca-se que:

- ❑ A dimensão média das empresas das indústrias alimentares e das bebidas é claramente superior à dimensão média das empresas industriais da Região;
- ❑ A produtividade aparente do trabalho (VAB/Número de Pessoas ao Serviço) é sensivelmente superior (+18%) nas indústrias alimentares e das bebidas;
- ❑ O peso dos custos com pessoal no VAB é inferior à média regional, sugerindo maiores níveis de eficiência nas indústrias alimentares e das bebidas, comparativamente com o universo industrial da Região;
- ❑ O esforço de investimento das indústrias alimentares e das bebidas (avaliado através do peso da Formação Bruta de Capital Fixo no Valor Bruto de produção) foi inferior à média da indústria transformadora, no ano em análise.

Os indicadores respeitantes aos sub-sectores que integram as indústrias alimentares e das bebidas revelam, no entanto, variações sensíveis, consoante a natureza das actividades:

- ❑ A dimensão média das empresas é significativamente mais elevada na indústria de abate de animais e de preparação e de conservação de carne, na indústria de transformação da pesca e da aquacultura e na indústria de alimentos compostos para animais, comparativamente com a média das indústrias alimentares e de bebidas da Região;
- ❑ A produtividade aparente (VAB/NPS) é consideravelmente mais elevada na indústria de transformação da pesca e da aquacultura e, em particular, na indústria de alimentos compostos para animais;
- ❑ A taxa de valor acrescentado bruto (que mede o peso do VAB em cada unidade produzida) é nitidamente superior na fabricação de outros produtos alimentares, enquanto os valores mais reduzidos se observam, naturalmente, na indústria de alimentos compostos para animais, dado que este indicador reflecte a natureza da actividade das empresas e a sofisticação dos seus produtos;

- Em termos de esforço de investimento, com indicadores claramente acima da média do conjunto do sector, destacam-se a fabricação de outros produtos alimentares e a indústria das bebidas.

Quadro 2.2 – Indicadores das Indústrias Alimentares e das Bebidas, por Sub-Sectores de Actividade, na Região Oeste, 2006

Indicadores	Abate de animais, prepar. e conservação de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas	Outras indústrias alimentares
Empresas (N.º)	39	18	20	352	40	64
Pessoal ao Serviço (N.º)	1.450	998	536	2.229	432	552
Custos com o Pessoal (€)	17.630.635	12.631.723	8.362.268	21.955.777	5.525.264	7.210.888
Produção (€)	177.566.686	211.326.758	188.338.382	70.563.482	37.203.334	76.819.952
Volume de Negócios (€)	197.587.707	236.747.737	218.270.393	77.381.198	44.055.742	79.055.607
Valor Acrescentado Bruto (€)	31.063.641	27.309.359	22.061.243	32.127.009	7.990.836	11.982.064
Formação Bruta de Capital Fixo (€)	5.057.324	5.501.838	3.594.945	6.257.926	1.919.014	1.909.628
Dimensão Média - NPS (N.º)	37,18	55,44	26,80	6,33	10,80	8,63
Dimensão Média - VN (€)	5.066.351	13.152.652	10.913.520	219.833	1.101.394	1.235.244
VBP/VN (%)	89,87	89,26	86,29	91,19	84,45	97,17
VAB/VBP (%)	17,49	12,92	11,71	45,53	21,48	15,60
VAB/NPS (€)	21.423	27.364	41.159	14.413	18.497	21.707
Custos Pessoal/VAB (%)	56,76	46,25	37,90	68,34	69,15	60,18
FBCF/VBP (%)	2,85	2,60	1,91	8,87	5,16	2,49
Rendibilidade operacional das vendas (%)	2,14	2,88	2,78	6,14	4,57	4,57
Taxa Valor Acrescentado Bruto (%)	19,39	28,83	11,29	43,71	30,11	30,11

Fonte: INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, 2006 (tratamento estatístico próprio, nos indicadores compostos)

2.3. As Indústrias Alimentares e das Bebidas do Oeste, no contexto nacional

No seu conjunto, a indústria alimentar e das bebidas em Portugal envolve perto de 10,6 milhares de empresas e 107 milhares de trabalhadores, que geraram um volume de negócios da ordem de 12040 milhões de euros, correspondendo a um VAB de 2466 milhões de euros, em 2006.

As indústria alimentares e das bebidas do Oeste têm peso bastante expressivo no conjunto do país, representando entre **5% a 7%** do total nacional, consoante as variáveis seleccionadas:

- ❑ 5,0% do número de empresas;
- ❑ 7,1% do volume de negócios;
- ❑ 5,8% do pessoal ao serviço;
- ❑ 5,4% do VAB.

Do ponto de vista do **desempenho**, os indicadores da Região Oeste são, em regra, *menos favoráveis do que os nacionais*, nomadamente em termos da produtividade aparente (-7%) e da taxa do Valor Acrescentado Bruto (-1%), indiciando menor eficiência e menor sofisticação da produção, o que resulta, provavelmente, do mix de actividades associado à Região.

Não obstante, a rentabilidade das vendas assume valores expressivamente acima da média nacional (+37%), evidenciando melhor capacidade das empresas do Oeste na geração de resultados.

Quadro 2.3 – As Indústrias Alimentares e das Bebidas, em Portugal, na Região Centro e na Região Oeste, 2006

Indicadores	Portugal	Centro	Oeste	Peso do Oeste (%)	
				No Centro	Em Portugal
Empresas (N.º)	10.683	3.429	533	15,54	4,99
Pessoal ao Serviço (N.º)	107.094	27.524	6.197	22,51	5,79
Custos com o Pessoal (€)	1.449.788.081	307.189.115	73.316.555	23,87	5,06
Produção (€)	10.924.635.162	2.447.441.808	761.818.594	31,13	6,97
Volume de Negócios (€)	12.043.622.433	2.777.796.153	853.098.384	30,71	7,08
Valor Acrescentado Bruto (€)	2.466.851.204	505.688.575	132.534.152	26,21	5,37
Formação Bruta de Capital Fixo (€)	835.449.013	133.442.428	24.240.675	18,17	2,90
Indicadores	Portugal	Centro	Oeste	Posição relativa do Oeste	
				No Centro	Em Portugal
Dimensão Média - NPS (N.º)	10,02	8,03	11,63	1,45	1,16
Dimensão Média - VN (€)	1.127.363	810.089	1.600.560	1,98	1,42
VBP/VN (%)	90,71	88,11	89,30	1,01	0,98
VAB/VBP (%)	22,58	20,66	17,40	0,84	0,77
VAB/NPS (€)	23.034	18.373	21.387	1,16	0,93
Custos Pessoal/VAB (%)	58,77	60,75	55,32	0,91	0,94
FBCF/VBP (%)	7,65	5,45	3,18	0,58	0,42
Rendibilidade operacional vendas (%)	3,67	4,53	5,04	1,11	1,37
Taxa de Valor Acrescentado Bruto (%)	39,74	39,94	39,23	0,98	0,99

Fonte: INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, 2006

Grau de Especialização Regional e Força do *Cluster* Alimentar

Recorreu-se aos indicadores "quociente de especialização do emprego" e "quociente de especialização da produção"⁸, para avaliação do **grau de especialização** da Região Oeste nas indústrias alimentares e das bebidas:

- ❑ Quociente de especialização da produção – QE VAB = 1,98
- ❑ Quociente de especialização do emprego – QE Emprego = 2,37

Os resultados obtidos (com base nos dados do SCIE) configuram uma situação de clara especialização da Região do Oeste nas indústrias alimentares e das bebidas (quocientes de especialização superiores a 1,75).

O **grau de dominância** das indústrias alimentares e das bebidas nas actividades económicas regionais foi avaliado com base no peso do emprego destas indústrias no emprego total da Região, que ascende a 5,7% (cf. dados do SCIE)

Estes indicadores de especialização e dominância *permitem classificar o cluster alimentar da Região com **duas estrelas***, de acordo com as metodologias que têm sido recentemente adoptadas na análise funcional de *clusters*.

Não obstante esta classificação, resultante da estrutura produtiva regional, no contexto do espaço nacional, diversos factores que contribuem para o fortalecimento dos *clusters*, designadamente níveis de eficiência elevados, forte capacidade de inovação e comportamentos de cooperação estruturada, não estão presentes na Região do Oeste, conforme resulta da análise do desempenho das actividades das indústrias alimentares no quadro nacional, atrás evidenciada, e dos factores críticos

⁸ O quociente de especialização da produção e o quociente de especialização do emprego são tradicionalmente utilizados para medir a especialização de espaços regionais, em determinadas actividades.

Quociente de especialização da produção (QE VAB):

$$\frac{VAB_{ij}}{VAB_i / VAB}$$

$$VAB_i / VAB$$

Sendo:

VAB_{ij} – VAB do ramo de actividade i na região j; VAB_j – VAB total na região j

VAB_i – VAB do ramo i no total das regiões do país; VAB – VAB no total das regiões do país

De modo análogo, o quociente de especialização do emprego (QE Emprego) resulta de:

$$\frac{Emp_{ij}}{Emp_i / Emp}$$

$$Emp_i / Emp$$

Sendo:

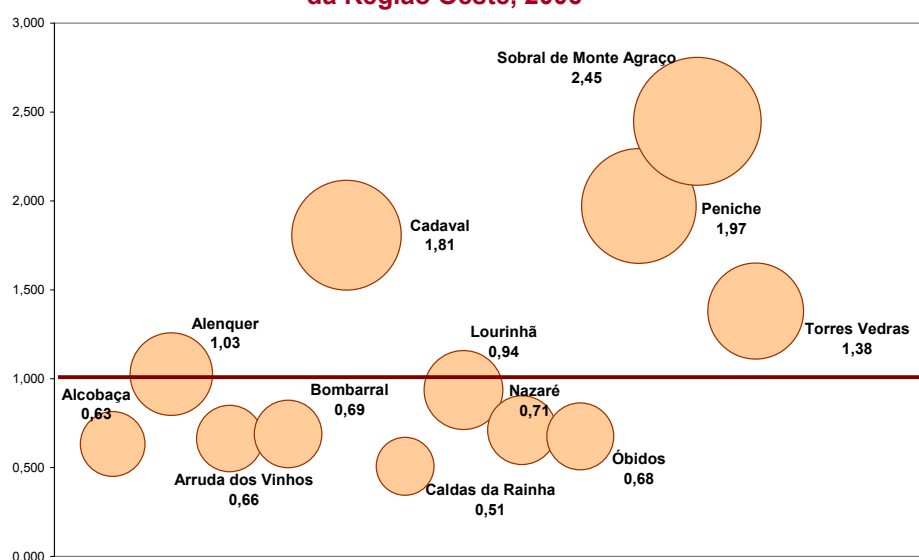
Emp_{ij} – Emprego do ramo de actividade i na região j; Emp_j – Emprego total na região j

Emp_i – Emprego do ramo i no total das regiões do país; Emp – Emprego no total das regiões do país

que condicionam a competitividade das empresas, que se apresentam na secção seguinte.

Aprofundando a análise a nível sub-regional, com base apenas no quociente de especialização do emprego (dado que não estão disponíveis dados sobre o VAB concelhio), verifica-se que os municípios com maior intensidade de especialização nas indústrias alimentares e das bebidas são *Sobral de Monte Agraço*, *Peniche* e *Cadaval*, que apresentam quocientes de especialização do emprego superiores a 1,75, conforme se ilustra na Figura 2.7.

Figura 2.7 – Quocientes de Especialização do Emprego, nos Municípios da Região Oeste, 2006



Fonte: INE, Anuário Estatístico da Região Centro, 2006 (tratamento estatístico próprio)

3. Factores Críticos para a Competitividade das Empresas e para a Estruturação do *Cluster*

Nesta secção aprofundam-se aspectos relevantes na óptica da competitividade das empresas, com enfoque em questões relacionadas com os mercados e produtos, tecnologia, qualidade e investigação e desenvolvimento (I&D).

A forma como as estratégias das empresas se reflectem na sua capacidade de inovação e, em particular, nos mecanismos formais e informais de *networking* (entre empresas e outras instituições) e na situação colaborativa inter-empresarial, é também apreciada.

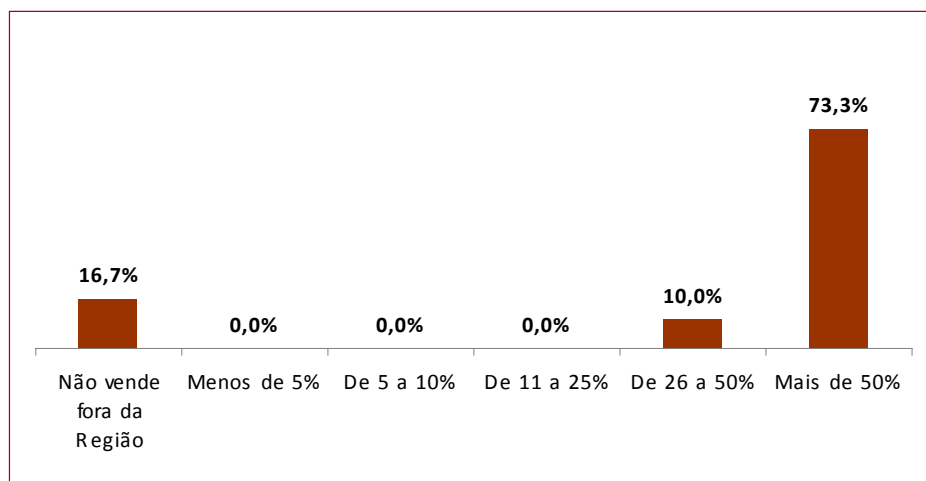
3.1. Mercados e Produtos

Mercados e Distribuição

Complementando os dados estatísticos do INE, apresentados na secção precedente, os resultados do inquérito realizado às empresas, que estão representados nos gráficos da página seguinte, permitem concluir que as indústrias alimentares e das bebidas do Oeste se orientam predominantemente para **mercados** exteriores à Região, revelando, adicionalmente, alguma vocação exportadora, mais evidente, nas empresas de maior dimensão:

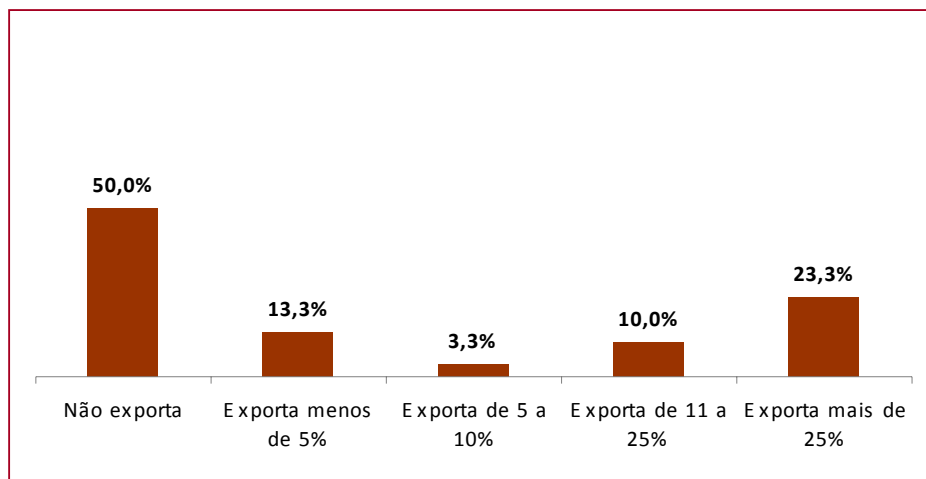
- ❑ 73% das empresas geram mais de 50% do seu volume de negócios no mercado nacional, fora da Região;
- ❑ 17% das empresas circunscrevem a sua actividade à Região, correspondendo em regra a micro empresas, sobretudo dos sub-sectoros da panificação e pastelaria, que baseiam o seu posicionamento na proximidade aos clientes finais, dada a natureza e dimensão da sua produção;
- ❑ 23% das empresas orientam mais de 25% das suas vendas para mercados externos (EU e países terceiros); em contrapartida, 50% das empresas inquiridas não têm qualquer intervenção nesses mercados.

Figura 3.1 – Distribuição das Empresas segundo o peso das Vendas no Mercado Nacional, fora da Região Oeste



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

Figura 3.2 – Distribuição das Empresas segundo o peso das Vendas para Mercados Externos



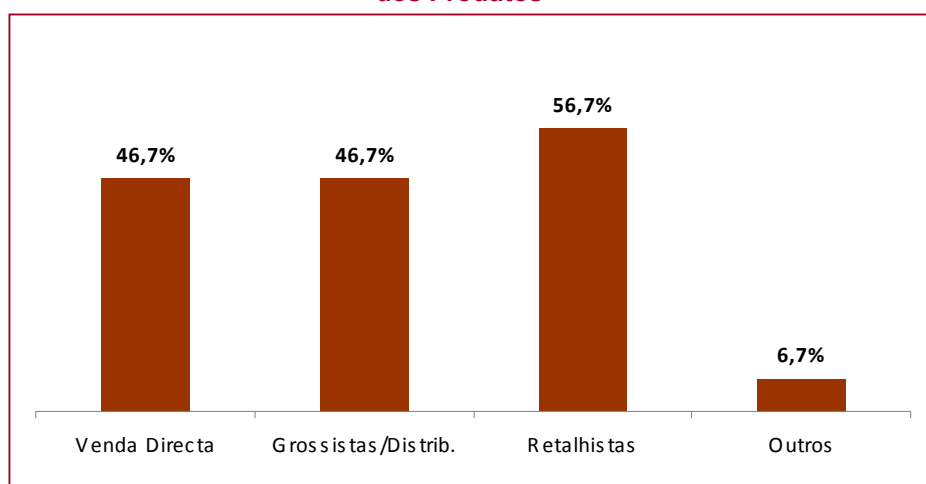
Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

Do ponto de vista da **distribuição**, as empresas recorrem em regra a mais de um canal, embora seja evidente alguma dominância dos retalhistas, com destaque para o retalho moderno (cadeias de hipermercados e supermercados), em particular nas empresas de maior dimensão, com capacidade para responder às solicitações destes

operadores, em termos de massa crítica e de regularidade dos fornecimentos. A venda através de grossistas e a venda directa assumem também expressão significativa, sendo neste último caso mais frequente no caso das empresas que se dedicam à fabricação de produtos de panificação e pastelaria, que dispõem de pontos próprios de venda aos consumidores finais, ou de veículos para venda ambulante. A venda directa é também a opção mais frequente no caso dos fabricantes de produtos intermédios (e.g. moagem de cereais).

As vendas ao canal HORECA constituem o grosso da categoria “Outros”, observando-se, no entanto, que parte substancial da distribuição a este canal é assegurada através de grossistas e outros distribuidores.

Figura 3.3 – Distribuição das Empresas segundo os Canais de Distribuição dos Produtos



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

Produtos

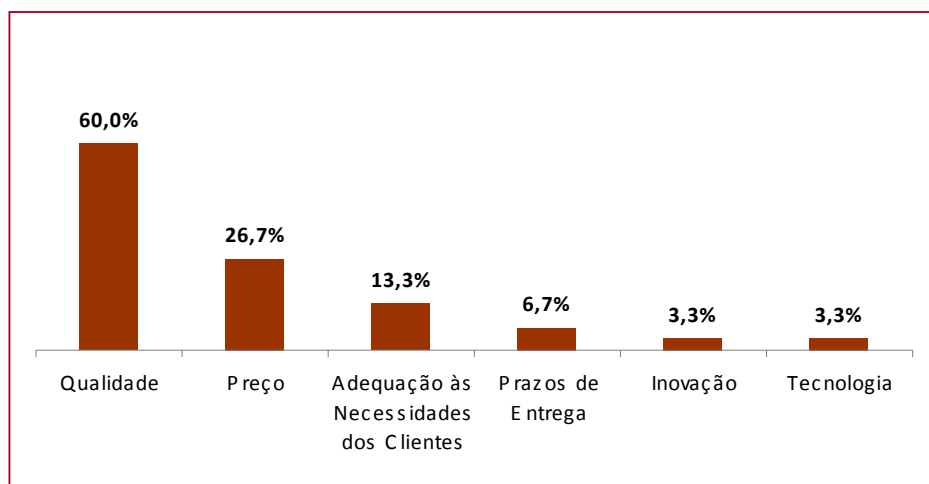
As indústrias alimentares e das bebidas integram uma gama extremamente vasta de produtos, incluindo bens intermédios e produtos para consumo final, com características intrínsecas e extrínsecas muito diversificadas, incluindo produtos tradicionais e produtos tecnologicamente inovadores, donde resultam níveis de maturidade variáveis, em termos de ciclo de vida.

Naturalmente, a grande diversidade de produtos traduz-se em públicos-alvo diferenciados e, consequentemente, em padrões de comportamento da procura muito diversos.

Dado que o inquérito foi concebido para aplicação generalizada a todos os segmentos da indústria alimentar e das bebidas, optou-se por inquirir as empresas sobre o que consideravam ser os principais **factores distintivos** dos seus produtos, com o objectivo de identificar as estratégias de diferenciação globalmente dominantes na indústria.

A *Qualidade* destaca-se claramente como o atributo considerado pelas empresas (60%) como o mais importante, seguindo-se a uma distância considerável o *preço* (27%) e a *adequação às necessidades dos clientes* (e.g. conveniência, facilidade na utilização).

Figura 3.4 – Distribuição das empresas, segundo o principal factor distintivo dos seus produtos



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

A *inovação* e a *tecnologia* surgem como os factores menos valorizados, apenas sendo referidos como os mais relevantes por 3% das empresas inquiridas.

Este perfil de respostas afigura-se consistente com o padrão prevalecente na oferta, onde predominam produtos tradicionais com fraca incorporação de inovação e de desenvolvimentos tecnológicos, sendo interessante verificar que num sector muito fragmentado e, consequentemente, marcado por fortes níveis de rivalidade, parece

haver um esforço dos operadores no sentido de se diferenciarem com base na qualidade, demarcando-se de um posicionamento competitivo baseado predominantemente no preço.

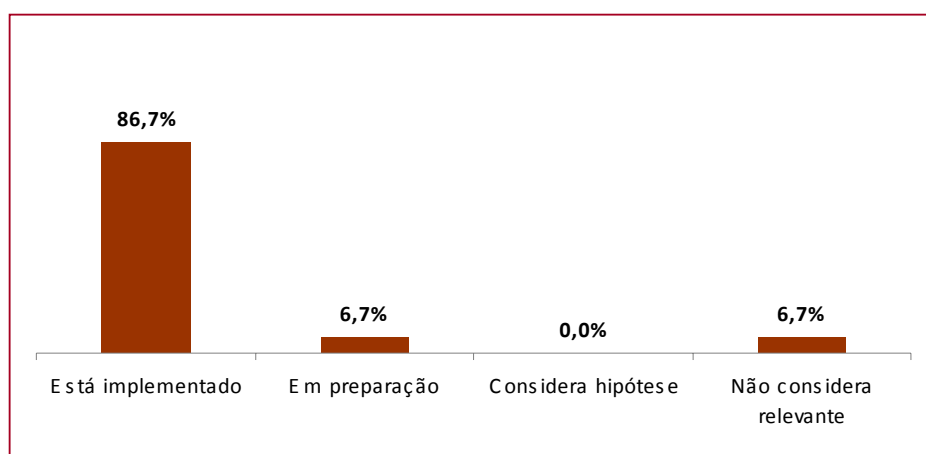
3.2. Tecnologia, Qualidade e Desenvolvimento de Produtos

Certificação e Sistemas de Auto-controlo

Cerca de 87% das empresas inquiridas afirmaram dispor de sistemas de **HACCP** (*Hazard Analysis and Critical Control Points*), o que é consistente com a regulamentação nacional e comunitária aplicável às indústrias da alimentação e bebidas, que prescreve a obrigatoriedade de soluções e procedimentos de auto-controlo, para garantia da segurança alimentar.

Foram, no entanto, identificadas situações, embora com peso marginal, em que o sistema está ainda em fase de implementação, enquanto o grupo minoritário de empresas que afirmaram não considerar relevante a implementação de HACCP se enquadram no sub-setor de preparação de alimentos compostos para animais, onde a adopção destes sistemas não é (ainda) obrigatória.

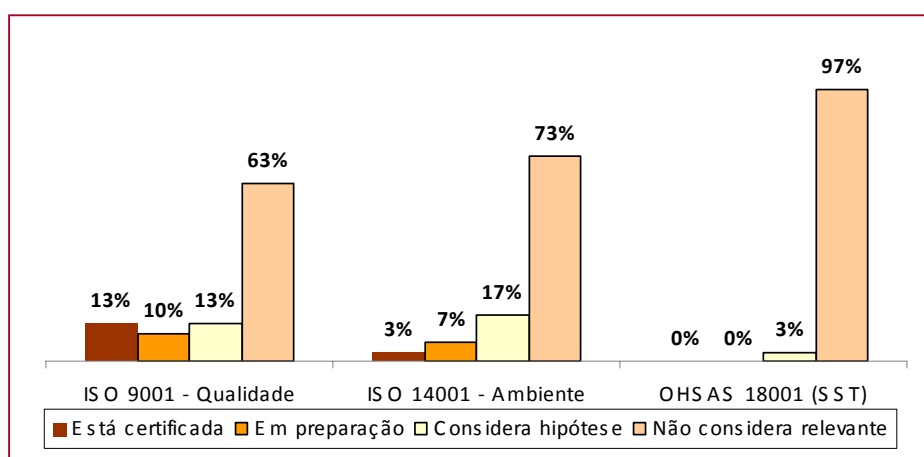
Figura 3.5 – Distribuição das empresas segundo o grau de implementação de HACCP



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

Em contrapartida, apenas 13% das empresas inquiridas dispõem de **certificação** do seu sistema de gestão da *qualidade* (ISO 9001), enquanto 10% declaram estar a preparar o respectivo processo e 13% consideram a hipótese, o que se traduz num padrão bastante reduzido de adesão efectiva e potencial a soluções de certificação. Com efeito, 63% das empresas afirmam não considerar relevante para a sua actividade a certificação do seu sistema de gestão da qualidade.

Figura 3.6 – Distribuição das empresas segundo o grau de envolvimento em processos de certificação de sistemas de gestão



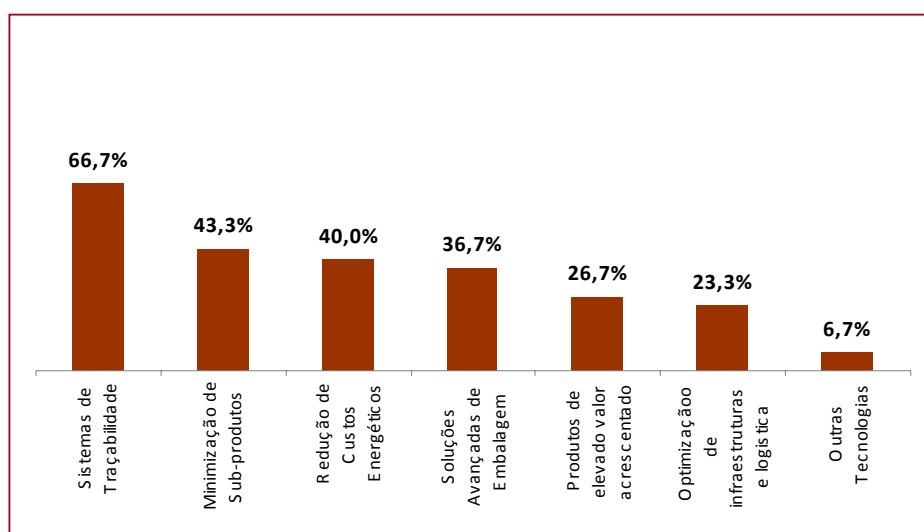
Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

O grau de envolvimento em soluções de certificação de outros sistemas de gestão, nomeadamente no domínio *ambiental* (ISO 14001) e da *segurança e higiene ocupacional* (OHSAS 18000) é, ainda, mais limitado, panorama que é, aliás, coincidente com a situação prevalecente na generalidade dos sectores industriais nacionais. Assim, apenas 3% das empresas declararam ter o seu sistema de gestão certificado no quadro da ISO 14001, não tendo sido reportadas situações de certificação no âmbito da OHSAS 18000, sendo visível que a maior parte dos operadores (73% e 97%, respectivamente) consideram não ser importante para a sua competitividade a obtenção de certificação dos sistemas de gestão nestes domínios.

Tecnologia, Automatização e Desenvolvimento de Produtos

Tendo presente as tendências já estabilizadas e emergentes em termos de evolução tecnológica (ver diante secção 4), no inquérito realizado foram seleccionados alguns indicadores para avaliação da situação genérica das empresas em domínios chave, que se afiguram determinantes em termos de ganhos de produtividade e de eficiência na condução das operações.

Figura 3.7 – Distribuição das empresas segundo o grau de sofisticação tecnológica e de eficiência produtiva (Indicadores Seleccionados)



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

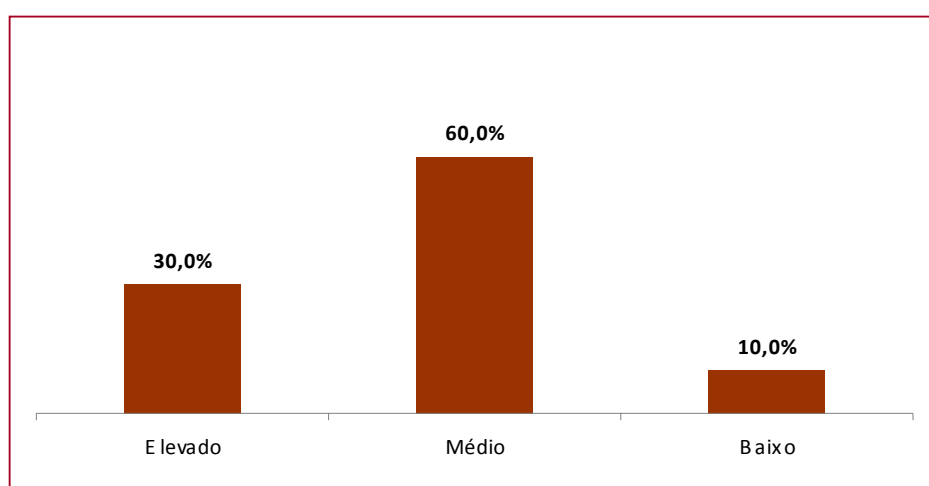
Conforme resulta da figura anterior, os resultados obtidos conduzem ao seguinte perfil, em termos de **sofisticação técnica/tecnológica e de eficiência produtiva**:

- ❑ Os sistemas de rastreabilidade para garantia da segurança alimentar e da origem dos produtos são as soluções mais difundidas, estando disponíveis em 67% das empresas inquiridas, situação que não é surpreendente, já que decorre das imposições legais aplicáveis às indústrias da alimentação e das bebidas;
- ❑ As soluções para minimização de sub-produtos e de desperdícios e para optimização dos custos energéticos, com o objectivo de reduzir os custos de exploração, surgem em segundo plano, sendo aplicadas, respectivamente, por 43% e 40% das empresas;

- ❑ As soluções avançadas de embalagem são menos frequentes, sendo referidas por 37% das empresas;
- ❑ Por último, 27% das empresas afirmam fabricar produtos com elevado valor acrescentado, enquanto 23% implementaram sistemas visando a optimização de infra-estruturas e de sistemas logísticos.

A maior parte das empresas (60%) considera que tem níveis médios de **automatização** do processo produtivo, enquanto uma minoria (10%) afirma que os seus níveis são baixos. No extremo oposto, 30% dos inquiridos afirma dispor de soluções elevadas de automatização, destacando-se neste grupo as empresas dos sub-sector de fabricação de alimentos compostos para animais e de moagem de cereais.

Figura 3.8 – Distribuição das empresas segundo o grau de automatização do processo produtivo



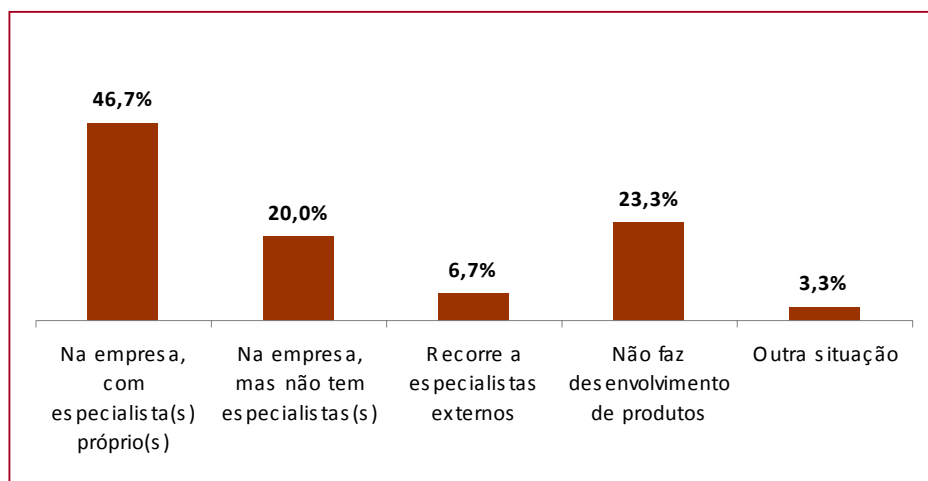
Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

O perfil obtido indica níveis de divulgação relativamente modestos de tecnologias e sistemas evoluídos, destinados a otimizar a condução do processo produtivo (apenas 37% a 43% das empresas referem a implementação de soluções para minimização de custos de exploração). Do ponto de vista dos níveis de automatização, a auto-avaliação resultante das opiniões expressas pelas empresas afigura-se consistente com a realidade produtiva regional, dado que as indústrias alimentares e das bebidas assumem um perfil de maior intensidade de mão-de-obra comparativamente com as restantes actividades industriais (situação também

evidente, quer à escala nacional, quer europeia). Pese embora a grande diversidade das produções associadas aos vários sub-setores das indústrias alimentares e das bebidas, o facto de apenas 27% das empresas fabricarem produtos com elevado valor acrescentado confirma os menores níveis de incorporação de valor e de produtividade da indústria regional, no quadro nacional e europeu, identificado através dos indicadores estatísticos.

Do ponto de vista do **desenvolvimento de produtos**, os indicadores recolhidos através do inquérito apontam para prováveis insuficiências na gestão desta componente, uma vez que, embora 47% dos inquiridos afirmem dispor de profissionais com formação adequada para o desempenho destas funções, em 20% das empresas estas tarefas são realizadas internamente por pessoal sem qualificação apropriada para o efeito, enquanto em 23% das empresas não são realizadas funções de desenvolvimento de produtos. Este perfil, que sugere uma abordagem pouco profissionalizada desta área é, aliás, consistente com a reduzida importância atribuída pelas empresas ao factor inovação, no contexto dos atributos distintivos dos seus produtos.

Figura 3.9 – Distribuição das empresas segundo as soluções para assegurar o desenvolvimento de produtos

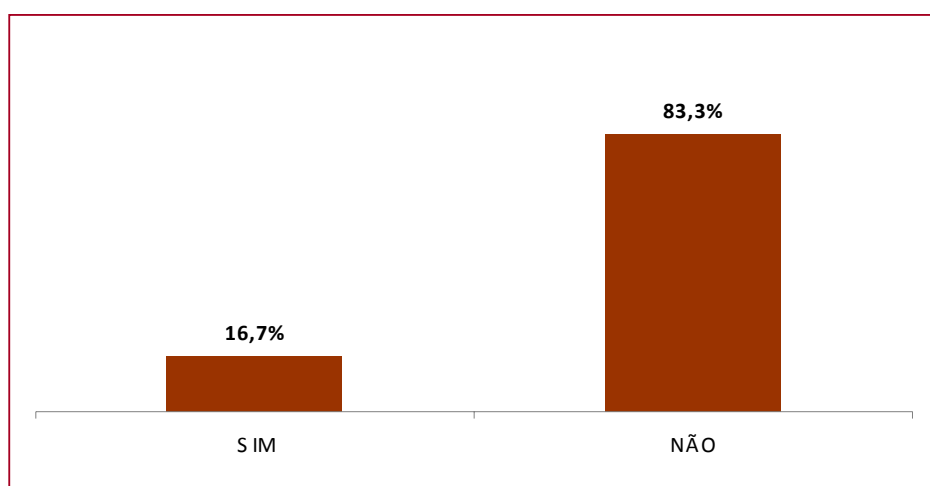


Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

I&D e Fontes de Informação Técnica/Tecnológica

Somente 17% das empresas afirma estar envolvida em **atividades de investigação e desenvolvimento** (I&D), gastando menos de 2% do volume de vendas em I&D e realizando estas tarefas internamente, sem recurso à colaboração de especialistas externos (por exemplo de Universidades ou de Centros Tecnológicos).

Figura 3.10 – Distribuição das empresas segundo o envolvimento em actividades de I&D

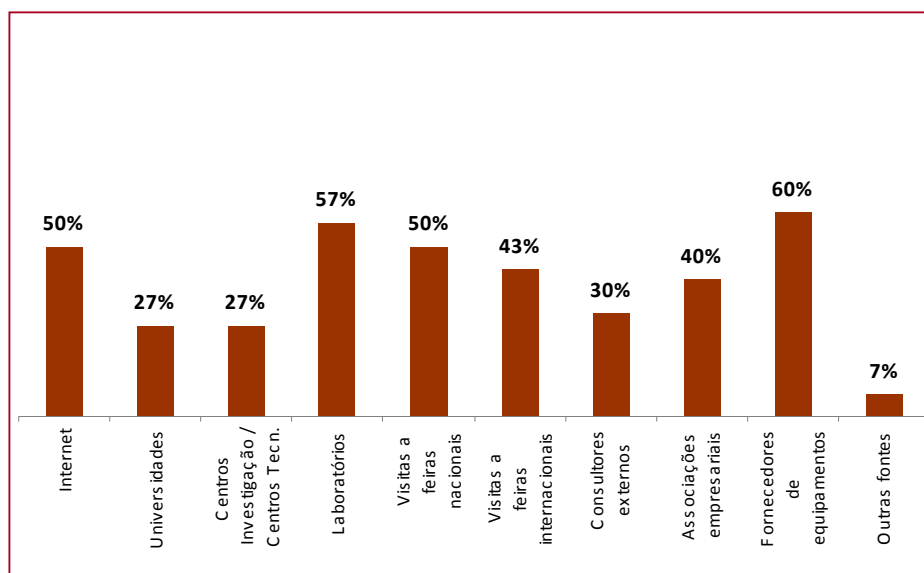


Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

Este perfil é consistente com os restantes indicadores obtidos, evidenciando esforços bastante modestos em termos de inovação e de I&D.

O padrão de fraco envolvimento das empresas na endogeneização de conhecimentos avançados é confirmado pela observação das principais **fontes para obtenção de informação técnica/tecnológica**, onde se destacam como opções predominantes os *fornecedores de equipamentos, os laboratórios, a Internet e as feiras nacionais*. Com excepção dos laboratórios, o recurso a fontes mais “nobres”, permitindo a obtenção de soluções específicas, à medida das necessidades das empresas, como as Universidades, Centros de Investigação e Centros Tecnológicos surgem com muito menor expressão nas preferências dos operadores do sector (27%).

Figura 3.11 – Distribuição das empresas segundo as fontes de informação técnica/tecnológica



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

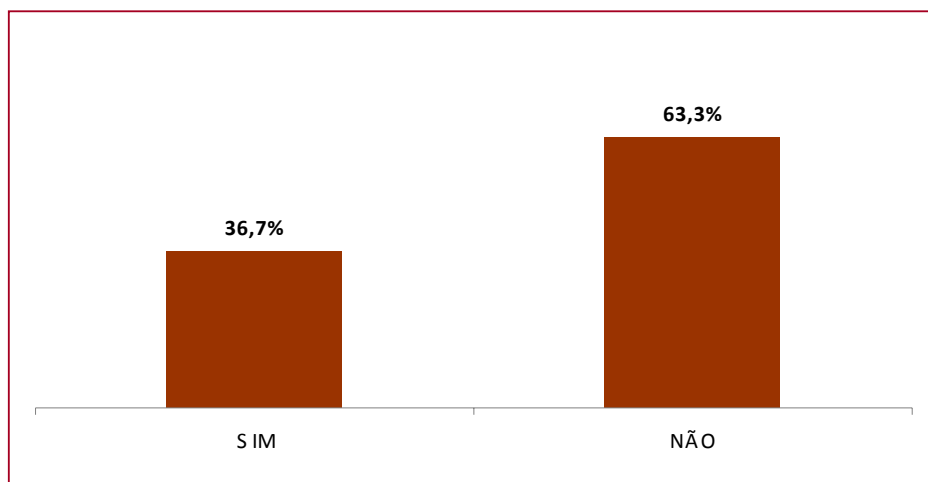
3.3. Networking e situação colaborativa inter-empresarial

Apenas 37% das empresas afirmam desenvolver actividades colaborativas ou estabelecer parcerias com outras entidades regionais (ou de âmbito nacional), no quadro da fileira alimentar, o que sugere níveis de interacção relativamente modestos.

Com efeito, os fenómenos alargados de cooperação estruturada, ou através de redes interactivas informais baseadas nas relações pessoais, que habitualmente caracterizam os clusters mais dinâmicos, não se afiguram particularmente intensos na Região do Oeste.

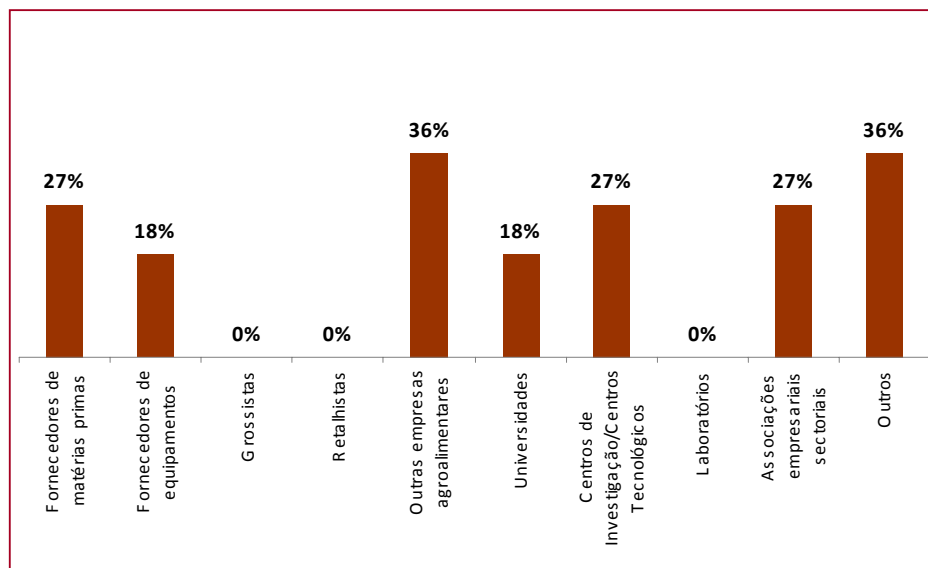
A observação do tipo de entidades com quem os inquiridos afirmam manter relações de colaboração permite concluir que as outras empresas das indústrias alimentares e das bebidas, os fornecedores de matérias primas, os centros de Investigação ou centros tecnológicos e as associações empresariais sectoriais (que em regra se localizam fora da Região do Oeste) são aquelas com quem a interacção é mais significativa.

Figura 3.12 – Distribuição das empresas segundo o envolvimento em actividades colaborativas ou em parcerias



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

Figura 3.13 – Distribuição das empresas segundo as entidades com quem desenvolvem iniciativas colaborativas



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

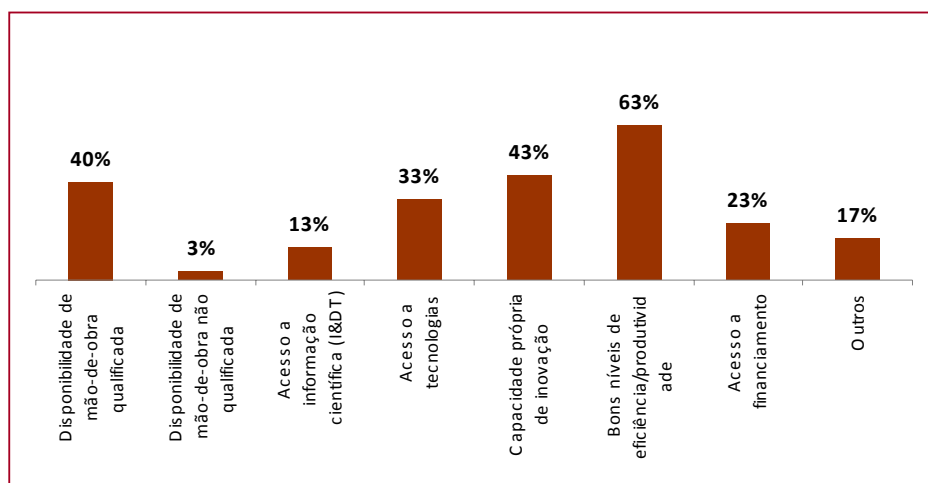
4. Visão Prospectiva

4.1. Opinião das empresas sobre os factores que influenciam o seu sucesso

A opinião das empresas sobre os principais **factores críticos** de que depende o seu próprio sucesso, permite concluir que os aspectos mais valorizados são os “níveis de eficiência/produção”, a “capacidade própria de inovação” e a “disponibilidade de pessoal qualificado”.

Curiosamente, a importância atribuída à capacidade própria de inovação não é consistente com a valorização deste factor no contexto dos atributos dos produtos, nem com o esforço colocado no desenvolvimento dos produtos. Em paralelo, alguns aspectos com influência decisiva na performance das empresas em termos de eficiência e de capacidade de inovação, como o acesso a tecnologias e a informação científica são relegados para segundo plano (33% e 13% de empresas, respectivamente).

Figura 4.1 – Distribuição das empresas, segundo a opinião sobre os principais factores críticos de sucesso

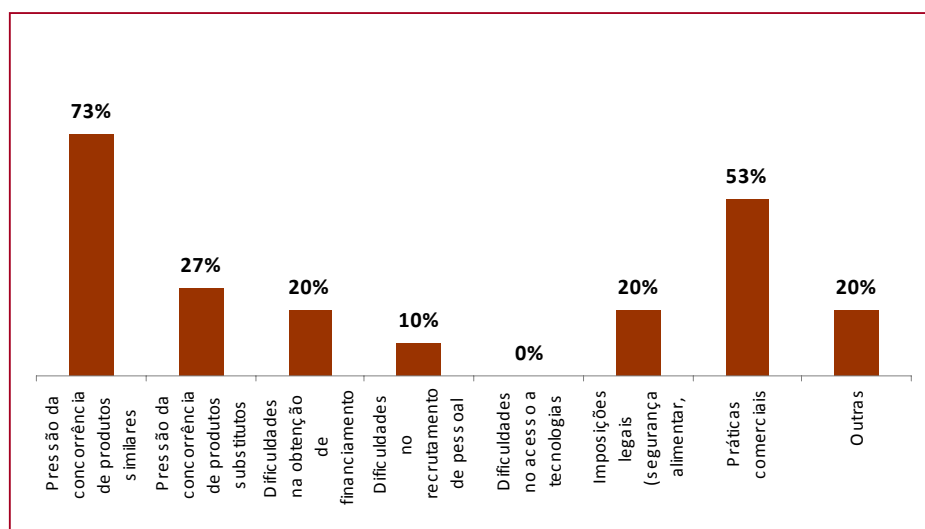


Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

As opiniões sobre as principais **barreiras** que poderão afectar o crescimento da própria empresa reflectem o clima de acentuada rivalidade do sector, uma vez que o factor que surge com maior número de referências é a “concorrência de produtos similares” (73%), seguindo-se as “práticas comerciais no mercado” (53%).

As restantes barreiras surgem com muito menor expressão, sempre com incidência inferior a 27%, merecendo referência o facto de eventuais dificuldades no acesso a tecnologias não figurarem no horizonte de preocupações dos inquiridos.

Figura 4.2 – Distribuição das empresas, segundo a opinião sobre as principais barreiras ao crescimento



Fonte: Inquérito Tecninvest, 2008

A maioria das empresas pensa que ...

- As principais barreiras ao seu crescimento são “a concorrência de produtos similares” e “as práticas comerciais no mercado”;
- Os principais factores críticos de que depende o seu sucesso são os “níveis de eficiência/produtividade”, a “capacidade própria de inovação” e a “disponibilidade de pessoal qualificado”.

4.2. Visão para o Futuro

As indústrias de alimentação e bebidas na Europa e, naturalmente em Portugal e na Região do Oeste, têm enfrentado alterações muito significativas em termos de intensidade competitiva, na sequência dos processos de crescente globalização e de liberalização do comércio mundial.

A par de uma maior intensidade da competição, a emergência de novas tendências de consumo e a crescente preocupação dos consumidores com a segurança alimentar, colocam enormes desafios ao sector, que poderão ser explorados como oportunidades, mas que se poderão também converter em ameaças.

Estas alterações têm conduzido a iniciativas da indústria europeia no sentido de melhorar o seu desempenho competitivo, através de esforços de reestruturação do mercado (e.g. fusões de empresas, para obtenção de economias de escala, deslocalização de unidades produtivas para regiões ou países com menores custos de mão-de-obra, crescente recurso a soluções de *outsourcing*, com focagem em competências críticas, que permitam maior geração de valor) e através do reforço da automatização dos processos produtivos, da optimização de infra-estruturas e sistemas logísticos e de esforços de redução dos consumos energéticos.

As perspectivas de evolução futura das indústrias alimentares não se esgotam, no entanto, nas tendências acima identificadas. Com base na revisão de bibliografia recente sobre o sector⁹, traça-se em seguida uma breve visão prospectiva, destacando as principais **tendências e factores de mudança**, que irão influenciar o desenvolvimento das indústrias alimentares e das bebidas, num horizonte de médio prazo.

Produtividade

As estratégias de *reforço da produtividade* através do incremento da automatização dos processos produtivos, da optimização de infra-estruturas e sistemas logísticos e de esforços de racionalização dos consumos energéticos, como anteriormente referido, continuarão a ser prosseguidas eficazmente pelas *empresas de maior dimensão*;

⁹ Destacam-se em particular:
Diversas publicações da CIAA – Confederation of the Food and Drink Industries of the UE [ver <http://www.ciaa.eu>]
European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions, *Trends and drivers of change in the food and beverage industry in Europe: Mapping report and Three scenarios*, European Monitoring Centre on Change, 2006;
O sector alimentar europeu: Estado da Arte e Prospectiva. "Uma resposta Europeia para as empresas alimentares através de competências e vigilância transnacional, baseada em exemplos de tópicos chave para PME's", Food-MAC project

No caso das *pequenas empresas*, as estratégias de sustentabilidade estarão sobretudo associadas a opções de especialização em segmentos específicos, através do desenvolvimento de novos produtos e serviços de elevada qualidade, permitindo *aumentar o valor acrescentado* por unidade produzida. Estes nichos de mercado especializados poderão ser explorados à escala global, com base em soluções logísticas avançadas e com recurso à Internet.

Em contrapartida, as *empresas médias*, com custos de capital elevados, que se dedicam a produções de massa, poderão ficar numa situação intermédia pouco sustentável, caso não consigam desenvolver operações globalizadas, que lhes assegurem dimensão crítica para garantir ganhos de produtividade.

Os esforços para aumento da produtividade irão traduzir-se, provavelmente, na redução do emprego no sector, bem como em crescentes requisitos de competências da mão-de-obra em domínios técnicos/tecnológicos, da qualidade e da segurança alimentar.

Em síntese, as tendências de evolução futura apontam para uma indústria alimentar e das bebidas: i) mais concentrada (reforço das grandes empresas com operações globais); ii) mais segmentada (especialização das pequenas empresas em domínios específicos); iii) com menor volume de emprego, em paralelo com crescentes requisitos em matéria de competências dos trabalhadores.

Aspectos Regulamentares e Políticos

A reforma da PAC deverá prosseguir as linhas de orientação já em curso (políticas de apoio ao rendimento dos produtores, em detrimento das opções de subsidiação dos preços e da produção).

Estas orientações da PAC, em articulação com o processo progressivo de eliminação de barreiras alfandegárias, deverão conduzir à formação de preços mais baixos para os produtos alimentares, ou seja, contribuirão para aumentar a pressão competitiva sobre as indústrias da alimentação e das bebidas.

As preocupações com a segurança alimentar têm vindo a assumir crescente importância (reforçada pela emergência de diversos problemas de saúde animal, como a BSE ou a gripe das aves), traduzindo-se em iniciativas regulamentares, a nível nacional e comunitário, com o objectivo de reforçar a confiança dos consumidores.

Estas iniciativas tenderão a implicar, no futuro, condições de operação cada vez mais rigorosas ao nível das indústrias alimentares e das bebidas, no sentido de garantir a

segurança alimentar, a rastreabilidade dos produtos e a evidência documental dos diversos procedimentos.

Saliente-se, aliás, que as indústrias alimentares e das bebidas tenderão a manter-se como as indústrias com maior peso regulamentar na UE, abrangendo desde os aspectos relacionados com a segurança alimentar, a higiene e a rotulagem dos produtos, até aos aspectos relacionados com o desempenho ambiental. As crescentes imposições regulamentares traduzir-se-ão, tendencialmente, em custos mais elevados para as empresas (e.g. adaptação de instalações, introdução de novos procedimentos, adopção de sistemas de controlo higio-sanitário mais sofisticados).

Este contexto tenderá a favorecer as empresas de grande dimensão, que dispõem de maior capacidade técnica e administrativa para fazer face às exigências resultantes da crescente pressão regulamentar. No extremo oposto, as micro empresas estarão mais protegidas, pois estão frequentemente isentas do cumprimento de alguns requisitos.

Assim, também neste contexto, as empresas de média dimensão serão as mais afectadas, o que vem confirmar o possível cenário de um sector muito segmentado, com alguns operadores de grande dimensão e uma multiplicidade de pequenas e micro empresas especializadas.

Mudanças Tecnológicas

A crescente automatização das operações, em paralelo com a introdução de novas tecnologias, constituirão factores críticos para o desenvolvimento de novos produtos e processos.

Entre as tecnologias-chave para o futuro desenvolvimento das indústrias alimentares e das bebidas destacam-se:

- ❑ Biotecnologias – serão fundamentais para o desenvolvimento de novos produtos “saúáveis” e ambientalmente sustentáveis;
- ❑ Tecnologias de informação e comunicação (TIC) e identificação por rádio frequência – estas tecnologias serão cada vez mais importantes para assegurar a partilha de informação ao longo da cadeia de distribuição, para garantir a segurança alimentar e suportar os sistemas de traçabilidade, bem como para a monitorização dos processos produtivos. As tecnologias de identificação por rádio frequência serão também determinantes para permitir a gestão mais eficiente dos sistemas logísticos e para a organização da

cadeia de distribuição e, ainda, para a monitorização dos padrões de consumo dos clientes finais;

- ❑ Robótica e sensores – o desenvolvimento de sistemas de robótica, baseados em informação gerada por sensores, para o desenvolvimento de tarefas complexas nos processos produtivos das indústrias alimentares (ainda largamente baseados em trabalho manual) constitui um desafio tecnológico, que poderá traduzir-se em relevantes ganhos de produtividade;
- ❑ E-business – o reforço das relações directas entre consumidores finais e transformadores das indústrias alimentares e das bebidas, através do crescente desenvolvimento de soluções de comércio electrónico *business-to-consumer* poderão constituir-se como um importante instrumento para atenuar o poder negocial e a influência do grande retalho. Observar-se-á também o reforço das soluções de *e-commerce business-to-business*, que actualmente registam já uma implantação significativa, uma vez que um número crescente de cadeias de retalho impõe aos seus fornecedores das indústrias alimentares a utilização de plataformas electrónicas, para a realização de transacções.

Em síntese, nos caminhos a trilhar no futuro pelas indústrias de alimentação e das bebidas merecem referência em particular algumas áreas-chave com elevado potencial de desenvolvimento tecnológico, designadamente: novas soluções de embalagem; aprofundamento dos sistemas de rastreabilidade para garantia da segurança alimentar e da origem dos produtos; tecnologias para redução de resíduos, minimizando os custos de exploração; bio-processamento e tecnologias para o desenvolvimento de alimentos de conveniência (e.g alimentos prontos-a-comer, ou prontos-a-aquecer, fáceis de manusear); tecnologias para redução dos níveis de açúcar, de sal e de gordura nos alimentos; desenvolvimento do conhecimento sobre as percepções sensoriais.

Mercados e Distribuição

Conforme anteriormente referido, observa-se uma clara tendência de aquisições e fusões entre grandes empresas das indústrias alimentares, com o objectivo de reforçar economias de escala.

Ao nível da distribuição alimentar, em particular do grande retalho, observam-se fenómenos idênticos de reestruturação, que conduzirão à consolidação de um menor número de operadores, com maior poder negocial, face aos seus fornecedores das indústrias alimentares e das bebidas.

Neste contexto, interessa destacar o reforço da importância das marcas próprias das grandes cadeias de retalho, que conduz a sérios desafios para as indústrias alimentares e das bebidas, colocando-as perante um dilema – a produção de “marcas brancas” para os grandes retalhistas (que permite capitalizar resultados satisfatórios dadas as quantidades envolvidas), mas que implica a erosão das suas próprias marcas.

Também neste caso, os transformadores que não têm marcas *premium* (topo de gama), ou marcas *económicas*, com preços muito competitivos, ficarão colocados numa posição insustentável, “espremidos no meio”.

Tendências do Consumo e Mudanças Sociais

As alterações dos estilos de vida e das estruturas familiares (e.g. maiores níveis de informação por parte dos consumidores, maior grau de inserção das mulheres no mercado de trabalho) estão a conduzir a importantes modificações na procura, favorecendo os alimentos com elevado valor acrescentado e os produtos de conveniência.

As alterações demográficas na Europa influenciam também a procura, sendo evidente que a tendência a prazo, no sentido da redução da população europeia, implicará o estreitamento das oportunidades de crescimento para a indústria alimentar e, por outro, o envelhecimento da população estimulará o crescimento da procura dirigida a alimentos que satisfaçam as necessidades nutricionais de escalões etários mais elevados.

Embora continue a verificar-se uma procura consistente de produtos *discount*, os especialistas tendem a considerar que o crescimento do mercado será sobretudo sustentado pelo dinamismo de nichos especializados (e.g. produtos étnicos, alimentos orgânicos, refeições vegetarianas).

Esta tendência é reforçada pelo apelo crescente a estilos de vida saudáveis, donde decorrem preocupações com a obesidade e com a segurança alimentar, mantendo-se a desconfiança relativamente aos OGM (Organismos Geneticamente Modificados), que na Europa têm registado uma penetração lenta, tal como os alimentos funcionais, em contraste com a evolução observada noutros mercados, designadamente nos EUA.

Por outro lado, as preocupações e decisões de compra dos consumidores não se restringem apenas aos produtos, tendendo a envolver cada vez mais os processos produtivos, em termos de sustentabilidade ambiental, de bem-estar dos animais e de segurança alimentar, bem como as condições de trabalho e de comércio justo (*fair*

trade, na terminologia inglesa). Nestes domínios subsistem, no entanto, algumas reservas, já que os comportamentos de compra tendem a diferir das intenções e preferências manifestadas, sendo claro que o preço continuará a constituir uma barreira importante à compra de produtos ambientalmente sustentáveis (isto é, há limites quanto ao preço que os consumidores estarão dispostos a pagar por produtos orgânicos, com rótulo ecológico, ou com rótulo de comércio justo).

Anexos

Anexo 1

Anexo 1.1. Dados Estatísticos

Anexo 1.2. Base de Dados das Empresas das Indústrias Alimentares e das Bebidas

Anexo 2

Inquérito às Empresas – Ficha Técnica e Resultados Detalhados

Anexo 3

Instrumentos de Notação – Inquérito às empresas e às Entidades do Ensino Superior e Entidades de I&DT

Anexo 1

Anexo 1.1. Dados Estatísticos

Empresas, Sociedades, Pessoal ao Serviço e Volume de Negócios das Sociedades, por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2006

	Empresas (Nº)			Sociedades (Nº)			Pessoal ao serviço nas Sociedades (Nº)			Volume de negócios das Sociedades (Milhares de Euros)		
	Total	D	DA	Total	D	DA	Total	D	DA	Total	D	DA
Portugal	1 132 364	108 062	12 890	416 369	49 566	6 417	2 899 029	771 431	96 796	325 478 504	71 618 610	11 777 776
Continente	1 081 645	105 226	12 278	397 770	48 469	6 127	2 788 054	757 674	90 177	306 821 138	70 465 649	11 127 675
Centro	255 009	24 976	4 045	81 663	11 464	2 004	510 385	185 599	23 759	44 843 296	14 994 849	2 508 571
Oeste	45 661	3 911	642	13 640	1 594	296	79 360	23 403	5 178	7 008 370	1 668 282	731 671
Alcobaça	7 534	1 016	111	2 317	482	46	15 805	7 475	652	1 122 630	329 679	72 104
Alenquer	4 541	406	96	1 734	172	42	10 435	3 048	698	1 062 268	295 924	79 745
Arruda dos Vinhos	1 520	140	30	608	62	13	2 798	472	121	316 652	47 307	5 652
Bombarral	1 892	164	25	479	61	14	2 516	569	113	212 096	27 670	6 435
Cadaval	1 694	111	26	450	52	17	2 138	497	252	187 675	41 290	29 371
Caldas da Rainha	6 423	562	92	2 074	189	31	13 578	3 602	449	925 840	149 183	27 064
Lourinhã	3 463	204	40	1 018	86	24	4 436	670	271	436 159	61 890	40 997
Nazaré	2 191	148	19	451	43	9	1 790	513	83	110 622	14 974	1 810
Óbidos	1 575	101	18	354	37	6	1 929	268	85	181 081	18 044	11 567
Peniche	3 508	187	42	843	68	21	4 923	1 070	633	390 935	59 547	40 820
Sobral de Monte Agraço	1 135	116	37	364	48	16	1 559	587	249	123 869	39 257	19 845
Torres Vedras	10 185	756	106	2 948	294	57	17 453	4 632	1 572	1 938 542	583 519	396 259
	Total	D	DA	Total	D	DA	Total	D	DA	Total	D	DA
Peso DA/D no Oeste			16.4%			18.6%			22.1%			43.9%

Fonte:: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Nota 1: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) relativos a Dezembro de 2005. Nota 2: Os valores sob a designação "empresas", dizem respeito a empresas em nome individual e a sociedades.

Estrutura das Empresas, Sociedades, Pessoal ao Serviço e Volume de Negócios das Sociedades, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2006

	Empresas (Nº)			Sociedades (Nº)			Pessoal ao serviço nas Sociedades (Nº)			Volume de negócios das Sociedades (Milhares de Euros)		
	Total	D	DA	Total	D	DA	Total	D	DA	Total	D	DA
Peso do Oeste												
No Centro	17.9%	15.7%	15.9%	16.7%	13.9%	14.8%	15.5%	12.6%	21.8%	15.6%	11.1%	29.2%
No Continente	4.2%	3.7%	5.2%	3.4%	3.3%	4.8%	2.8%	3.1%	5.7%	2.3%	2.4%	6.6%
Distribuição Sub-Regional das Actividades no Oeste												
Alcobaça	16.5%	26.0%	17.3%	17.0%	30.2%	15.5%	19.9%	31.9%	12.6%	16.0%	19.8%	9.9%
Alenquer	9.9%	10.4%	15.0%	12.7%	10.8%	14.2%	13.1%	13.0%	13.5%	15.2%	17.7%	10.9%
Arruda dos Vinhos	3.3%	3.6%	4.7%	4.5%	3.9%	4.4%	3.5%	2.0%	2.3%	4.5%	2.8%	0.8%
Bombarral	4.1%	4.2%	3.9%	3.5%	3.8%	4.7%	3.2%	2.4%	2.2%	3.0%	1.7%	0.9%
Cadaval	3.7%	2.8%	4.0%	3.3%	3.3%	5.7%	2.7%	2.1%	4.9%	2.7%	2.5%	4.0%
Caldas da Rainha	14.1%	14.4%	14.3%	15.2%	11.9%	10.5%	17.1%	15.4%	8.7%	13.2%	8.9%	3.7%
Lourinhã	7.6%	5.2%	6.2%	7.5%	5.4%	8.1%	5.6%	2.9%	5.2%	6.2%	3.7%	5.6%
Nazaré	4.8%	3.8%	3.0%	3.3%	2.7%	3.0%	2.3%	2.2%	1.6%	1.6%	0.9%	0.2%
Óbidos	3.4%	2.6%	2.8%	2.6%	2.3%	2.0%	2.4%	1.1%	1.6%	2.6%	1.1%	1.6%
Peniche	7.7%	4.8%	6.5%	6.2%	4.3%	7.1%	6.2%	4.6%	12.2%	5.6%	3.6%	5.6%
Sobral de Monte Agraço	2.5%	3.0%	5.8%	2.7%	3.0%	5.4%	2.0%	2.5%	4.8%	1.8%	2.4%	2.7%
Torres Vedras	22.3%	19.3%	16.5%	21.6%	18.4%	19.3%	22.0%	19.8%	30.4%	27.7%	35.0%	54.2%

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Nota 1: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) relativos a Dezembro de 2005. Nota 2: Os valores sob a designação "empresas", dizem respeito a empresas em nome individual e a sociedades.

Empresas por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2006

Unidade: N.º

	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	M a O
Portugal	1 132 364	75 568	1 760	108 062	700	187 129	366 278	115 878	32 435	28 941	134 004	81 609
Continente	1 081 645	68 324	1 706	105 226	684	177 651	354 046	111 267	29 948	28 224	126 414	78 155
Centro	255 009	19 204	673	24 976	127	50 992	82 949	24 379	7 468	6 273	22 262	15 706
Oeste	45 661	6 193	109	3 911	21	8 887	14 016	4 008	1 347	897	3 768	2 504
Alcobaça	7 534	1 042	41	1 016	4	1 122	2 367	576	165	150	654	397
Alenquer	4 541	382	26	406	1	785	1 501	385	307	113	385	250
Arruda dos Vinhos	1 520	126	0	140	1	177	556	109	157	29	140	85
Bombarral	1 892	402	0	164	0	302	573	163	40	39	131	78
Cadaval	1 694	436	16	111	1	276	457	125	65	27	105	75
Caldas da Rainha	6 423	690	6	562	2	1 117	2 068	629	130	141	647	431
Lourinhã	3 463	723	6	204	2	810	892	251	86	43	281	165
Nazaré	2 191	219	0	148	0	286	767	393	32	47	165	134
Óbidos	1 575	327	3	101	2	348	401	143	32	16	134	68
Peniche	3 508	441	1	187	2	850	963	501	61	69	258	175
Sobral de Monte Agraço	1 135	107	1	116	1	210	418	80	60	16	77	49
Torres Vedras	10 185	1 298	9	756	5	2 604	3 053	653	212	207	791	597
	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	M to O

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Nota: Os valores apresentados dizem respeito a empresas em nome individual e a sociedades em actividade.

Empresas da indústria transformadora por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2006

Unidade: N.º

	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN
Portugal	108 062	12 890	21 622	4 108	11 295	6 946	1 200	1 353	6 314	20 190	4 790	2 948	1 221	13 185
Continente	105 226	12 278	21 393	4 100	10 577	6 794	1 188	1 342	6 175	19 669	4 738	2 907	1 174	12 891
Centro	24 976	4 045	2 278	374	2 769	1 105	292	483	2 269	6 644	1 467	589	311	2 350
Oeste	3 911	642	284	130	422	156	21	55	535	880	212	90	53	431
Alcobaça	1 016	111	37	116	80	29	2	19	240	147	77	19	10	129
Alenquer	406	96	38	0	23	12	3	7	34	123	23	6	8	33
Arruda dos Vinhos	140	30	16	1	20	7	1	1	5	28	8	4	2	17
Bombarral	164	25	7	2	22	11	1	1	22	44	4	8	0	17
Cadaval	111	26	8	0	17	8	0	1	12	19	2	1	1	16
Caldas da Rainha	562	92	42	9	64	23	2	6	93	115	29	14	3	70
Lourinhã	204	40	13	0	31	5	0	3	19	54	5	10	1	23
Nazaré	148	19	15	0	15	10	0	1	29	37	1	1	5	15
Óbidos	101	18	8	0	18	2	1	1	20	17	5	0	1	10
Peniche	187	42	11	0	32	5	0	2	9	46	8	1	9	22
Sobral de Monte Agraço	116	37	16	0	6	6	1	2	2	29	5	2	1	9
Torres Vedras	756	106	73	2	94	38	10	11	50	221	45	24	12	70
	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Nota: Os valores apresentados dizem respeito a empresas em nome individual e a sociedades em actividade.

Sociedades por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2006

Unidade: N.º

	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	M a O
Portugal	416 369	11 018	1 052	49 566	684	55 174	120 821	36 541	24 393	2 666	79 951	34 503
Continente	397 770	10 694	1 009	48 469	668	53 084	115 724	34 686	22 910	2 505	74 774	33 247
Centro	81 663	2 921	333	11 464	125	12 522	24 690	6 261	5 811	469	11 235	5 832
Oeste	13 640	865	60	1 594	21	2 120	4 137	991	1 143	87	1 853	769
Alcobaça	2 317	113	26	482	4	299	714	151	147	13	265	103
Alenquer	1 734	100	9	172	1	248	500	109	281	9	219	86
Arruda dos Vinhos	608	30	0	62	1	53	172	34	136	5	85	30
Bombarral	479	55	0	61	0	66	166	27	29	6	51	18
Cadaval	450	49	4	52	1	81	120	19	55	6	49	14
Caldas da Rainha	2 074	71	6	189	2	282	697	157	109	15	382	164
Lourinhã	1 018	143	3	86	2	198	274	61	71	6	132	42
Nazaré	451	18	0	43	0	49	118	93	21	5	70	34
Óbidos	354	23	3	37	2	76	85	34	21	1	52	20
Peniche	843	85	1	68	2	168	241	87	45	2	92	52
Sobral de Monte Agraço	364	28	1	48	1	52	98	20	54	2	42	18
Torres Vedras	2 948	150	7	294	5	548	952	199	174	17	414	188
	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	M to O

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Notas: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) relativos a Dezembro de 2005.

Sociedades da indústria transformadora por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2006

Unidade: N.º

	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN
Portugal	49 566	6 417	9 031	2 211	4 028	4 712	971	1 079	3 299	7 517	3 004	1 661	836	4 800
Continente	48 469	6 127	8 979	2 208	3 883	4 608	963	1 069	3 211	7 269	2 975	1 638	817	4 722
Centro	11 464	2 004	770	204	1 053	753	233	412	1 256	2 108	996	367	233	1 075
Oeste	1 594	296	38	65	128	93	17	45	250	282	127	45	30	178
Alcobaça	482	46	10	58	19	15	0	17	125	56	55	11	6	64
Alenquer	172	42	4	0	9	10	3	7	14	52	12	3	5	11
Arruda dos Vinhos	62	13	1	1	5	6	1	0	0	16	7	3	1	8
Bombarral	61	14	1	0	7	6	1	1	10	13	0	3	0	5
Cadaval	52	17	3	0	5	5	0	1	7	4	1	0	1	8
Caldas da Rainha	189	31	8	5	14	14	2	5	29	34	15	6	1	25
Lourinhã	86	24	2	0	11	3	0	3	8	14	4	7	0	10
Nazaré	43	9	0	0	3	3	0	1	15	6	0	0	1	5
Óbidos	37	6	1	0	7	0	1	0	9	4	3	0	1	5
Peniche	68	21	1	0	12	2	0	1	6	12	4	0	4	5
Sobral de Monte Agraço	48	16	0	0	2	4	1	2	2	12	1	2	1	5
Torres Vedras	294	57	7	1	34	25	8	7	25	59	25	10	9	27
	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Notas: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) relativos a Dezembro de 2005.

Pessoal ao serviço nas sociedades por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2005

Unidade: N.º

	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	M a O
Portugal	2 899 029	45 421	13 801	771 431	16 258	376 736	620 828	191 749	181 274	80 755	399 329	201 447
Continente	2 788 054	44 065	12 990	757 674	14 508	355 780	594 054	177 228	173 761	77 679	387 855	192 460
Centro	510 385	14 064	3 939	185 599	1 678	74 733	109 262	24 293	26 064	2 462	34 267	34 024
Oeste	79 360	4 431	815	23 403	122	11 392	19 706	3 737	4 903	608	7 167	3 076
Alcobaça	15 805	468	336	7 475	6	2 032	3 420	517	411	112	597	431
Alenquer	10 435	773	255	3 048	...	1 345	2 314	305	1 263	...	818	247
Arruda dos Vinhos	2 798	65	0	472	...	196	802	129	831	...	166	119
Bombarral	2 516	187	0	569	0	655	708	89	78	41	139	50
Cadaval	2 138	166	...	497	...	393	630	31	161	24	68	124
Caldas da Rainha	13 578	283	...	3 602	...	1 682	3 260	625	319	114	2 932	692
Lourinhã	4 436	997	...	670	...	794	1 029	187	193	56	361	128
Nazaré	1 790	61	0	513	0	193	398	273	47	8	94	203
Óbidos	1 929	177	42	268	...	350	325	338	42	...	189	123
Peniche	4 923	587	...	1 070	...	685	1 318	413	122	...	449	242
Sobral de Monte Agraço	1 559	61	...	587	...	184	332	65	196	...	77	32
Torres Vedras	17 453	606	42	4 632	12	2 883	5 170	765	1 240	141	1 277	685
	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	M to O

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Notas: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) r
Dezembro de 2005.

Pessoal ao serviço nas sociedades da indústria transformadora por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2005

Unidade: N.º

	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN
Portugal	771 431	96 796	180 630	48 493	39 481	45 866	23 080	24 986	58 447	81 017	42 739	44 713	33 493	51 690
Continente	757 674	90 177	179 550	48 482	38 559	44 959	23 051	24 901	57 104	78 987	42 490	44 642	33 383	51 389
Centro	185 599	23 759	25 178	3 630	11 252	8 337	3 656	9 486	32 231	23 464	15 050	7 852	9 178	12 526
Oeste	23 403	5 178	335	823	860	843	214	500	6 448	2 659	2 134	518	748	2 143
Alcobaça	7 475	652	90	794	206	222	0	203	2 819	722	639	62	59	1 007
Alenquer	3 048	698	12	0	48	156	10	56	615	461	91	302	400	199
Arruda dos Vinhos	472	121	32	24	...	0	0	151	56	7	...	73
Bombarral	569	113	...	0	36	32	168	118	0	...	0	65
Cadaval	497	252	32	0	27	49	0	...	72	10	...	0	...	50
Caldas da Rainha	3 602	449	49	...	87	102	...	16	1 581	428	431	32	...	372
Lourinhã	670	271	...	0	41	...	0	34	50	54	109	45	0	47
Nazaré	513	83	0	0	...	43	0	...	235	65	0	0	...	12
Óbidos	268	85	...	0	19	0	...	0	82	10	15	0	...	31
Peniche	1 070	633	...	0	61	...	0	67	25	0	132	20
Sobral de Monte Agraço	587	249	0	0	...	51	86	39
Torres Vedras	4 632	1 572	229	147	94	61	769	487	761	49	107	228
	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Notas: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) relativos a Dezembro de 2005.

Volume de negócios das sociedades por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2005

Unidade: milhares de euros

	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	Ma O
Portugal	325 478 504	2 942 137	1 896 781	71 618 610	8 783 955	31 383 265	122 062 158	6 397 965	25 238 267	15 708 507	29 534 708	9 912 152
Continente	306 821 138	2 868 536	1 097 609	70 465 649	8 497 596	29 661 350	112 940 950	5 884 481	23 604 876	14 949 465	27 373 720	9 476 906
Centro	44 843 296	1 153 530	340 192	14 994 849	309 956	5 051 465	17 067 777	792 818	1 928 699	36 381	1 912 658	1 254 971
Oeste	7 008 370	445 363	68 109	1 668 282	25 328	692 024	3 165 308	130 922	402 534	8 744	282 720	119 035
Alcobaça	1 122 630	58 834	21 488	329 679	61	111 150	508 486	17 103	32 378	851	27 139	15 463
Alenquer	1 062 268	77 942	29 608	295 924	...	84 280	416 828	13 389	87 667	...	42 784	7 549
Arruda dos Vinhos	316 652	4 741	0	47 307	...	9 436	154 226	5 518	69 905	...	18 890	5 741
Bombarral	212 096	33 477	0	27 670	0	38 115	93 530	2 500	5 385	898	8 101	2 421
Cadaval	187 675	15 824	...	41 290	...	20 430	83 547	1 088	9 811	302	2 134	7 030
Caldas da Rainha	925 840	23 806	...	149 183	...	142 192	493 057	20 369	20 929	1 400	53 178	17 019
Lourinhã	436 159	130 269	...	61 890	...	39 699	151 514	6 129	18 680	711	20 396	4 196
Nazaré	110 622	4 540	0	14 974	0	12 971	53 121	9 838	3 000	166	8 656	3 357
Óbidos	181 081	12 529	2 419	18 044	...	31 444	67 913	11 813	2 096	...	19 180	3 982
Peniche	390 935	19 604	...	59 547	...	41 918	222 711	14 161	8 052	...	11 501	10 497
Sobral de Monte Agraço	123 869	5 198	...	39 257	...	5 507	50 065	2 226	15 930	...	3 844	890
Torres Vedras	1 938 542	58 598	4 920	583 519	775	154 881	870 310	26 788	128 702	2 241	66 917	40 891
	Total	A+B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	M to O

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Notas: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) relativos a Dezembro de 2005.

Volume de negócios das sociedades da indústria transformadora por município da sede, segundo a CAE-Rev.2.1, 31 Dez. 2005

Unidade: milhares de euros

	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN
Portugal	71 618 610	11 777 776	6 773 441	1 947 727	3 328 208	4 848 457	11 936 020	2 569 866	4 997 581	6 548 167	3 242 456	6 342 447	4 486 283	2 820 182
Continente	70 465 649	11 127 675	6 765 981	1 947 386	3 287 055	4 807 334	11 933 487	2 563 989	4 824 114	6 354 669	3 228 673	6 333 972	4 481 208	2 810 107
Centro	14 994 849	2 508 571	778 970	244 549	919 700	1 232 723	834 493	823 513	2 001 101	1 722 305	1 305 457	611 067	1 342 310	670 090
Oeste	1 668 282	731 671	10 328	27 801	41 325	43 458	13 660	31 422	237 706	115 607	145 234	45 848	77 855	146 366
Alcobaça	329 679	72 104	3 557	27 090	8 885	9 673	0	13 389	91 718	28 977	35 906	2 088	5 323	30 969
Alenquer	295 924	79 745	612	0	2 082	11 193	1 382	3 181	28 415	21 941	4 741	37 589	58 721	46 324
Arruda dos Vinhos	47 307	5 652	1 281	1 761	...	0	0	9 303	9 104	317	...	19 134
Bombarral	27 670	6 435	...	0	2 061	786	10 377	4 356	0	...	0	2 272
Cadaval	41 290	29 371	215	0	1 169	2 240	0	...	5 486	304	...	0	...	2 183
Caldas da Rainha	149 183	27 064	961	...	4 093	3 010	...	753	33 953	16 375	32 875	1 744	...	26 278
Lourinhã	61 890	40 997	...	0	1 225	...	0	2 417	3 792	2 158	7 335	1 812	0	1 630
Nazaré	14 974	1 810	0	0	...	1 601	0	...	3 656	3 038	0	0	...	239
Óbidos	18 044	11 567	...	0	541	0	...	0	2 929	269	959	0	...	473
Peniche	59 547	40 820	...	0	1 576	...	0	2 200	742	0	4 506	639
Sobral de Monte Agraço	39 257	19 845	0	0	...	3 452	2 992	1 942
Torres Vedras	583 519	396 259	15 043	9 223	4 843	2 423	53 511	23 695	53 199	1 771	5 051	14 282
	Total	DA	DB	DC	DD	DE	DF+DG	DH	DI	DJ	DK	DL	DM	DN

Fonte: INE, 2007, Anuário Estatístico da Região Centro 2006, Informação disponível até 30 de Setembro de 2007

Notas: Os quadros foram obtidos a partir do FUE do INE, que contém dados físicos (número de Empresas/Sociedades) reportados a Dezembro de 2006 e económicos (Pessoas ao Serviço e Volume de Vendas) relativos a Dezembro de 2005.

Indústrias Alimentares e das Bebidas, em Portugal, na Região Centro e na Região Oeste, 2006

Indicadores	Portugal	Centro	Oeste	Peso do Oeste (%)	
				No Centro	Em Portugal
Empresas (N.º)	10.683	3.429	533	15.54	4.99
Pessoal ao Serviço (N.º)	107.094	27.524	6.197	22.51	5.79
Custos com o Pessoal (€)	1.449.788.081	307.189.115	73.316.555	23.87	5.06
Produção (€)	10.924.635.162	2.447.441.808	761.818.594	31.13	6.97
Volume de Negócios (€)	12.043.622.433	2.777.796.153	853.098.384	30.71	7.08
Valor Acrescentado Bruto (€)	2.466.851.204	505.688.575	132.534.152	26.21	5.37
Formação Bruta de Capital Fixo (€)	835.449.013	133.442.428	24.240.675	18.17	2.90
Dimensão Média - NPS (N.º)	10.02	8.03	11.63		
Dimensão Média - VN (€)	1.127.363	810.089	1.600.560		
VBP/VN (%)	90.71	88.11	89.30		
VAB/VBP (%)	22.58	20.66	17.40		
VAB/NPS (€)	23.034	18.373	21.387		
Custos Pessoal/VAB (%)	58.77	60.75	55.32		
FBCF/VBP (%)	7.65	5.45	3.18		
Rendibilidade operacional das vendas (%)	3.67	4.53	5.04		
Taxa de Valor Acrescentado Bruto (%)	39.74	39.94	39.23		
Indicadores	Portugal	Centro	Oeste	Peso do Oeste (%)	
				No Centro	Em Portugal

Fonte: INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas (dados de 2006, actualização de Junho de 2008)

Indústrias Alimentares e das Bebidas, na Região Oeste, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Indicadores	Actividade económica											
	Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
Empresas (N.º)	38.377	3.485	533	39	18	20	8	10	26	20	352	40
Pessoal ao Serviço (N.º)	109.497	25.798	6.197	1.450	998	536	2.229	432
Custos com o Pessoal (€)	1.072.907.345	321.533.020	73.316.555	17.630.635	12.631.723	8.362.268	21.955.777	5.525.264
Produção (€)	4.829.666.295	1.733.092.245	761.818.594	177.566.686	211.326.758	188.338.382	70.563.482	37.203.334
Volume de Negócios (€)	7.969.135.127	1.896.717.231	853.098.384	197.587.707	236.747.737	218.270.393	77.381.198	44.055.742
Valor Acrescentado Bruto (€)	1.766.894.376	469.100.059	132.534.152	31.063.641	27.309.359	22.061.243	32.127.009	7.990.836
Formação Bruta de Capital Fixo (€)	422.221.455	76.543.556	24.240.675	5.057.324	5.501.838	3.594.945	6.257.926	1.919.014
Dimensão Média - NPS (N.º)	2.85	7.40	11.63	37.18	55.44	26.80	6.33	10.80
Dimensão Média - VN (€)	207.654	544.252	1.600.560	5.066.351	13.152.652	10.913.520	219.833	1.101.394
VBP/VN (%)	60.60	91.37	89.30	89.87	89.26	86.29	91.19	84.45
VAB/VBP (%)	36.58	27.07	17.40	17.49	12.92	11.71	45.53	21.48
VAB/NPS (€)	16.136	18.184	21.387	21.423	27.364	41.159	14.413	18.497
Custos Pessoal/VAB (%)	60.72	68.54	55.32	56.76	46.25	37.90	68.34	69.15
FBCF/VBP (%)	8.74	4.42	3.18	2.85	2.60	1.91	8.87	5.16
Rendibilidade operacional das vendas (%)	8.44	5.22	5.04	2.14	2.88	2.78	6.14	4.57
Taxa de Valor Acrescentado Bruto (%)	49.93	38.46	39.23	19.39	28.83	11.29	43.71	30.11

Fonte: INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, 2006, Actualização de Junho de 2008

Empresas (N.º) por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º
Portugal	PT	1.085.435	97.958	10.683	656	166	235	522	418	308	127	7.426	825
Continente	1	1.044.450	94.980	10.182	625	153	225	522	366	289	118	7.109	775
Centro	16	237.907	22.932	3.429	221	60	71	279	132	130	51	2.205	280
Oeste	16B	38.377	3.485	533	39	18	20	8	10	26	20	352	40

Fonte: Empresas (N.º) por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Pessoal ao serviço (N.º) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º	N.º
Portugal	PT	3.738.983	830.116	107.094	15.856	6.387	3.896	2.072	6.891	1.801	4.206	53.137	12.848
Continente	1	3.593.213	814.574	...	15.331	...	3.882	2.072	5.202	1.712	3.747	50.697	12.085
Centro	16	700.261	199.185	27.524	5.602	2.544	872	598	1.288	445	1.615	12.028	2.532
Oeste	16B	109.497	25.798	6.197	1.450	998	536	2.229	432

Fonte: Pessoal ao serviço (N.º) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Custos com o pessoal (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Portugal	PT	46.592.535.498	11.620.369.837	1.449.788.081	194.760.947	80.563.267	68.466.340	32.023.629	122.777.645	32.344.430	71.897.438	582.482.734	264.471.651
Continente	1	44.887.345.513	11.438.034.966	...	189.175.021	...	68.405.696	32.023.629	97.187.757	31.084.560	63.835.989	558.477.449	248.916.179
Centro	16	7.316.106.349	2.688.803.089	307.189.115	67.959.197	36.281.065	9.720.648	2.967.812	14.652.574	6.624.296	24.772.280	109.162.929	35.048.314
Oeste	16B	1.072.907.345	321.533.020	73.316.555	17.630.635	12.631.723	8.362.268	21.955.777	5.525.264

Fonte: Custos com o pessoal (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Produção (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Portugal	PT	224.435.401.617	73.460.729.013	10.924.635.162	1.573.924.698	727.925.673	550.443.805	699.913.870	1.433.755.885	400.739.763	911.188.756	2.489.067.396	2.137.675.316
Continente	1	215.961.903.695	72.413.586.179	...	1.536.807.255	...	550.102.430	699.913.870	1.172.565.562	390.201.746	851.950.218	2.418.120.040	2.076.790.286
Centro	16	33.913.304.758	15.401.780.653	2.447.441.808	614.352.667	458.541.583	83.715.222	69.662.497	110.630.302	53.807.681	425.215.596	370.670.806	260.845.454
Oeste	16B	4.829.666.295	1.733.092.245	761.818.594	177.566.686	211.326.758	188.338.382	70.563.482	37.203.334

Fonte: Produção (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Volume de negócios (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Portugal	PT	331.631.797.176	76.907.566.750	12.043.622.433	1.833.835.687	958.103.467	574.084.362	738.014.570	1.490.659.699	422.698.061	1.000.766.082	2.813.153.409	2.212.307.096
Continente	1	318.938.679.048	75.757.032.938	...	1.787.412.781	...	573.772.197	738.014.570	1.218.820.658	412.037.950	923.169.011	2.735.563.369	2.148.189.255
Centro	16	50.868.556.365	16.411.809.134	2.777.796.153	708.760.181	566.177.766	91.102.179	70.697.664	116.211.908	57.173.555	474.383.970	426.964.718	266.324.212
Oeste	16B	7.969.135.127	1.896.717.231	853.098.384	197.587.707	236.747.737	218.270.393	77.381.198	44.055.742

Fonte: Volume de negócios (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Valor acrescentado bruto (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Portugal	PT	77.963.944.964	18.712.921.777	2.466.851.204	304.182.796	137.274.087	123.176.046	64.652.180	263.779.915	58.386.538	129.137.517	882.065.293	504.196.832
Continente	1	74.877.097.410	18.371.646.514	...	296.073.416	...	123.099.654	64.652.180	224.626.316	55.663.481	117.468.637	853.431.119	482.234.083
Centro	16	11.976.398.350	4.459.474.958	505.688.575	114.499.553	70.015.228	16.154.172	6.595.703	24.184.388	9.929.293	54.436.767	152.370.827	57.502.644
Oeste	16B	1.766.894.376	469.100.059	132.534.152	31.063.641	27.309.359	22.061.243	32.127.009	7.990.836

Fonte: Valor acrescentado bruto (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Formação bruta de capital fixo (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Portugal	PT	20.531.186.745	3.623.057.152	835.449.013	77.418.739	43.311.338	281.879.168	38.125.469	48.811.690	13.662.722	3.999.803	171.336.254	156.903.830
Continente	1	19.202.123.597	3.568.298.055	...	74.132.126	...	281.809.395	38.125.469	33.412.542	13.373.414	1.655.207	165.956.103	153.736.388
Centro	16	3.215.313.007	943.633.245	133.442.428	30.555.051	27.207.364	6.264.229	15.119.247	4.297.411	1.897.107	-4.525.831	32.509.945	20.117.905
Oeste	16B	422.221.455	76.543.556	24.240.675	5.057.324	5.501.838	3.594.945	6.257.926	1.919.014

Fonte: Formação bruta de capital fixo (€) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Rendibilidade operacional das vendas (%) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Portugal	PT	9.97	5.59	3.67	1.62	2.24	3.41	0.64	1.99	3.46	2.45	4.02	5.31
Continente	1	9.97	5.63	...	1.50	...	3.11	0.64	1.55	3.31	2.32	4.05	5.40
Centro	16	8.94	5.49	4.53	1.95	2.29	9.91	0.01	2.76	4.22	2.34	5.24	7.22
Oeste	16B	8.44	5.22	5.04	2.14	2.88	2.78	6.14	4.57

Fonte: Rendibilidade operacional das vendas (%) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Taxa de valor acrescentado bruto (%) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica, segundo a CAE-Rev. 2.1, em 2006

Localização geográfica (NUTS - 2002)		Actividade económica											
		Total	Indústrias transformadoras	Indústrias alimentares e das bebidas	Abate de animais, preparação e conservação de carne e de produtos à base de carne	Indústria transformadora da pesca e da aquacultura	Indústria de conservação de frutos e de produtos hortícolas	Produção de óleos e gorduras animais e vegetais	Indústria de lacticínios	Transformação de cereais e leguminosas; fabricação de amidos, féculas e produtos afins	Fabricação de alimentos compostos para animais	Fabricação de outros produtos alimentares	Indústria das bebidas
		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Portugal	PT	50.31	40.74	39.74	27.17	29.64	29.78	34.37	29.11	20.56	14.52	42.97	23.20
Continente	1	50.20	40.72	...	27.20	...	30.20	34.37	29.86	19.94	14.48	42.86	22.21
Centro	16	50.35	38.43	39.94	24.16	21.78	32.11	36.87	29.23	18.02	12.60	44.19	6.61
Oeste	16B	49.93	38.46	39.23	19.39	28.83	11.29	43.71	30.11

Fonte: Taxa de valor acrescentado bruto (%) das empresas por Localização geográfica (NUTS - 2002) e Actividade económica - Anual; INE, Sistema de Contas Integradas das Empresas, Actualização de Junho de 2008

Anexo 1

Anexo 1.2.

Base de Dados das Empresas das Indústrias Alimentares e das Bebidas

Síntese da Base de Dados das Empresas Alimentares e das Bebidas do Oeste

CAE	Designação	Nº	%
15110	Abate de gado (produção de carne)	9	2.7%
15120	Abate de aves e de coelhos (produção de carne)	15	4.5%
15130	Fabricação de produtos à base de carne	7	2.1%
15201	Preparação de produtos da pesca e da aquacultura	6	1.8%
15202	Congelação de produtos da pesca e da aquacultura	4	1.2%
15203	Conservação de produtos da pesca e da aquacultura em azeite e outros óleos vegetais e outros molhos	3	0.9%
15204	Secagem, salga e outras actividades de transformação de produtos da pesca e da aquacultura	6	1.8%
15310	Preparação e conservação de batatas	2	0.6%
15320	Fabricação de sumos de frutos e de produtos hortícolas	2	0.6%
15333	Fabricação de doces, compotas, geleias e marmelada	1	0.3%
15335	Preparação e conservação de frutos e de produtos hortícolas por processos n.e.	11	3.3%
15412	Produção de azeite	1	0.3%
15420	Refinação de óleos e gorduras	2	0.6%
15510	Indústrias do leite e derivados	5	1.5%
15520	Fabricação de gelados e sorvetes	1	0.3%
15611	Moagem de cereais	8	2.4%
15710	Fabricação de alimentos para animais de criação	22	6.6%
15720	Fabricação de alimentos para animais de estimação	1	0.3%
15811	Panificação	111	33.2%
15812	Pastelaria	50	15.0%
15820	Fabricação de bolachas, biscoitos, tostas e pastelaria de conservação	6	1.8%
15841	Fabricação de cacau e de chocolate	1	0.3%
15842	Fabricação de produtos de confeitaria	1	0.3%
15860	Indústria do café e do chá	1	0.3%
15893	Fabricação de outros produtos alimentares diversos, n.e.	12	3.6%
15911	Fabricação de aguardentes preparadas	1	0.3%
15913	Produção de licores e de outras bebidas destiladas	3	0.9%
15931	Produção de vinhos comuns e licorosos	36	10.8%
15940	Fabricação de cidra e de outras bebidas fermentadas de frutos	1	0.3%
15981	Engarrafamento de águas minerais naturais e de nascente	1	0.3%
15982	Fabricação de refrigerantes e de outras bebidas não alcoólicas n.e.	4	1.2%
Total		334	100.0%

Fonte: INE, Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

Síntese da Base de Dados das Empresas Alimentares e das Bebidas do Oeste

Código	Concelhos	Nº	%
1001	Alcobaça	52	15.6%
1101	Alenquer	50	15.0%
1102	Arruda Vinhos	11	3.3%
1005	Bombarral	17	5.1%
1104	Cadaval	17	5.1%
1006	Caldas da Rainha	37	11.1%
1108	Lourinhã	26	7.8%
1011	Nazaré	9	2.7%
1012	Óbidos	7	2.1%
1014	Peniche	25	7.5%
1112	Sobral de Monte Agraço	17	5.1%
1113	Torres Vedras	66	19.8%
Total		334	100.0%

Fonte: INE, Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

Código	Escalão NPS	Nº	%
00	0-0	46	13.8%
01	1 a 4	86	25.7%
02	5 a 9	62	18.6%
03	10 a 19	68	20.4%
04	20 a 49	42	12.6%
05	50 a 99	17	5.1%
06	100 a 249	10	3.0%
07	250 a 499	3	0.9%
Total		334	100.0%

Fonte: INE, Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

Código	Escalão VN	Nº	%
00	0-0	47	14.1%
01	1 a 50 000 €	24	7.2%
02	50 001 a 150 000 €	54	16.2%
03	150 001 a 500 000 €	83	24.9%
04	500 001 a 1 500 000 €	50	15.0%
05	1 500 001 a 3 000 000 €	22	6.6%
06	3 000 001 a 5 000 000 €	16	4.8%
07	5 000 001 a 7 000 000 €	7	2.1%
08	7 000 001 a 15 000 000 €	16	4.8%
09	15 000 001 a 25 000 000 €	9	2.7%
10	25 000 001 a 40 000 000 €	0	0.0%
11	40 000 001 a 65 000 000 €	4	1.2%
12	65 000 001 a 100 000 000 €	2	0.6%
Total		334	100.0%

Fonte: INE, Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

Base de Dados das Empresas das Indústrias Alimentares e das Bebidas da Região do OESTE

Fonte: INE - Portugal
Ficheiro de Unidades Estatísticas – FUE – Base Belém

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Parante a Actividade	Sta Designação	Escomp - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Escomp designação - n.º pessoas	Esccvsn - Escalaço Volume Negócios	Esccvsn designação - € (euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	80Q, SA	R DO MOINHO Nº 11-SOBRAL	2530-303 LOURINHÁ	-	-	-	1108	Lourinhá	20	Em actividade	02	5-9	01	1-50000	-		
15811	Panificação	A BAGUETE DO LIMA PADARIA PASTELARIA, LDA	AV MANUEL REMÍGIO 94 NAZARE	2450-106 NAZARE	-	-	-	1011	Nazaré	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	15812		
15811	Panificação	A PADARIA DO JOÃO - PANIFICAÇÃO E PASTELARIA, LDA	EN 247 KM 14 ARM RAMOS 1	2530-000 LOURINHÁ	-	-	-	1108	Lourinhá	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	52240		
15811	Panificação	A PANIFICADORA DE S O MARTINHO, LDA	R JOSE VENCESLAU DE OLIVEIRA	2460-000 ALCobaça	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	15812		
15811	Panificação	A PEROLA DO GRACIANO - PADARIA E PASTELARIA, LDA	VALE DA AZENHA	2560-235 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	35404		
15811	Panificação	A SEMENTE PANIFICADORA, LDA	ESTR NAC 115	2550-108 CADAVAL	262696210	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	A TENDERIA-INDÚSTRIA HOTELEIRA, LDA	R DR CARLOS FRANÇA BL B RC FRAC T LJ 8	261315164	261338483	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	15811		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	A.J. VINHOS, LDA	CSL MISERICORDIA MOITA FERREIROS	2530-454 MOITA DOS FERREIROS	-	-	-	1108	Lourinhá	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	51341		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DA LABRUGEIRA CRL	R COMEND ANTONIO MAXIMO L CARVALHO 2 LABRUGEIRA	2580-405 VENTOSA ALQ	263770907	263770922	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	05	1500001-3000000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DA LOURINHÁ CRL	AV MOCAMBIQUE	2530-111 LOURINHÁ	261422107	261422107	-	1108	Lourinhá	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DA VERMELHA CRL	ESTR NAC 115	2550-108 CADAVAL	262699200	262696478	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	03	10-19	06	3000001-5000000	51341		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE ALCobaça CRL	OLIVAL FECHADO	2460-059 ALCobaça	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE ARRUDA DOS VINHOS CRL	VALE QUENTE	2630-162 ARRUDA DOS VINHOS	263975125	263975475	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE CADAVAL	LG DA ADEGA COOPERATIVA	2550-121 CADAVAL	262696137	262696033	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	15913	15912	15911
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE CARVOEIRA CRL	ESTR NACIONAL 9 5	2565-138 CARVOEIRA TVD	261743257	261743211	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE DOIS PORTOS CRL	AV 25 DE ABRIL 76 DOIS PORTOS	2565-206 DOIS PORTOS	2617712150	2617712156	adegadpois@olx.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	15912	15913	15911
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE MERCEANA CRL	SÍTIO DA ALDEIA GALEGA	2580-081 ALDEIA GALEGA DA MERCEANA	263769163	263769806	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	15912	15913	15911
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE SÃO MAEDE DA VENTOSA CRL	AV 10 JUNHO 8 ARNEIROS	2565-831 VENTOSA TVD	261951182	261951598	acmv@olx.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	08	7000001-15000000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE SOBRAL DE MONTE AGRAÇO CRL	R DOS CHAOS 3	2590-506 SOBRAL DE MONTE AGRAÇO	261941329	261941262	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	15912	15913	15911
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DE VILAR CRL	VILAR	2550-069 VILAR CDV	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	51341		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ADEGA COOPERATIVA DO BOMBARRAL CRL	CINTRÃO	2540-172 BOMBARRAL	262604112	262604305	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	AGROVITIS - SOCIEDADE AGRO ALIMENTAR, LDA	RIBEIRA DE MARIA AFONSO	2565-199 DOIS PORTOS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15811	Panificação	ALDEIA - INDÚSTRIA DE PANIFICAÇÃO - SOCIEDADE UNIPessoAL LDA	R PADARIA 2 CSL PADRAS LAGE	2565-712 RUNA	261315126	261315126	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	55401		
15203	Conservação De Produtos Da Pesca E Da Aqüicultura Em Azeite E Outros Óleos Vegetais E Outros Molhos	ALMERINDA & FILHOS, LDA	R DA NAZARE CSL DO PARDO 3	2460-197 ALFEIZEIRO	262999305	262999462	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	-		
15520	Fabricação De Gelados E Sorvetes	ALSOPE - SOCIEDADE DE PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE ALIMENTOS ULTRA CONGELADOS, LDA	R PRAIAS 4 CSL DO GREGÓRIO	2475-021 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	02	5-9	01	1-50000	-		
15811	Panificação	ANA & CARLOS PINHEIRO, LDA	AVENIDA DA PRAIA LT.F-1, PRAIA DA CONSOLAÇÃO	2525-311 ATOUGUEIRA DA BALEIA	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	15812		
15811	Panificação	ANTONIO BARROS & FILHO, LDA	R CHEIA 9 CHÃO PARADA	2500-000 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ANTONIO FRANCISCO BONIFACIO & FILHOS, LDA	R EIRA VELHA Y CARRERAS	2565-136 CARVOEIRA TVD	261740100	261740105	geral@cavesbonifacio.com	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	05	1500001-3000000	-		
15811	Panificação	ANTONIO MANUEL PEREIRA PADARIAS UNIPessoAL LDA	R 13 JANEIRO 103 1 ESQ	2560-121 CADAVAL	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15811	Panificação	ANTUNES & CORREIA - CAFETARIA, LDA	LG ARRAIAL 9	2540-615 ROLICA	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15420	Refinação De Óleos E Gorduras	ARES LUSTANI - ENERGIAS DO AMBIENTE, LDA	CSL SOITO	2560-124 PONTE DO ROL	261315061	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	00	0-0	-		
15812	Pastelaria	ATELIER DO DOCE, LDA	CRUZ DAS MÔS 35 ÉvORA DE ALCobaça	2460-490 ALCobaça	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	52240		
15811	Panificação	ATLANTIDOCOE-SOCIEDADE DE RESTAURAÇÃO, LDA	CALDAS DA RAINHA, CALDAS DA RAINHA	2500-000 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	52240		
15811	Panificação	ATOUBAL-PADARIA, LDA	R DOS MOINHOS	2520-000 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	AVI - PERDIGÃO - SOCIEDADE AGROPECUÁRIA, LDA	QTA PERDIGÃO	2530-441 MIRAGALHA	261411921	261412650	-	1108	Lourinhá	20	Em actividade	05	50-99	06	3000001-5000000	15130		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	AVIÁRIO DO CASAL MACHADO, LDA	R PRINCIPAL-CASAS NOVOIS	2580-347 ALENQUER	263853430	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	AVIÁRIO DO PINHEIRO, SA	QTA SENHORA DA LUZ	262770016	262770011	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	05	50-99	08	7000001-15000000	52272		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	AVIBOICA - SOCIEDADE DE TRANSFORMAÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE AVES, SA	QTA DA BOICA LAMAS	2550-366 LAMAS CDV	262699100	262699103	aviboica@hotmail.com	1104	Cadaval	20	Em actividade	05	50-99	08	7000001-15000000	51320		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	AVIBOM - AVICOLA, SA	CASAS DO ARAUJO	2560-642 TORRES VEDRAS	261910200	261910235	d.comercial@avibom.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	07	250-499	11	40000001-650000000	51320		
15420	Refinação De Óleos E Gorduras	AZEOL - SOCIEDADE DE AZEITES E ÓLEOS DA ESTREMADURA, SA	CÂNDIDO REIS 28 RC	2560-312 TORRES VEDRAS	261335450	261335459	carlos.sebastiao@azeol.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	08	7000001-15000000	51900		

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Perante a Actividade	Sta Designação	Esccnps - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Esccnps designação - n.º pessoas	Esccvsn - Escalaço Volume Negócios	Esccvsn designação - € (euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	BAKERMX - FABRICO E COMERCIALIZAÇÃO PRODUTOS ALIMENTARES, LDA	R ORFEAO CALDENSE 10	2500-278 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	-		
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	BATCEL - COMERCIO E INDUSTRIA ALIMENTAR, SOCIEDADE UNIPessoal LDA	R LOUREIRO 16	2630-433 CARDOSAS	-	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	15310		
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	BATELCAR - PREPARAÇÃO E EMBALAMENTO DE PRODUTOS HORTICOLAS, LDA	R DOS PESCADORES 13 MONTOITO ATALAIA	2530-045 ATALAIA LNH	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	74820		
15820	Fabricação De Bolachas, Biscoitos, Tostes E Pastelarias De Conservação	BENEBOLO - SOCIEDADE DE CONFEITARIA E PASTELARIA, LDA	R CAROCHOS 7	2475-030 BENEDITA	262929658	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	04	20-49	03	150001-500000	-		
15812	Pastelaria	BETAFRI - INDUSTRIA DE PRÉ-COZINHADOS, LDA	ZN INDUSTRIAL LT 26	2550-000 CADAVAL	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	BIOCÉRATICO-NATURAL PLANT EXTRACTS RESEARCH & DEVELOPMENT, LDA	LARGO DA RIBEIRA-Nº11-RIBEIRA MARIA AFONSO	2565-199 DOIS PORTOS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15841	Fabricação De Cacau E De Chocolate	BOMBONDORICE - CHOCOLATES E BOMBONS, LDA	PCT ANTONIO MONTEZ 8 RC ESQ	2500-112 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	BRANCO NOVELAO PANIFICAÇÃO LDA	ESTR NOSSA SENHORA GUIA 91	2530-014 ATALAIA LNH	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	55301		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	BRILHA ALIMENTAR, LDA	R CASTELO MELHOR 1 1º DTO	2580-470 CARREGADO	263860090	263821140	grupo@brilha.pt	1101	Alenquer	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	-		
15812	Pastelaria	CAFÉ ARCADAS DO JARDIM LDA	R JARDIM 3 B	2525-101 ATOUGUIA DA BALEIA	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	15811	15812	
15204	Secagem, Salga E Outras Actividades De Transformação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	CALHORDAS - CONGELAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE PESCAÇO, LDA	R NSA SRA FATIMA 24 PENICHE	2520-382 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	51381		
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	CALIMENTA - INDUSTRIA DE CONFEITARIA E CONSERVAS DE FRUTAS, LDA	ZN INDUSTRIAL CALDAS RAINHA, RUA PEDRO NUNES 90	2500-161 CALDAS DA RAINHA	262880030	262842975	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	04	20-49	06	3000001-5000000	15320	15870	15333
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	CAMPOTEC IN - CONSERVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO DE HORTOFRUTICOLAS, SOCIEDADE UNIPessoal LDA	ESTR NACIONAL 9 ZN IND CASALINHOS ALFAIMTA SILVEIRA	2560-393 SILVEIRA	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	CASA AGRICOLA DE SANTO ANTONIO DE CHARNAIS, SOCIEDADE UNIPessoal LDA	R MISERICORDIA 74 A BOMBARRAL	2540-123 BOMBARRAL	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	01300		
15812	Pastelaria	CASA DO PAO DE LO DE ALFEIZEIRO - HOTELARIA E TURISMO LDA	LG DO PAO DE LO	2460-138 ALFEIZEIRO	262999558	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15811	15130	
15820	Fabricação De Bolachas, Biscoitos, Tostes E Pastelarias De Conservação	CHIPMA - SOCIEDADE DE PRODUTOS ALIMENTARES, SA	ESTR NAC 1 KM 44	2580-243 OTA	263740000	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	06	100-249	08	7000001-15000000	-		
15811	Panificação	CINDERELA DE ALFEIZEIRO - PADARIA E PASTELARIA LDA	R 25 ABRIL 80 RC ALCOBACA	2460-000 ALCOBACA	262999661	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	52240		
15812	Pastelaria	COITA-COMERCIO E INDUSTRIA DE PASTELARIA TRADICIONAL DE ALFEIZEIRO LDA	R 25 ABRIL 215 RC	2460-000 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	51382		
15320	Fabricação De Sumos De Frutos E De Produtos Hortícolas	CISTER-INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTARES LDA	ZN IND CSL DA AREIA LT 2	2460-000 ALCOBACA	262540420	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	05	50-99	09	15000001-25000000	15335		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	CITUPA - COOPERATIVA INDUSTRIAL DOS TRABALHADORES UNIDOS DE PRODUTOS ALIMENTARES CRL	BECO DAS FLORES 28 RC	2500-278 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15811	Panificação	COELHO & MATIAS - SOCIEDADE PANIFICADORA LDA	R PROF ARLINDO VARELA 80-VALADO DOS FRADES	2450-384 VALADO DOS FRADES	262577103	-	-	1011	Nazaré	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	51382		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	COELHOESTE-SOCIEDADE COMERCIAL E ABATE DE COELHOS DO OESTE LDA	PO BOMBARRAL	2540-513 PÓ	262969359	262969605	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	COMPANHIA AGRICOLA DO SANGUINHAL, LDA	LG AVIADORES 11	2540-032 BOMBARRAL	262609190	262609191	caabtr@ip.pt	1005	Bombarral	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	51341		
15811	Panificação	CONFEITARIA A LANCHERA LDA	ZN INDUSTRIAL DAS CORREDOURAS FRAC U	2630-000 ARRUDA DOS VINHOS	-	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	CONFEITARIA FLAMINGO LDA	ESTR ALCAMBAR	2630-213 ARRUDA DOS VINHOS	-	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	55302		
15820	Fabricação De Bolachas, Biscoitos, Tostes E Pastelarias De Conservação	CONFEITARIA LUIS MANUEL RAMALHO UNIPessoal LDA	R VALE FRANCA 30 ALGARAO	2475-011 BENEDITA	262929696	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15820	Fabricação De Bolachas, Biscoitos, Tostes E Pastelarias De Conservação	CONFEITARIA MONTEVERDE LDA	RELVAS	2475-000 BENEDITA	262590140	262590141	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	CONFRARIA DA ESPIGA, PANIFICAÇÃO ARTESANAL LDA	R PADRE JOAQUIM MARIA DE SOUSA, 63-CAMPELOS	2565-076 CAMPELOS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	-		
15204	Secagem, Salga E Outras Actividades De Transformação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	CONSTANTINOS, SA	ESTR VALE 14 MOÇAFANEIRA	2565-842 VENTOSA TVD	261950010	261950011	mail@constantinos-sa.com	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	05	50-99	11	40000001-65000000	51381	52272	
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	COOPERATIVA AGRICOLA DOS CRIADORES DE GADO DA BENEDITA CRL	AV DA IGREJA	2475-100 BENEDITA	262925290	262925291	ccop.benedita@mail.telepac.pt	1001	Alcobaça	20	Em actividade	05	50-99	09	15000001-25000000	52120	51230	
15201	Preparação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	CORALFISH - ULTRA CONGELADOS, LDA	R SACADURA CABRAL 6	2520-488 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	01	1-4	04	500001-1500000	-		
15201	Preparação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	CORALFISH II, LDA	R CELERO 10	2525-955 ATOUGUIA DA BALEIA	262759389	262759988	-	1014	Peniche	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	COUTINHO & NOBRE LDA	R FORNOS 38	2450-203 NAZARÉ	-	-	-	1011	Nazaré	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	15812		
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	CUNHAS - INDUSTRIA E COMERCIO DE CARNES, LDA	R 1 DE MAIO SERAMENA	2590-289 SOBREAL DE MONTE AGRAÇO	261942530	261942530	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	15130		
15811	Panificação	DARIO, RICARDO & GONÇALO LDA	R TEIXEIRA LOPES 1 CALDAS RAINHA	2500-252 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	55401		
15913	Produção De Licores E De Outras Bebidas Destiladas	DAVID PINTO & CA LDA	EN 8 PTE JARDIM APARTADO 9	2460-611 ALJUBARROTA (PRAZERES)	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	01131		
15130	Fabricação De Produtos A Base De Carne	D'AVO-INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTARES LDA	ZN IND DO BOMBARRAL LT 5	2540-000 BOMBARRAL	263603067	262603161	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15812	Pastelaria	DELICIAS DE PARIS - PASTELARIA, CAFETARIA E RESTAURAÇÃO LDA	R RAUL PROENÇA 15 RC DYO CALDAS RAINHA	2500-248 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	55306		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	DERIVA-SUBPRODUTOS AVICOLAS, SA	R FRANCISCO ROCHA LT 50 1 LOURINHã	2530-110 LOURINHã	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	01	1-4	00	0-0	-		
15811	Panificação	DETREGO-PADARIA PASTELARIA LDA	R PRAIA 6 CSL GREGORIO	2475-021 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	15812		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	DINORAÇÕES - SOCIEDADE PRODUTORA DE RAÇÕES, SA	EN 247 KM 7	2530-077 LOURINHã	261416530	261412700	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	03	10-19	08	7000001-15000000	51382		

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Perante a Actividade	Sta Designação	Escoaps - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Escoaps designação - n.º pessoas	Escoaps - Escalaço Volume Negócios	Escoaps designação - (euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3
15811	Panificação	DIOGO & DIOGO LDA	ZIBREIRA DE FETAIS	2590-294 SOBRAL DE MONTE AGRAÇO	-	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	55401		
15811	Panificação	DIOGO PEREIRA, UNIPessoal LDA	R D NATALIA REIS 8 CSL MUÇARRREIRA FERNANDINHO	2565-843 VENTOSA TVD	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15982	Fabricação De Refrigerantes E De Outras Bebidas Não Alcoólicas, N.E.	DIVIRIL COMERCIO - COMERCIALIZAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTARES LDA	EST DOS CASAIS DA MARMELEIRA APARTADO 24	2580-509 CARREGADO	263850200	263855098	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	02	5-9	05	1500001-3000000	-		
15982	Fabricação De Refrigerantes E De Outras Bebidas Não Alcoólicas, N.E.	DIVIRIL INDÚSTRIA - PRODUÇÃO DE SUMOS E REFRIGERANTES, SA	ESTR DOS CASAIS DA MARMELEIRA	2580-007 ABRIGADA	263850200	263855098	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	04	20-49	07	5000001-7000000	-		
15812	Pastelaria	DOCELEIA - DOÇARIA TRADICIONAL LDA	R DO MONIZ	2460-808 TURQUEL	262919799	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	15812		
15812	Pastelaria	DOCES DA CARLA - FABRICO E COMÉRCIO DE PASTELARIA E FRITOS LDA	R PRINCIPAL 35 LUG DE CASAL DOS RAMOS CELA	2460-350 CELA ACB	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	04	20-49	03	150001-500000	52240		
15812	Pastelaria	DOCES SÃO JOÃO - CONFEIÇÃO E COMÉRCIO DE PASTELARIA LDA	CC MERCADO 1	2580-121 CABANAS DE TORRES	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	55404		
15812	Pastelaria	DOMINGOS, VIEIRA & JACO LDA	PONTE DE D ELIAS ALCOBACA	2460-082 ALCOBACA	262582993	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	DUVITIS - PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE VINHOS LDA	ESTR NACIONAL 9 N 36	2560-121 PONTE DO ROL	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	51341		
15981	Engarrafamento De Águas Minerais Naturais E De Nascente	E. A. A. - GESTÃO E EXPLORAÇÃO DE ÁGUAS, SA	QTA AREIRO APARTADO 70	2500-909 SALUR DO PORTO	262831614	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15982	Fabricação De Refrigerantes E De Outras Bebidas Não Alcoólicas, N.E.	E. A. A. - REFRIGERANTES E SUMOS, SA	QTA AREIRO APARTADO 70	2500-909 SALUR DO PORTO	262835039	262831614	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	04	20-49	06	3000001-5000000	15981	51341	
15811	Moagem De Cereais	EDUARDO E ARTUR GRILLO PEREIRA LDA	LO DR TEOFILO BRAGA 12	2580-342 ALENQUER	263711305	263710260	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15812	Pastelaria	ELIAS E FERNANDES LDA	CABECA GORDA	2530-000 LOURINHÁ	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15982	Fabricação De Refrigerantes E De Outras Bebidas Não Alcoólicas, N.E.	EMPRESA DAS ÁGUAS DO AREIRO, LDA	QTA AREIRO APARTADO 70	2500-909 SALUR DO PORTO	262831614	262835039	carlos.cravide@eas.pt	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15611	Moagem De Cereais	EMPRESA DE MOAGEM E COMERCIAL LIMITADA	R DR ANTONIO JOSE DE ALMEIDA	2540-000 BOMBARRAL	-	-	-	1006	Bombarral	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	51211		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	ENTRECEPAS - SOCIEDADE AGRÍCOLA LDA	ESTR DA MALA POSTA 6 CARREIROS A DOS FRANÇOS	2500-1 DOS FRANÇOS	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	02	5-9	01	1-50000	71310		
15940	Fabricação De Cidra E De Outras Bebidas Fermentadas De Frutos	ERNESTO NORONHA DESTILARIA RESÍDUOS AGRONÓMICOS UNIPessoal LDA	R JOAO PAULO II 17	2500-749 VIDAS	262939268	262843620	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	-		
15812	Pastelaria	ERNESTO PEDRO - ACTIVIDADES HOTELEIRAS, UNIPessoal LDA	R MOUZINHO ALBUQUERQUE 35 NAZARE	2450-254 NAZARÉ	-	-	-	1011	Nazaré	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15812	Pastelaria	ESPECIAL-PASTELARIA E CONFETARIA LDA	R REPUBLICA LT A RC S MARTINHO PORTO	2460-097 SÃO MARTINHO DO PORTO	262989061	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15812	Pastelaria	EUROPASTRY PORTUGAL, SA	QTA CONEGOS EDIF NEVIMO	263856300	263856333	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	05	50-99	09	15000001-25000000	-		
15203	Conservação De Produtos Da Pesca E Da Aqüicultura Em Azeite E Outros Óleos Vegetais E Outros Molhos	EUROPEAN SEAFOOD INVESTMENTS PORTUGAL LDA	AV AV MONSENHOR MANUEL BASTOS AJUDA	2520-206 PENICHE	262780612	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	06	100-249	11	40000001-65000000	52230		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	EURORAÇÕES-FABRICAÇÃO DE RAÇÕES E COMÉRCIO DE MATERIAS PRIMAS, SA	SERAMENA S QUINTINO	2590-289 SOBRAL DE MONTE AGRAÇO	261941275	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	02	5-9	06	3000001-5000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	F. V. RAÇÕES, LDA	R PRINCIPAL CASAS CHARNECA EVORA ALCOBACA	2460-480 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15812	Pastelaria	FÁBRICA DE PASTELARIA PINGALIM LDA	VIVENDA BELA VISTA ALTO DAS GAERIAS	2510 GAEIRAS	262958346	-	-	1012	Óbidos	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15611	Moagem De Cereais	FARINHAS FIRMOS LDA	MUGIDEIRA	2565-775 TURCIFAL	261950550	261951895	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	08	7000001-15000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	FARINHAS FRANCO - PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE FARINHAS, LDA	CABANAS DO CHÃO	2580-062 ABRIGADA	263798040	263799320	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	04	20-49	08	7000001-15000000	15611		
15611	Moagem De Cereais	FARIRAMOS-FARINHAS RAMOS LDA	R S MARTINHO 30	2565-836 VENTOSA TVD	261331648	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	04	500001-1500000	-		
15812	Pastelaria	FERNANDA & PAULINO FERREIRA LDA	L JOSE PEDRO LOPES RC SANTA CRUZ- SILVEIRA	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	52240		
15204	Secagem, Salga E Outras Actividades De Transformação De Produtos Da Pesca E Da Aqüicultura	FERNANDO ALEXANDRE LDA	R DAS GAIVOTAS 16	2520-348 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	51381		
15130	Fabricação De Produtos A Base De Carne	FERNANDO LEITÕES LDA	TV MILHARICA	2445-293 PATAIAS	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	51341		
15811	Panificação	FERREIRA & FRANCO - PADARIA E PASTELARIA LDA	R DOM JERONIMO DE ATAIDE 8 RC D- ATOUGUEIRA DA BALEIA	2520-000 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	55401		
15812	Pastelaria	FLOR DE SANTO ESTEVÃO - ACTIVIDADES HOTELEIRAS LDA	URB DA QUINTA DO BRAVO 18	2580-355 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	52240		
15811	Panificação	FRANCISCO CHARRUA-INDÚSTRIAS ALIMENTARES LDA	R DA FILARMÓNICA 9, PATAIAS	2445-000 PATAIAS	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	15812		
15811	Panificação	FRANCISCO FERREIRA CARNEIRO & FILHOS-INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PANIFICAÇÃO E ALI	TV ESPANHA 4 ALENQUER CABANAS CHA	2580-278 ABRIGADA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	51382		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	FRIGALIS GOMES E SIMÕES LDA	R PRINCIPAL 44 C BARRO	2560-241 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15130	Fabricação De Produtos A Base De Carne	FRIGOSTO - INDÚSTRIA DE TRANSFORMAÇÃO E PREPARAÇÃO DE PRODUTOS CONGELADOS LDA	ZN INDUSTRIAL ALTO DO NOBRE	2500-000 CALDAS DA RAINHA	262870090	-	geral@frigosto.com	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	05	50-99	07	5000001-7000000	-		
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	FRUBACA - COOPERATIVA DE HORTOFRUTICULTORES CRL	ACIPRESTE EVORA DE ALCOBACA	2460-471 ALCOBACA	262505550	262505557	liago@croca.pt	1001	Alcobaca	20	Em actividade	05	50-99	06	3000001-5000000	-		
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	FRURIPAL-SOCIEDADE AGRÍCOLA DE FRUTAS LDA	ESTR MUNICIPAL O 38 CASAS RIJO	2530-399 MIRAGALIA	261980600	261981401	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	52210		
15913	Produção De Licores E De Outras Bebidas Destiladas	FRUTOBIDOS-LICORES E TRANSFORMAÇÃO DE FRUTAS LDA	R CANTO 2	2510-410 AMOREIRA OBD	-	-	-	1012	Óbidos	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	-		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	GELFRITE - FABRICO CASEIRO PRÉ-COZINHADOS LDA	R PTE CSL 6	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15202		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	GELFRITE - FABRICO CASEIRO PRÉ-COZINHADOS LDA	R PTE CSL 6	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15201	15204	15203
15202	Congelação De Produtos Da Pesca E Da Aqüicultura	GELPEN - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONGELADOS LDA	R PTE VELHA PRAGEIRA AJUDA	2520-330 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	03	10-19	05	1500001-3000000	-		

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Perante a Actividade	Sta Designação	Escnps - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Escnps designação - n.º pessoas	Escvvn - Escalaço Volume Negócios	Escvvn designação - (€ euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3	Escvvn - Escalaço Volume Negócios
15202	Concepção De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	GELPINHOS - PEIXE CONGELADO LDA	CSL ALAMEDA	2525-369 ATOUUGUA DA BALEIA	262757080	262757089	gelpinhos@mail.telepac.pt	1014	Peniche	20	Em actividade	05	50-99	06	3000001-5000000	-			
15811	Panificação	GOMES & VIOLA-INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO E AFINS LDA	R DR ALBARRAN GRLO 2 RC	2560-323 TORRES VEDRAS	261311297	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-			
15811	Panificação	GRÃO DA'QUAR LDA	R PEDRO NUNES, Nº 38, CAMPO, ARMAZEM G	2500-315 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	00	0-0	15812			
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	GRAZICAR-COMERCIO E INDUSTRIA DE CARNES LDA	ALGUBER GOUGHARIA	2550-012 ALGUBER	262744400	262744181	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	04	20-49	08	7000001-1500000	-			
15611	Moagem De Cereais	HERDEIROS DE JOÃO AUGUSTO GOMES FERREIRA DA COSTA	R COMERCIO 7 CARNOTA	2580-000 ALGUEIR	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-			
15812	Pastelaria	HERDEIROS DE ZÉLIA PAULO FORTUNATO PEREIRA	RUA CORONEL MOREIRA SALES LOJA 1	2530-000 LOURINHÃ	-	-	-	1108	Lourinhã	26	Empresa nova - por	01	1-4	01	1-50000	-			
15811	Panificação	HERPÃO - INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO, UNIPessoal LDA	R 10 AGOSTO 10 RC DTO QUINTA PACO ARRANHO	2630-023 ARRANHO	-	-	-	1102	Arruda dos Vinhos	20	Em actividade	02	5-9	00	0-0	15812			
15812	Pastelaria	HIPER DOLCI - PASTELARIA E CONFETARIA LDA	ZN IND DAS GAERIAS PONTE SECA R D LT 5	2510-000 ÓBIDOS	-	-	-	1012	Óbidos	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	15842			
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	HORTOFRUTÍCULA VALENSE LDA	R PRINCIPAL 4	2510-552 OLHO MARINHO	-	-	-	1012	Óbidos	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	51311			
15130	Fabricação De Produtos A Base De Carne	L.C. - MARQUES - COMÉRCIO DE CARNE, UNIPessoal LDA	ALGUBER	2550-012 ALGUBER	914504391	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	00	0-0	03	150001-500000	51320			
15201	Preparação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	IBERTEJO - COMÉRCIO E INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTARES, SA	QTA DA ARROCASSA LT 3	2580-374 ALENQUER	263730980	263770970	sara.bernardo-contabilidade@iberitejo.com	1101	Alenquer	20	Em actividade	06	100-249	09	15000001-15500000	51381			
15130	Fabricação De Produtos A Base De Carne	ICARSIL, INDUSTRIA DE CARNES SILVA LDA	LG 1 MAIO QTA POMAR CABEDA	2590-503 SOBRAL DE MONTE AGRADO	261941548	261941548	icarsil@mail.telepac.pt	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	03	10-19	05	1500001-3000000	51510			
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	INTERAVES, SOCIEDADE AGRO-PECUARIA, SA	QTA VENDA MARES	2580-462 ALDEIA GALEGA DA MERCEANA	263798000	263798027	geral@interaves.pt	1101	Alenquer	20	Em actividade	07	250-499	11	40000001-65000000	01252	15120		
15310	Preparação E Conservação De Batatas	INTER-BATATA LDA	ESTR DE ATALAIA AGUAS DE MOURA	2530-000 LOURINHÃ	261422645	261413708	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	51311			
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	INTERCOELHO-PRODUÇÃO,INDUSTRIA,COMERCIO DE COELHOS LDA	CSL DA CARRASQUINHA VALE DA VACA	2560-044 A DOS CUNHADOS	261982058	261982049	intercoelho@mail.telepac.pr	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	07	5000001-7000000	-			
15811	Panificação	IRMAOS ANTONIO & EDUARDO LDA	TR INF D HENRIQUE 5 B STO ONOFRE	2500-269 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-			
15811	Panificação	J.A. P. MARTINS - INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	R CASAL DOS SOBREIROS	2580-173 MECA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-			
15842	Fabricação De Produtos De Confeitearia	JABOLOS-COMERCIO E INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTARES LDA	MOITA GAVIAO	2475-034 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	00	0-0	-			
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	JERONIMO VALENTE LDA	R ORTA PAIOL	2580-088 ALDEIA GALEGA DA MERCEANA	263760833	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	02	5-9	04	500001-1500000	-			
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	JOÃO CARLOS ALEXANDRE ESTEVES, HERDEIROS	PERNA DE PAU	2590-000 SOBRAL DE MONTE AGRADO	-	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	00	0-0	01	1-50000	-			
15812	Pastelaria	JOÃO SILVA & LUCINDA SILVA LDA	ESTR NACIONAL OITO 107 S MAMEDE ROLICA	2540-000 BOMBARRAL	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	55401			
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	JOAQUIM PEREIRA DA FONSECA, HERDEIROS	QUINTA DO SANGUINHAL	2540-216 BOMBARRAL	-	-	info@vinhos-sanguinhal.pt	1005	Bombarral	26	Empresa nova - por	00	0-0	03	150001-500000	01132			
15812	Pastelaria	JOLUITORRES - PASTELARIA LDA	R MIGUEL BOMBARDA 5 A TORRES VEDRAS	2560-363 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-			
15811	Panificação	JOMAFEL - SOCIEDADE DE EXPLORAÇÃO HOTELEIRA DA BENEDITA, SA	CSL DO GREGÓRIO	2475-000 BENEDITA	262929277	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	55404			
15811	Panificação	JORGE CARREIRA - PADARIA, UNIPessoal LDA	R DO AREIRO, 10-A-BARROCALVO	2540-329 CARVALHAL BRR	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-			
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	JORGE CIPRIANO - SOCIEDADE AGRÍCOLA LDA	QUINTA DOS CARVALHOS-CASAS DA MARMELEIRA-CADAF AIS	2580 CADAF AIS	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	51341			
15812	Pastelaria	JOSE AGOSTINHO LDA	R SAO JOAO DE DEUS 1 RC-CALDAS DA RAINHA	2500-220 CALDAS DA RAINHA	262824869	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	15811			
15130	Fabricação De Produtos A Base De Carne	JOSE ÁLVARO - CARNES LDA	RUA PADRE LEANDRO SERRÃO Nº 20	2550-069 VILAR DOV	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	52220			
15811	Panificação	JOSÉ MARQUES - PADARIA, UNIPessoal LDA	R DE SANTO ANTONIO DOS CARRIS - CARRIS	2460-480 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-			
15811	Panificação	JOSÉ PATRÍCIO MARCOS - INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO, UNIPessoal LDA	R LAD 2 FORNO TELHA PAIOL	2580-088 ALDEIA GALEGA DA MERCEANA	263760377	263769658	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	-			
15913	Produção De Licorosos E De Outras Bebidas Destiladas	L & S-LICORES DO SANGUINHAL LDA	R COMERCIO 7 CARVALHAL	2540-454 CARVALHAL BRR	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	-			
15510	Indústrias Do Leite E Derivados	LACTICINIOS DO OESTE LDA	CASAS DE S MARTINHO	2590-051 SOBRAL DE MONTE AGRADO	-	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-			
15510	Indústrias Do Leite E Derivados	LACTOESTE - FÁBRICA DE QUEIJOS DO OESTE LDA	RECA QUEIROS 32 RC	2500-000 CALDAS DA RAINHA	262999170	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-			
15412	Produção De Azeite	LAGARES DA VALOURO, UNIPessoal LDA	R. 25 DE ABRIL - MARTELEIRA	2530-342 MARTELEIRA	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-			
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	LEAL LDA	B JOAO VINTEM	2500-000 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-			
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	LECOL-SOCIEDADE INDUSTRIAL E COMERCIAL DE PRODUTOS ALIMENTARES LDA	R ALVA LT 10 PATANAS	2445-000 PATANAS	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	-			
15911	Fabricação De Aguardentes Preparadas	LOURIGNAC - INTERNACIONAL BRANDIES LDA	AV MOÇAMBIQUE EDF ADEGA COOP LOURINHÃ	2530-111 LOURINHÃ	261315300	-	alvaro.carvalho@net.novis.pt	1108	Lourinhã	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-			
15811	Panificação	LUIS & DINIS - PADARIA E PASTELARIA CIDADE NOVA LDA	R BADAJOZ 7 RC D	2500-000 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15812			
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	LUISOFEED-PRODUTOS E TECNICAS DE ALIMENTAÇÃO ANIMAL, SA	MARTELEIRA	2530-000 LOURINHÃ	261919044	261919046	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	01	1-4	05	1500001-3000000	-			
15812	Pastelaria	MADERA & SILVA LDA	R BARRANCOS 5 NAZARE	2450-197 NAZARE	262562054	-	-	1011	Nazare	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-			
15811	Panificação	MANJARJIMA-INDUSTRIA DE PADARIA E PASTELARIA ULTRA CONGELADA LDA	S QUINTINO PINHEIRO	2590-285 SOBRAL DE MONTE AGRADO	-	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	15812			
15201	Preparação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	MANUEL DE SOUSA BAROSA LDA	R S JOAO DE DEUS 10	2500-220 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	03	10-19	05	1500001-3000000	51382	51312	51320	
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	MANUEL LOURO MIGUEL (HERDEIROS) LDA	R MATADOURO 4	2500-541 LENDAL	262949157	262949825	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	-			

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Perante a Actividade	Sta Designação	Escomp - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Escomp designação - n.º pessoas	Escomp - Escalaço Volume Negócios	Escomp designação - (euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3
15811	Panificação	MANUEL MARTINS & FILHO LDA	R DO CRUZEIRO 2-SANTIAGO DOS VELHOS	2630-526 SANTIAGO DOS VELHOS	219694052	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15811	Panificação	MARIA ISABEL CESARIO DIONISIO E JOSE MANUEL CESARIO DIONISIO	VALBOM	2460-316 BARRIO ACB	262596764	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15811	Panificação	MARIA ISABEL MARQUES DE SOUSA - PANIFICAÇÃO, UNIPessoal LDA	TV PADARIA 30 MURTEIRA CELA	2460-000 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	15812		
15812	Pastelaria	MARIA MATILDE MELO, UNIPessoal LDA	R PRINCIPAL MARES	2580-967 ABRIGADA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15812	Pastelaria	MARIA ODETTE FERRAZ JORGE E MARIA DA NAZARE ROMÃO	PC 25 ABRIL 9 A RC	2560-286 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	MARIA PAO - INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	AGNEROS	2565-831 VENTOSA TVD	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	52240		
15811	Panificação	MARIO & CRISTINA LDA	AV PRAIA 2 ESTR	2525-471 ATUJUGUA DA BALEIA	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		15812
15812	Pastelaria	MARQUES & LOURENÇO - DOÇARIA LDA	R PENA SECA 7 - BONABAL	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	52240		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	MARTIM JOANES GRADIL - SOCIEDADE VITIVINICOLA LDA	QUINTA DO GRADIL-VILAR-PERO MONIZ	2550-000 CADAVAL	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	01	1-4	04	500001-1500000	51341		
15811	Panificação	MARTINHO & MARTINHO-INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	LAPADUCOS-VILA VERDE DOS FRANCOS	2580-436 VILA VERDE DOS FRANCOS	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	15811		
15812	Pastelaria	MATEUS & FELIX LDA	R FRADES 15 BENEDITA	2475-000 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15310	Preparação E Conservação De Batatas	MATUTANO-SOCIEDADE DE PRODUTOS ALIMENTARES, UNIPessoal LDA	QTA DOS CONEGOS	2580-465 CARREGADO	214147100	214141444	matutano.portugal@intl.pesico.com	1101	Alenquer	20	Em actividade	07	250-499	09	15000001-25000000	15820		
15812	Pastelaria	MENDES & NASCIMENTO - PASTELARIA LDA	CAMINHO DO MONHO 45-CASAL LEIRÃO	2475-000 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	MERCARNE - COMERCIO E INDUSTRIA DE CARNES LDA	R CASAL MOROMO 10 PERNA PAU	2594-521 SOBRAL DE MONTE AGRAÇO	261780400	261780405	mercame@onet.pt	1112	Sobral M. Agraco	20	Em actividade	04	20-49	08	7000001-15000000	15130		
15812	Pastelaria	MESTRE POLADO LDA	R S BRAS 16 BOMBARRAL	2540-136 BOMBARRAL	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		51382
15811	Panificação	MIGALHAS - FABRICO E COMERCIO DE PAO E AFINS LDA	R DO COMERCIO 4 A RC ESQ	2540-076 BOMBARRAL	262604981	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	52240		
15811	Panificação	MONTEIRO & SANTOS LDA	CRUZ AMADA	2500-223 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		52240
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	MONTE DE ALENQUER - VINHOS DE LISBOA, SA	ALDEIA DA GALEGA - APARTADO 3 MERCEANA	2580-000 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	00	0-0	01	1-50000	51341		
15811	Panificação	MONTRA DOCE LDA	AV RAINHA SANTA ISABEL 113	2445-204 PATAJAS	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	55302		
15611	Moagem De Cereais	MUCHARRREIRA - INDUSTRIA E COMERCIO DE CEREJAS, SA	R MOAGEM 15 CASAL DA MUCHARRREIRA FERNANDINHO	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	06	3000001-50000000	70120		
15204	Secagem, Salga E Outras Actividades De Transformação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	NARCISO DIAS & FILHOS LDA	AV PORTO PESCA S PENICHE	2520-208 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15335	Preparação E Conservação De Frutos E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	NELSON RODRIGUES, UNIPessoal LDA	R BOLARDO ARM 3 ARIEIRAS NADRIPE	2530-183 LOURINHÃ	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	51311		
15812	Pastelaria	NEVES HENRIQUES & HENRIQUES LDA	R CIDADE PRAIA CIDADE NOVA 7 RC ESQ	2500-327 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15202	Congelamento De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	NIGEL-CONGELADORA JOSE NICOLAU LDA	R DOS CORTIÇAS	2520-412 PENICHE	262789611	262784505	nigel.peniche@mail.telepac.pt	1014	Peniche	20	Em actividade	05	50-99	08	7000001-15000000	51381	15201	
15860	Industria Do Café E Do Chá	NOVO DA CAFÉS LDA	ZONA IND DO PAUL	2560-000 TORRES VEDRAS	261330100	261330108	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	51370		
15120	Abate De Aves E De Coelhos (Produção De Carne)	NUTRIAVES, ABATE E TRANSFORMAÇÃO DE AVES LDA	ZN IND DE OBIÇOS LT 7 CASAS CAMARINHAS	2510-701 GAERIAS	262958990	262958991	geral@nutriaves.jazznet.pt	1012	Óbidos	20	Em actividade	05	50-99	08	7000001-15000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	NUTRIFAUNA NUTRICOAO ANIMAL UNIPessoal LDA	R AMADEU RODRIGUES FERREIRA MATIAS 2 S DTO	2560-253 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		15710
15811	Panificação	O FORNO DA QUINTA SANTA CATARINA - PANIFICAÇÃO, UNIPessoal LDA	AV DE ANGOLA 46	2530-114 LOURINHÃ	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	55404		
15812	Pastelaria	O MONHO-INDUSTRIA DE DOÇARIA TRADICIONAL LDA	LAMEIRA	2460-002 ALCOBACA	918782650	262596065	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	15820		
15811	Panificação	O PADERINHO - PADARIA E PASTELARIA LDA	R MIGUEL BOMBARDA 5 A SÃO PEDRO	2560-353 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	55404		
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	ODIVELCARNES - INDUSTRIA COMERCIO DE CARNES, GADO VIVO E PRODUTOS ALIMENTARES LDA	R 25 ABRIL	2530-756 SANTA BARBARA LNH	219898100	219898109	odivelmarnes@mail.telepac.pt	1108	Lourinhã	20	Em actividade	04	20-49	06	3000001-50000000	01230	01210	
15812	Pastelaria	ONIBOLO - INDUSTRIA DE PADARIA E PASTELARIA LDA	R ILHA 23 RC	2530-160 CALDAS DA RAINHA	262823711	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	-		
15204	Secagem, Salga E Outras Actividades De Transformação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	OTELINDO HENRIQUES & GOMES LDA	R MOINHOS 5	2565-839 VENTOSA TVD	261858687	261857521	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	05	1500001-3000000	-		
15811	Panificação	PADARIA - PASTELARIA POENSE, SOCIEDADE DE FABRICO E VENDA DE PAO E BOLOS LDA	R JOAO AFONSO PO 23	2540-513 PÓ	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15811	Panificação	PADARIA 33 - ACTIVIDADES DE PANIFICAÇÃO E RESTAURAÇÃO LDA	SERRA PESCARIA	2450-027 FAMILIACAO NZR	-	-	-	1011	Nazaré	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	55401		
15811	Panificação	PADARIA ALTO VERISSIMO - SOCIEDADE PANIFICAÇÃO LDA	R MOINHOS 2 BUFARDA	2520-219 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15811	Panificação	PADARIA CARREGADENSE LDA	R VAZ MONTEIRO 107	2580-505 CARREGADO	263852510	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PADARIA CELENSE LDA	R HUMBERTO DELGADO 28 1 ALCOBACA	2460-000 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	15812		
15811	Panificação	PADARIA CENTRAL DA ABRIGADA LDA	LJ GO DE DEUS 1	2580-423 ABRIGADA	263799100	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PADARIA CENTRAL DA MERCEANA LDA	MERCANA	2580-000 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15811	Panificação	PADARIA DA SERRA O PAO QUENTE LDA	R GINGERAS 25 1 E S MARTINHO PORTO	2460-662 SÃO MARTINHO DO PORTO	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15811	Panificação	PADARIA DAS FEIJÓAS LDA	R MARIA DAS DORES 4 - BOAVISTA	2560-419 SILVEIRA	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	52240		
15811	Panificação	PADARIA DE TIAGO R. SOUSA & FILHO LDA	R LIBERDADE 11 A TORRES VEDRAS	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PADARIA DO MAR LDA	ESTR REMEDIOS 59 RC	2520-223 PENICHE	262782385	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	02	10-19	02	50001-150000	-		
15811	Panificação	PADARIA E PASTELARIA VALE FLORIDO LDA	R FERNANDO DOMINGOS FERREIRA 12 TRÁS DO OUTEIRO	2510-000 OBIÇOS	-	-	-	1012	Óbidos	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	15812		
15811	Panificação	PADARIA FAGALA INDUSTRIA E COMERCIO LDA	CSL COZIDOS AL BARROS	2580-366 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		15820
15811	Panificação	PADARIA FLOR DA OVA LDA	R RAINHA SNT ISABEL 20 OVA	2560-263 OVA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	52240		
15811	Panificação	PADARIA FRIJO JOAO LDA	R D MARIA PIA CHARNECA RIO SECO 818	2460-818 TURQUEL	262919227	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PADARIA IDEAL, SOCIEDADE UNIPessoal LDA	R PRINCIPAL MURTEIRA	2550-368 LAMAS CDV	262695027	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15811	Panificação	PADARIA MELO LDA	EST NACIONAL 1 AO KM 45 6	2580-000 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	52240		

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Perante a Actividade	Sta Designação	Esccnps - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Esccnps designação - n.º pessoas	Esccvsn - Escalaço Volume Negócios	Esccvsn designação - (euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3
15811	Panificação	PADARIA MODELO DA BENEDITA LDA	R REI MEMORIA 122	2475-149 BENEDITA	262920321	262920316	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	15812		
15811	Panificação	PADARIA PASTELARIA "ESPIGA DO CAMPO" LDA	R S ANTONIO CARRIS EVORA SN	2460-000 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	52240		
15811	Panificação	PADARIA PROGRESSO LDA	R SALVADOR FRANCO 44 RC PENICHE	2620-489 PENICHE	262781387	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15811	Panificação	PADARIA QUIMER LDA	CSL DA PACHECA	2580-000 ALENQUER	263711235	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PADARIA RAMALHOSA LDA	R PRINCIPAL 10 RAMALHOSA	2500-377 ALVORNINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15811	Panificação	PADARIA SILVESTRE LOURENÇO, UNIPessoal LDA	CC CHAFARIZ CHA SAO QUINTINO	2590-000 SOBRAL DE MONTE AGRÃO	-	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	52240		
15811	Panificação	PADARIA SOSILVAS LDA	ESTR NAC 114 47 COMBRA	2625-403 ATOUGUA DA BALEIA	262759870	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PADARIA SOSIMES - INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	R PRINCIPAL 22	2625-186 ATOUGUA DA BALEIA	262709976	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PADARIAS REJUNIDAS DE MONTE AGRÃO LDA	R VITORIA 6	2590-047 SOBRAL DE MONTE AGRÃO	261941330	261941330	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	-		
15811	Panificação	PAFICAL-PADARIA FIGUEIRAS LDA	CSL FIGUEIRAS RC	2560-247 TORRES VEDRAS	261857460	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15811	Panificação	PALAM - PANIFICADORA DOS LAMEIROS LDA	R FONTES 48 PAREDES	2580-355 ALENQUER	263732430	263738600	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	52240		
15811	Panificação	PANAGRESTE-INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	R HERÓIS DA BÉLGICA 22, SOBRAL DE MONTE AGRÃO	2590-022 SOBRAL DE MONTE AGRÃO	-	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15811	Panificação	PANCRISP-INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	CASAS SAO GIAO	2560-241 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	-		
15811	Panificação	PANFREIXO-SOCIEDADE DE FABRICAÇÃO E COMERCIO DE PÃO LDA	CSL NOVO	2630-352 ARRUDA DOS VINHOS	-	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	52240		
15811	Panificação	PANIFICAÇÃO DA EREIRA-INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	R ASS MORADORES 9	2565-432 MAXIAL	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PANIFICAÇÃO TA-MAR LDA	R SUB VILA 35	2450-266 NAZARE	-	-	-	1011	Nazare	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	15812		
15811	Panificação	PANIFICADORA CENTRAL PENICHE LDA	ZAV CENTRAL ELECTICA AO BR CENTRAL RC S N	2520-311 PENICHE	-	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15811	Panificação	PANIFICADORA FLOR DO CARREGADO LDA	R DOS GUERRAS ANTIGO POSTO MEDICO 1 DTO	2580-000 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	02	5-9	02	50001-150000	52272		
15811	Panificação	PANIFICADORA PEDRAS DO ALCOA LDA	PEDRAS	2460-773 VIMEIRO ACB	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	15812		
15811	Panificação	PANIFICADORA REGIONAL DA VERMELHA, UNIPessoal LDA	R LUSIADAS 9	2550-000 CADAVAL	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	52240		
15811	Panificação	PANIFICADORA-A CARRASQUINHA LDA	AV LIBERDADE CABECA GORDA 159	2530-333 MARTELEIRA	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15811	Panificação	PANIFICADORA-CADAFIENSE LDA	R HUMBERTO DELGADO 5 ALENQUER ABRIGADA	2580-024 ABRIGADA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PANIFILPE - INDUSTRIA E COMERCIO DE PANIFICAÇÃO LDA	CABEÇOS	2580-346 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	52240		
15811	Panificação	PANITUR-INDUSTRIA PANIFICADORA LDA	R HECTOR BERNARDES BOTADO 25	2565-812 TURCOPAL	261952468	261952468	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	PANIVEDRAS, LDA	R ERAS PALMA S N	2565-483 MAXIAL	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15811	Panificação	PANOFRE - SOCIEDADE DE PANIFICAÇÃO, UNIPessoal LDA	RUA PRINCIPAL - Nº 2 - LUGAR DA SERRA	2580-154 CARNOTA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	-		
15812	Pastelaria	PÃO DE LÓ "TRIPEDETE" - PASTELARIA REGIONAL E SIMILARES, SA	R ANTONIO INACIO LOPES SILVA 90 PAINHO	2550-429 PAINHO	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	55404		
15811	Panificação	PÃOZINHO DA AVENIDA - INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO E PASTELARIA LDA	AV 5 OUTUBRO EDF AVENIDA LJ 4	2560-270 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	52240		
15812	Pastelaria	PAPAFINA E BOLOS - PASTELARIA, UNIPessoal LDA	R DA BROEIRA, 4, LETRA A-SAO PEDRO SANTIAGO	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15811	Panificação	PAPIPA - PANIFICADORA DO PIPALETE LDA	SANTO ESTEVO	2580-000 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15812	Pastelaria	PARIS DOCE - PASTELARIA LDA	PINHEIROS PARK LT 13 CSL PINHEIRO	2580-507 CARREGADO	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	55404		
15812	Pastelaria	PASTELARIA A SERRANA LDA	R CASCALHEIRA SERRA D EL REI	262900000	262900295	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	-		
15812	Pastelaria	PASTELARIA ALCOBACENSE UNIPessoal LDA	R D MAUR COCHERIL 16 ALCOBACA	2460-032 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	52240		
15812	Pastelaria	PASTELARIA CONFETARIA MONTE OESTE LDA	R VINTE E CINCO DE ABRIL 37	2590-230 SOBRAL DE MONTE AGRÃO	261941801	261943204	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	04	20-49	03	150001-500000	55404		
15812	Pastelaria	PASTELARIA LUCIBELL LDA	R TAVERO 24 BENEDITA	2475-041 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	02	500001-150000	-		
15812	Pastelaria	PASTELARIA O VELLEIRO LDA	R DA REPUBLICA	2460-000 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	01	1-4	00	0-0	-		
15811	Panificação	PASTELARIA PÃO QUENTE COSTA & PINA LDA	ESTR PRINCIPAL LARGO PC ALCOBACA	2460-000 ALCOBACA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15812		
15812	Pastelaria	PECADOS VELHOS - LDA	RUA CARREIRA DO GADO, Nº 162, CASAL DA CROCHIA	2560-287 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15335	Preparação E Conservação De Frutas E De Produtos Hortícolas Por Processos, N.E.	PEDRO MANUEL OLIVEIRA CONSTRUÇÕES - SOCIEDADE UNIPessoal LDA	AV GEN HUMBERTO DELGADO 33 D	2560-272 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	45211		
15120	Abate De Aves E De Coelhos (Produção De Carne)	PENTACOLHO ABATE E COMERCIALIZAÇÃO COELHOS S A	R JOAO AFONSO PO VALE BICA	2540-513 PÓ	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15120	Abate De Aves E De Coelhos (Produção De Carne)	PERUGEL-SOCIEDADE COMERCIAL DE CARNES, SA	R GEN HUMBERTO DELGADO 40 MUGIDEIRA	2565-775 TURCOPAL	261950400	261951907	perugel@iol.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	06	100-249	09	150000001-25000000	51382		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	PRIMEIRO DE JULHO - SOCIEDADE DE TRANSFORMAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTARES, SA	POLIGONO IND ALTO DO AMIAL PAV D1102	2565-641 RAMALHAL	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	07	50000001-70000000	-		
15811	Panificação	PRODIPANWICT - PRODUÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE PRODUTOS DE PANIFICAÇÃO E PASTELARIA, UNIPessoal LDA	CSL FERNANDO AIRES A-DE-MOURAO, SANTIAGO VELHOS	2630-000 ARRUDA DOS VINHOS	-	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15812		
15203	Conservação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura Em Azeite E Outros Óleos Vegetais E Outros Molhos	PRODUTOS ALIMENTARES ANTONIO E HENRIQUE SERRANO, SA	SITIO DO ABALO AJUDA	2620-000 PENICHE	262780070	262781376	paahserrano@paahserrano.pt	1014	Peniche	20	Em actividade	06	100-249	08	7000001-150000000	-		
15201	Preparação De Produtos Da Pesca E Da Aquacultura	PRODUTOS ALIMENTARES PEIPEN LDA	ESTR MARGINAL	2620-601 PENICHE	262780310	262780315	-	1014	Peniche	20	Em actividade	06	100-249	06	3000001-50000000	15335	15811	15812
15811	Panificação	PROFREIXO - FABRICO E COMERCIO DE PÃO LDA	OLVAIS SANTANA DA CARNOTA	2580-154 CARNOTA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	15811		
15820	Fabricação De Bolachas, Biscoitos, Tostes E Pastelaria De Conservação	QUARTETO DOCE - FABRICO E COMERCIO DE DOCES REGIONAIS LDA	R PRINCIPAL 8	2500-000 CALDAS DA RAINHA	262945559	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15811	15812	
15510	Indústrias Do Leite E Derivados	QUEIJO SALOIO - INDUSTRIA DE LACTICINIOS, SA	R DA CHAMUSCA 2 PONTE DO ROL	2560-176 PONTE DO ROL	261319600	261319644	catarina.portela@queijoosalcio.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	06	100-249	09	15000001-25000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	QUELMER - TÉCNICA DE NUTRIÇÃO LDA	R NOSSA SENHORA DA CONCEIÇÃO 2 A - DE ACÓURAO	2630-507 SANTIAGO DOS VELHOS	219681861	219681937	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	02	5-9	05	1500001-30000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	QUERIDO & MAURICIO LDA	CARVALHAL BENFEITO	2500-404 CARVALHAL BENFEITO	262927135	-	-	1008	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	04	500001-1500000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	QUINTA DA BARRIEIRA - VITIVINICULTURA E SERVIÇOS LDA	QTA DA BARRIEIRA CARREIRAS OESTE	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	04	500001-1500000	80421		

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Perante a Actividade	Sta Designação	Esccnps - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Esccnps designação - n.º pessoas	Esccvsn - Escalaço Volume Negócios	Esccvsn designação - € (euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	QUINTA DA CORTEZIA, VINHOS, SA	QTA DA CORTEZIA	2580 ALDEIA GAVINHA	263769238	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	01132		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	QUINTA DA MARMELEIRA - SOCIEDADE AGRICOLA, UNIPessoal LDA	CASAS DA MARMELEIRA QTA DA MARMELEIRA CARREGADO	2580-132 CADAF AIS	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15811	Panificação	R V PAO LDA	BC BARRANCOS EDF SAUL FANHA 2 ESQ	2450-197 NAZARE	-	-	-	1011	Nazare	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	15812		
15510	Indústrias Do Leite E Derivados	R.T.M. - PRODUTOS LACTEOS LDA	AV MQ DE POMBAL 22 1 DTO	2590-041 SOBRAL DE MONTE AGR AÇO	261942615	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	03	10-19	06	3000001-5000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RAÇÕES ACRAL, SA	CSL CORUJA	2560-241 TORRES VEDRAS	261336900	261336905	geral@races@racesacral.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	05	50-99	09	15000001-25000000	-		
15720	Fabricação De Alimentos Para Animais De Estimação	RAÇÕES AVENAL, SA	AVENAL	2500-274 CALDAS DA RAINHA	262831028	262842958	contabilidade@racesavenal.artelecom.pt	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	04	20-49	06	3000001-5000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RAÇÕES FONSECA LDA	R MACHADOS SN	2475-118 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	04	500001-1500000	15720		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RAÇÕES PRO-AVE LDA	PERDIGÃO	2530-000 LOURINHÃ	261411040	261413790	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	03	10-19	05	1500001-3000000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RAÇÕES PROPERU LDA	PONTE SECA	2510-748 GAERAS	-	-	-	1012	Óbidos	20	Em actividade	02	5-9	06	3000001-5000000	51212		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RAÇÕES SUPERVIT-ALIMENTOS COMPOSTOS PARA ANIMAIS LDA	RIBEIRA DE PALHEIROS	2530-441 MIRAG AIA	261422195	261411918	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	04	20-49	06	3000001-5000000	15611	15720	
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RAÇÕES VALOURO, SA	RAMALHAL - (GARE)	2565-643 RAMALHAL	261910100	261911386	valouro@mail.telepac.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	06	100-249	12	65000001-100000000	15413		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RAÇÕES VICENTES LDA	CSL DO LERIOA	2475-022 BENEDITA	262925250	262925259	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	02	5-9	08	7000001-15000000	-		
15812	Pastelaria	RADICAL DOCE PASTELARIA LDA	ESTR COSTA ARRUDA VINHOS	2630-228 ARRUDA DOS VINHOS	-	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	00	0-0	01	1-50000	56404		
15812	Pastelaria	RAPOSO & CALDAS LDA	R TEN VALADIM 1 PENICHE	2520-490 PENICHE	262782442	-	-	1014	Peniche	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15202	Congelção De Produtos Da Pesca E Da Aquaicultura	RIBAGEL-SOCIEDADE FRIGORIFICA LDA	RIBAMAR SANTA BARBARA	2530-000 LOURINHÃ	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	-		
15204	Secagem, Salga E Outras Actividades De Transformação De Produtos Da Pesca E Da Aquaicultura	RIBERALVES, COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTARES, SA	ESTR NAC 8 CARVALHAL	2565-781 TURCIFAL	261950000	261960009	riberalves@riberalves.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	06	100-249	12	65000001-100000000	51381		
15812	Pastelaria	RICARDO CARVALHO - SOCIEDADE UNIPessoal LDA	ESTR NACIONAL 8	2565-781 TURCIFAL	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	15811		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RIPEC - AGRO PECUARIA LDA	AVENAL APTDO 110	2500-000 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	04	500001-1500000	-		
15811	Panificação	RODRIGUES & DIAS LDA	R CIDADE NAMPULA 1 BOMBARRAL	2540-074 BOMBARRAL	-	-	-	1005	Bombarral	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Carne)	RODRIGUES & PRAZERES LDA	QTA BOICA	2550-351 LAMAS DOV	262696684	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	-		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	RO-RAÇÕES OESTE PARA ANIMAIS LDA	VALE MEDO	2530-087 LOURINHÃ	261416001	261416009	ro.racoesoeste@hotmail.com	1108	Lourinhã	20	Em actividade	04	20-49	07	5000001-7000000	51212		
15811	Panificação	RUI DORES, SOCIEDADE UNIPessoal LDA	R OUTEIRO LT 14	2565-809 TURCIFAL	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	-		
15510	Indústrias Do Leite E Derivados	RUI ROMAO - INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE LACTIÓNIOS LDA	MATOS VELHOS	2560-252 TORRES VEDRAS	261312451	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	04	500001-1500000	51331		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	S.P.R.-SOCIEDADE PRODUTORA DE RAÇÕES LDA	CAMPELOS	2565-003 CAMPELOS	261437493	261437494	spr.racoes@clix.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	09	15000001-25000000	-		
15820	Fabricação De Bolachas, Biscoitos, Tostes E Pastelaria De Conservação	SALGADOESTE LDA	R 25 DE ABRIL N 19 RIC	2560-048 A DOS CUNHADOS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	52488		
15811	Panificação	SANCHO, HENRIQUES & OLIVEIRA - FABRICO E COMERCIALIZAÇÃO DE PÃO E BOLOS LDA	R NSA SRA CONCEICAO 7 CADAVAL	2550-000 CADAVAL	-	-	-	1104	Cadaval	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	52240		
15812	Pastelaria	SANTA CRUZ-PASTELARIA E GELADOS LDA	R JOSE GUIMARAES PINHEIRO 24 RC SILVEIRA	2560-495 SILVEIRA	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	56401		
15130	Fabricação De Produtos A Base De Carne	SEL TRIPAS-FABRICAÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE PRODUTOS A BASE DE CARNE LDA	R PRIMEIRO SARGO PEIXOTO 7 3º D	2500-277 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	51320		
15811	Panificação	SENHOR PÃO - PADARIA E CAFETARIA LDA	LG SEZAR 1 CASALINHAS DE ALFARCETE	2560-015 A DOS CUNHADOS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	56401		
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	SÉRGIO MARTINS - COMÉRCIO DE PRODUTOS PARA A AGRICULTURA E PECUARIA LDA	TV MILHARADA 4 BR DA FIGUEIRA	2475-013 BENEDITA	262929112	262929112	-	1001	Alcobaca	20	Em actividade	03	10-19	06	1500001-3000000	01252		
15811	Panificação	SILVA & IRMAOS LDA	CARDOSAS	2630-000 ARRUDA DOS VINHOS	-	-	-	1102	Arruda Vinhos	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	SILVA,GAGEIRO & LINO LDA	CAM VALE MOINHO SN CASAL AMARO	2460-196 ALFEIZERÃO	262999211	262990368	sigel.lida@mail.telepac.pt	1001	Alcobaca	20	Em actividade	04	20-49	06	3000001-5000000	15130		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE AGRICOLA COMPORTA & HERDEIROS LDA	R PRINCIPAL, Nº 4-SOBREIROS-RIBAFRIA	2580-347 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE AGRICOLA DAS ROSEIRAS LDA	R DO MATO GRANDE, Nº 10-A - PAULA	2580-122 CABANAS DE TORRES	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	52210		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE AGRICOLA E COMERCIAL DO CASAL DO CASTELÃO LDA	CSL DO CASTELÃO	2560-000 TORRES VEDRAS	261951209	261951247	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE AGRICOLA QUINTA DA FOLGOROSA LDA	QTA DA FOLGOROSA	2560 DOIS PORTOS	261743304	261743304	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE AGRICOLA QUINTA DO GARRIDO, UNIPessoal LDA	QUINTA DO GARRIDO, SANTANA DA CARNOTA	2580-154 CARNOTA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE AGRICOLA QUINTA SAO JOSE LAGE LDA	QTA S JOSE LAGE OLHALVO	2580-000 ALENQUER	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	51341		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE COMERCIAL D'OESTE LDA	PERO NEGRO	2590-425 SOBRAL DE MONTE AGR AÇO	-	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	00	0-0	00	0-0	52250		
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	SOCIEDADE DE CARNES CENTRAL DE SAPATARIA LDA	CSL NOVO SAPATARIA	2590-000 SOBRAL DE MONTE AGR AÇO	261940200	-	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	15130		
15811	Panificação	SOCIEDADE DE PADARIAS-ESTEVEES & ESTEVES LDA	URZADA TURCIFAL	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	-		
15812	Pastelaria	SOCIEDADE DE PASTELARIA BAA DAS CALDAS LDA	R LIBERDAD 33 CALDAS RAINHA	2500-162 CALDAS DA RAINHA	262833349	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15201	Preparação De Produtos Da Pesca E Da Aquaicultura	SOCIEDADE FRIGORIFICA DE PENICHE, SA	JN IND PRAGERIA	2520-330 PENICHE	262798030	262798039	trifo.peniche@mail.telepac.pt	1014	Peniche	20	Em actividade	05	50-99	06	3000001-5000000	15202	15331	
15611	Moagem De Cereais	SOCIEDADE INDUSTRIAL CERES LDA	R FILINTO ELISIO	2500-202 CALDAS DA RAINHA	-	262841149	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	01	1-50000	-		

Cae	Cae Dsg	Nome	Morada	Código Postal Completo	Telefone	Fax	E-mail	Concelho	Concelho Dsg	Sta - Situação Perante a Actividade	Sta Designação	Esccnps - Escalaço Número Pessoas ao Serviço	Esccnps designação - n.º pessoas	Esccvsn - Escalaço Volume Negócios	Esccvsn designação - (euros)	Cae Sec 1	Cae Sec 2	Cae Sec 3
15710	Fabricação De Alimentos Para Animais De Criação	SOCIEDADE LUSO - HOLANDESA DE RAÇÕES LDA	ESTR NAC 1 QTA DA COLÓNIA	2580-491 CARREGADO	263856000	263856019	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	07	5000001-7000000	-		
15811	Panificação	SOCIEDADE PANIFICADORA DE ALMERINHO DE CIMA LDA	CSL COUTINHA TURCIFAL	2560-000 TORRES VEDRAS	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	-		
15811	Panificação	SOCIEDADE PANIFICADORA FLOR DA NAZARE LDA	R CARVALHO LARANJO 48	2450-169 NAZARÉ	262551860	-	-	1011	Nazaré	20	Em actividade	04	20-49	03	150001-500000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	SOCIEDADE VITIVINICOLA DO FORMIGAL LDA	LG JOSE MARIA DOS SANTOS N 2 FORMIGAL	2560 SÃO PEDRO DA CADEIRA	-	-	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	51341		
15812	Pastelaria	SOCOBOL-SOCIEDADE COMERCIAL BOLOS LDA	TAVEIRO BENEDITA	2475-000 BENEDITA	-	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	52240		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	SOL DO CORAÇÃO - INDÚSTRIA E COMÉRCIO ALIMENTAR, LDA	R S. JOAO AO CAMPO DA BOLA	2565-313 FREIRA	261960050	261960052	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	15613		
15811	Panificação	SOTOPAL SOC TORREENSE PADARIAS S A	R SANTOS BERNARDES 14 1	2560-362 TORRES VEDRAS	261314175	261314497	-	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	05	50-99	05	1500001-3000000	-		
15333	Fabricação De Doces, Compotas, Geleias E Marmelada	SULDOCES-INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTARES LDA	R DAS CARREIRAS BARRIO	2580-190 ABRIGADA	-	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	01	1-4	03	150001-500000	15893		
15320	Fabricação De Sumos De Frutos E De Produtos Hortícolas	SUMINAU - INDÚSTRIA E COMÉRCIO PRODUTOS ALIMENTARES E MAQUINAS, SOCIEDADE UNIPessoal LDA	R FLORES 1 SOBRAL MONTE AGRADO	2590-000 SOBRAL DE MONTE AGRADO	263975900	263974436	-	1112	Sobral M. Agraço	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	51382		
15812	Pastelaria	TOMAS BAPTISTA & BAPTISTA LDA	R SEBASTIAO LIMA 32 BR	2500-277 CALDAS DA RAINHA	-	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	02	5-9	03	150001-500000	55404		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Came)	TOMÉ CARVALHO E CA LDA	STA SUZANA	2500-052 A DOS FRANCOS	262958221	-	-	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	01	1-4	04	500001-1500000	01240		
15110	Abate De Gado (Produção De Carne)	TRICAR - EMPRESA INDUSTRIAL DE CARNES LDA	ESTR NAC 242 PINHAL DO REI VALE DO CURRO	2460-000 ALCobaça	262985080	262985081	tricar@netsapo.pt	1001	Alcobaça	20	Em actividade	04	20-49	05	1500001-3000000	15130		
15611	Moagem De Cereais	TRIGAL - MOAGEM DE CEREAIS, SA	R MOAGEM 15 FERNANDINHO	2565-841 VENTOSA TVD	261961139	261961100	trigal.trigal@cel.pt	1113	Torres Vedras	20	Em actividade	01	1-4	08	7000001-15000000	-		
15120	Abate De Aves E De Coelho (Produção De Came)	TRIPERU - SOCIEDADE DE PRODUÇÃO E COMERCIALIZAÇÃO DE AVES, SA	ESTR S MIGUEL RIBEIRA PALHEIROS	2530-444 MIRAGAA	261430800	261430808	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	05	50-99	06	7000001-15000000	01240	15130	
15812	Pastelaria	TURAL-PRODUTOS ALIMENTARES LDA	TURQUEL	2460-000 ALCobaça	262919224	262919089	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	03	10-19	03	150001-500000	15842		
15811	Panificação	UNIÃO ALCObACENSE DE PANIFICAÇÃO LDA	ESTR PRINCIPAL CHIQUEDA	2460-610 ALJUBARROTA (PRAZERES)	262505400	262597541	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	05	50-99	04	500001-15000000	15812		
15811	Panificação	UNIÃO PANIFICADORA CALDENSE LDA	R DR ARTUR FIGUEIROA REGO 106	2500-187 CALDAS DA RAINHA	262832600	262832607	upacal@netc.pt	1006	Caldas da Rainha	20	Em actividade	06	100-249	05	1500001-30000000	15812		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	UNIASA - NUTRIÇÃO ANIMAL LDA	RIBEIRA DE PALHEIROS	2530-441 MIRAGAA	-	-	-	1108	Lourinhã	20	Em actividade	01	1-4	04	500001-1500000	-		
15811	Panificação	VENANCIO & VIOLETA PEDRAS LDA	ESTR TAVEIRO	2475-000 BENEDITA	262928447	-	-	1001	Alcobaça	20	Em actividade	01	1-4	02	50001-150000	-		
15931	Produção De Vinhos Comuns E Licorosos	VINHOS FILIPES, SA	R COMEND ABREU PEIXOTO 15	2580-620 OLHALVO	263778020	263770936	jose.vinhos@mail.telepac.pt	1101	Alenquer	20	Em actividade	04	20-49	07	5000001-7000000	-		
15812	Pastelaria	VIRGINIA & GOMES - PASTELARIAS LDA	R MATA 4 BOMBARRAL	2540-000 BOMBARRAL	-	-	-	1008	Bombarral	20	Em actividade	01	1-4	01	1-30000	-		
15893	Fabricação De Outros Produtos Alimentares Diversos, N.E.	XIRA ALIMENTAR - COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTARES LDA	R VISCONDE LT 4 CASAS MARMOLEIRA	2580-000 ALENQUER	263851995	263851996	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	04	20-49	04	500001-1500000	15201	15202	15130
15811	Panificação	ZEPORSIL-COMERCIO E INDUSTRIA DE PANIFICAÇÃO LDA	R PRINCIPAL 29	2580-355 ALENQUER	263733100	-	-	1101	Alenquer	20	Em actividade	03	10-19	04	500001-1500000	52240		

Anexo 2

Inquérito às Empresas – Ficha Técnica e Resultados Detalhados

Inquérito às Empresas das Indústrias Alimentares e das Bebidas da Região do Oeste

Ficha Técnica

População-alvo:	Empresas das indústrias alimentares e das bebidas da Região do Oeste
Técnica de recolha de informação:	Entrevistas telefónicas ou preenchimento directo pelos respondentes (on line, ou via postal), com base em questionário estruturado
Método de amostragem:	Amostragem aleatória
Variáveis de controlo:	Sub-sector de actividade, dimensão e localização
Dimensão da amostra:	30

P1. Concelho onde se localiza a sede da Empresa

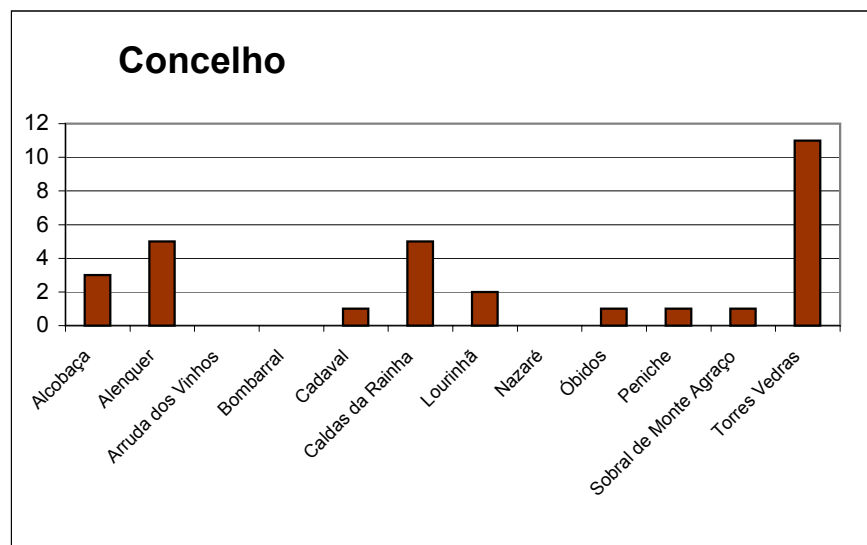
Descrição

Nº do Campo	3
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
Alcobaça	Alcobaça	3	10.00%
Alenquer	Alenquer	5	16.67%
Arruda dos Vinhos	Arruda dos Vinhos	0	0.00%
Bombarral	Bombarral	0	0.00%
Cadaval	Cadaval	1	3.33%
Caldas da Rainha	Caldas da Rainha	5	16.67%
Lourinhã	Lourinhã	2	6.67%
Nazaré	Nazaré	0	0.00%
Óbidos	Óbidos	1	3.33%
Peniche	Peniche	1	3.33%
Sobral de Monte	Sobral de Monte		
Agraço	Agraço	1	3.33%
Torres Vedras	Torres Vedras	11	36.67%

Gráfico - Frequências Absolutas



P2. Actividade da Empresa

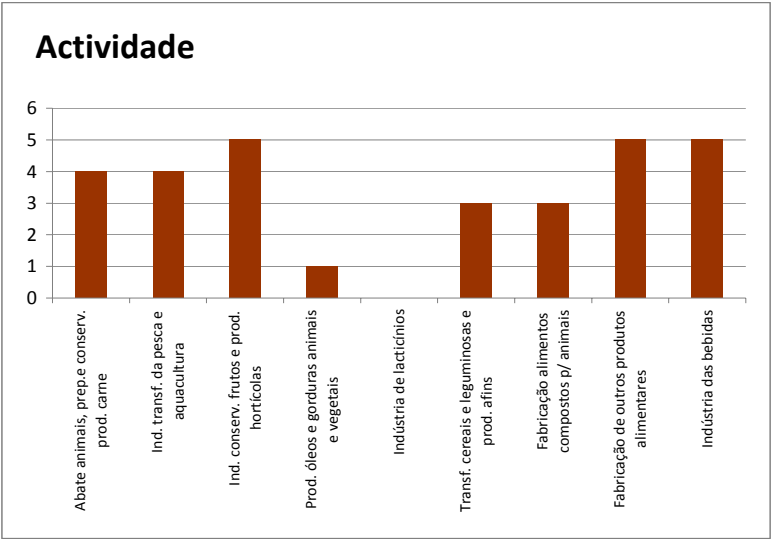
Descrição

Nº do Campo	4
Tipo de Pergunta	Entrada de texto
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
151	Abate animais, prep.e conserv. prod. carne	4	13.33%
152	Ind. transf. da pesca e aquacultura	4	13.33%
153	Ind. conserv. frutos e prod. hortícolas	5	16.67%
154	Prod. óleos e gorduras animais e vegetais	1	3.33%
155	Indústria de lacticínios	0	0.00%
156	Transf. cereais e leguminosas e prod. afins	3	10.00%
157	Fabricação alimentos compostos p/ animais	3	10.00%
158	Fabricação de outros produtos alimentares	5	16.67%
159	Indústria das bebidas	5	16.67%

Gráfico - Frequências Absolutas



P3. Empresa independente ou integrada em grupo

Descrição

Nº do Campo	5
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

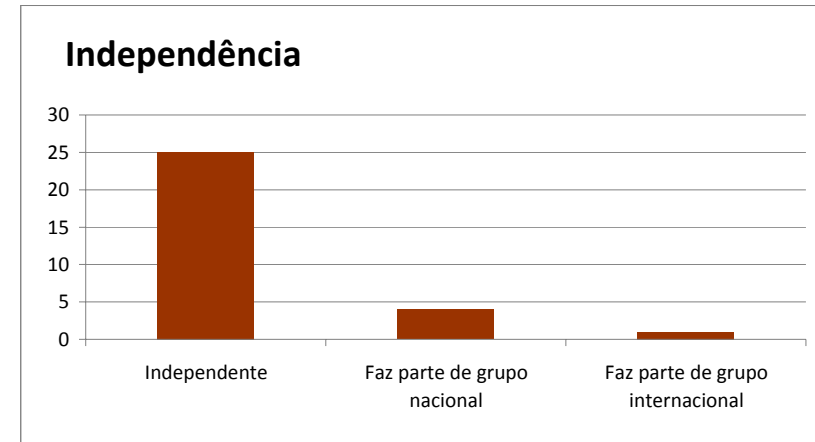
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Independente	25	83.33%
2	Faz parte de grupo nacional	4	13.33%
3	Faz parte de grupo internacional	1	3.33%

Estatísticas

Média	1.200
Moda	1.000
Mediana	1.000
Desvio Padrão	0.484
Assimetria	2.499
Kurtosis	6.057
Max	3.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P4. Nº de Trabalhadores

Descrição

Nº do Campo	6
Tipo de Pergunta	Entrada numérica
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

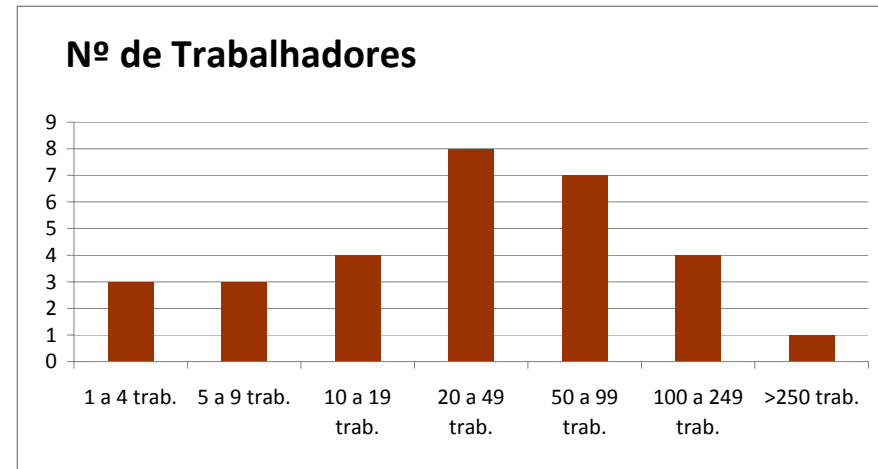
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1 a 4 trab.	3	10.00%
2	5 a 9 trab.	3	10.00%
3	10 a 19 trab.	4	13.33%
4	20 a 49 trab.	8	26.67%
5	50 a 99 trab.	7	23.33%
6	100 a 249 trab.	4	13.33%
7	>250 trab.	1	3.33%

Estatísticas

Média	3.967
Moda	4.000
Mediana	4.000
Desvio Padrão	1.608
Assimetria	-0.316
Kurtosis	-0.533
Max	7.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P5. Trabalhadores com formação superior

Descrição

Nº do Campo	3
Tipo de Pergunta	Entrada numérica
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Empresas c/ trabalhadores c/ formação superior	21	70.00%
2	Empresas s/ trabalhadores c/ formação superior	9	30.00%

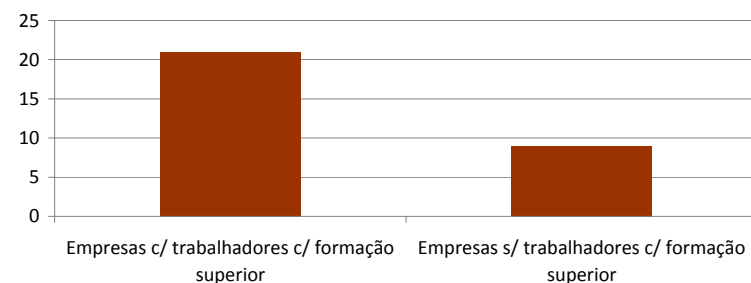
Estatísticas

Média	3.700
Moda	0.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	8.647
Assimetria	4.946
Kurtosis	25.907
Max	48.000
Min	0.000

Nº de Trabalhadores com Formação Superior	111	6.69%
Nº Total de Trabalhadores	1659	100.00%

Gráfico - Frequências Absolutas

Trabalhadores c/ Formação Super.



P6. Volume de Vendas

Descrição

Nº do Campo	7
Tipo de Pergunta	Entrada numérica
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	29

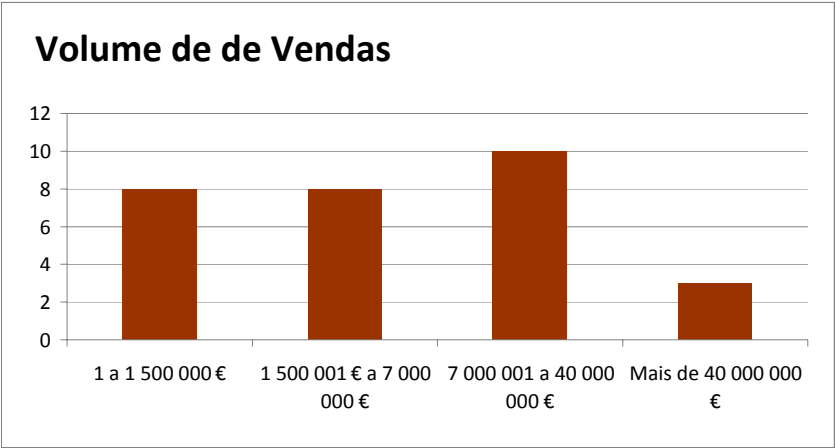
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1 a 1 500 000 €	8	27.59%
2	1 500 001 € a 7 000 000 €	8	27.59%
3	7 000 001 a 40 000 000 €	10	34.48%
4	Mais de 40 000 000 €	3	10.34%

Estatísticas

Média	2.200
Moda	3.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	1.064
Assimetria	-0.059
Kurtosis	-0.830
Max	4.000
Min	0.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P7. Vendas fora da Região Oeste

Descrição

Nº do Campo	8
Tipo de Pergunta	Seleccção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

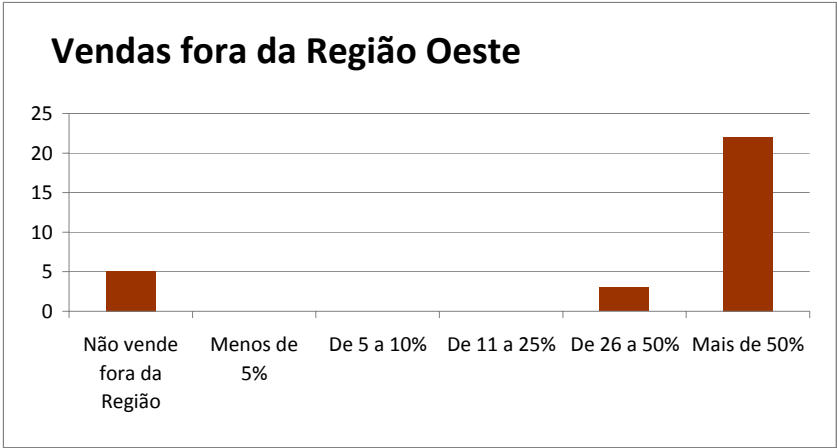
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Não vende fora da Região	5	16.67%
2	Menos de 5%	0	0.00%
3	De 5 a 10%	0	0.00%
4	De 11 a 25%	0	0.00%
5	De 26 a 50%	3	10.00%
6	Mais de 50%	22	73.33%

Estatísticas

Média	5.067
Moda	6.000
Mediana	6.000
Desvio Padrão	1.874
Assimetria	-1.787
Kurtosis	1.421
Max	6.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P8. Vendas para Mercados Externos

Descrição

Nº do Campo	9
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

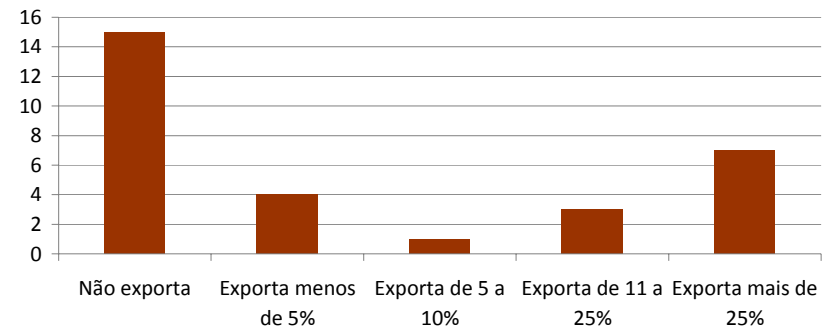
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Não exporta	15	50.00%
2	Exporta menos de 5%	4	13.33%
3	Exporta de 5 a 10%	1	3.33%
4	Exporta de 11 a 25%	3	10.00%
5	Exporta mais de 25%	7	23.33%

Estatísticas

Média	2.433
Moda	1.000
Mediana	1.500
Desvio Padrão	1.716
Assimetria	0.626
Kurtosis	-1.451
Max	5.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas

Vendas para Mercados Externos



P9. Factores distintivos dos Produtos - Preço

Descrição

Nº do Campo	10
Tipo de Pergunta	Seleccção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

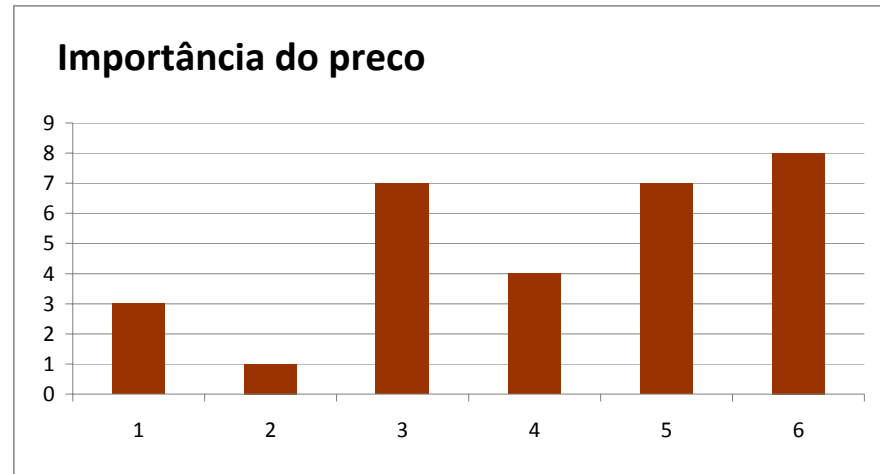
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1	3	10.00%
2	2	1	3.33%
3	3	7	23.33%
4	4	4	13.33%
5	5	7	23.33%
6	6	8	26.67%

Descrição: 6 - Mais importante 1- Menos importante

Estatísticas

Média	4.167
Moda	6.000
Mediana	4.500
Desvio Padrão	1.621
Assimetria	-0.549
Kurtosis	-0.690
Max	6.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P9. Factores distintivos dos Produtos - Prazos de entrega

Descrição

Nº do Campo	11
Tipo de Pergunta	Seleccção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

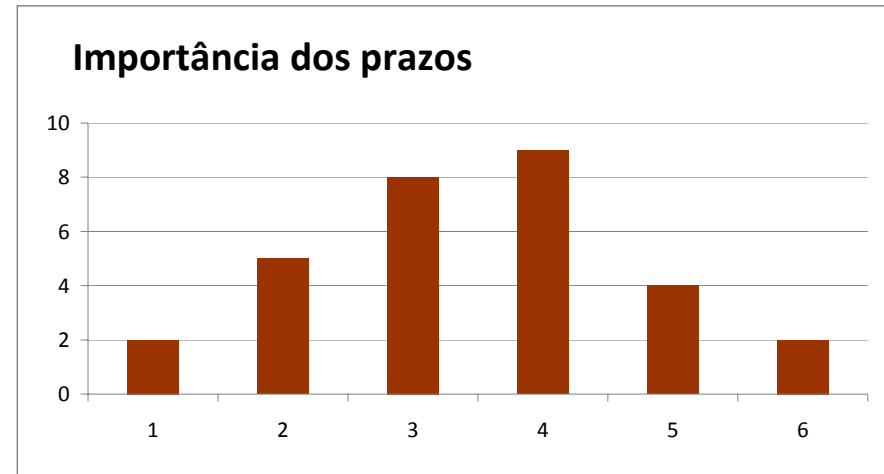
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1	2	6.67%
2	2	5	16.67%
3	3	8	26.67%
4	4	9	30.00%
5	5	4	13.33%
6	6	2	6.67%

Descrição: 6 - Mais importante 1- Menos importante

Estatísticas

Média	3.467
Moda	4.000
Mediana	3.500
Desvio Padrão	1.306
Assimetria	0.028
Kurtosis	-0.381
Max	6.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P9. Factores distintivos dos Produtos - Necessidades dos clientes

Descrição

Nº do Campo	12
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1	2	6.67%
2	2	3	10.00%
3	3	6	20.00%
4	4	8	26.67%
5	5	7	23.33%
6	6	4	13.33%

Descrição: 6 - Mais importante 1- Menos importante

Estatísticas

Média	3.900
Moda	4.000
Mediana	4.000
Desvio Padrão	1.423
Assimetria	-0.351
Kurtosis	-0.516
Max	6.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P9. Factores distintivos dos Produtos - Qualidade

Descrição

Nº do Campo	13
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

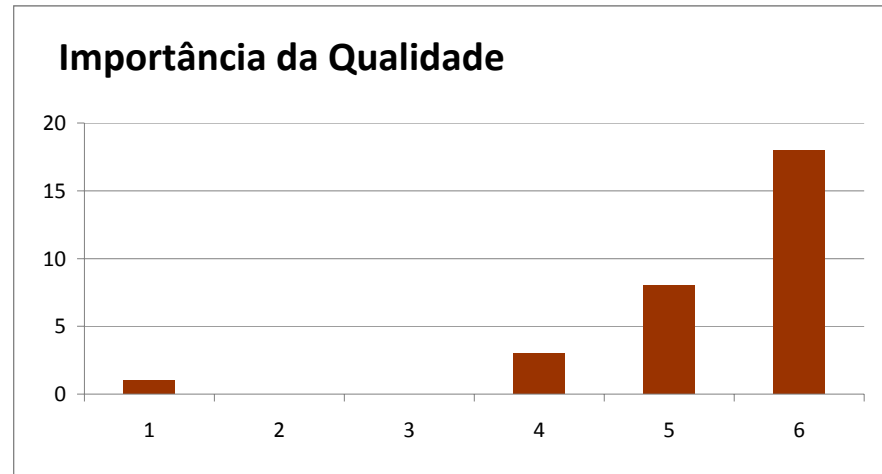
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1	1	3.33%
2	2	0	0.00%
3	3	0	0.00%
4	4	3	10.00%
5	5	8	26.67%
6	6	18	60.00%

Descrição: 6 - Mais importante 1- Menos importante

Estatísticas

Média	5.367
Moda	6.000
Mediana	6.000
Desvio Padrão	1.066
Assimetria	-2.644
Kurtosis	9.041
Max	6.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P9. Factores distintivos dos Produtos - Inovação

Descrição

Nº do Campo	14
Tipo de Pergunta	Seleccção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

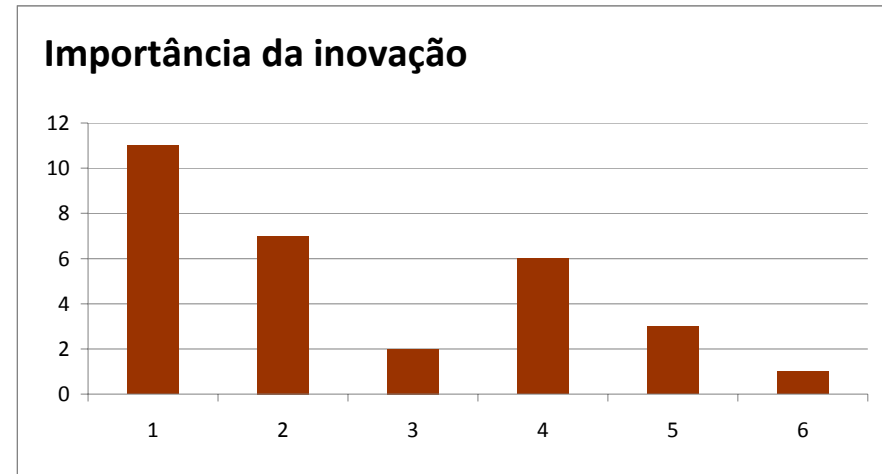
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1	11	36.67%
2	2	7	23.33%
3	3	2	6.67%
4	4	6	20.00%
5	5	3	10.00%
6	6	1	3.33%

Descrição: 6 - Mais importante 1- Menos importante

Estatísticas

Média	2.533
Moda	1.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	1.570
Assimetria	0.622
Kurtosis	-0.930
Max	6.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P9. Factores distintivos dos Produtos - Tecnologia

Descrição

Nº do Campo	15
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

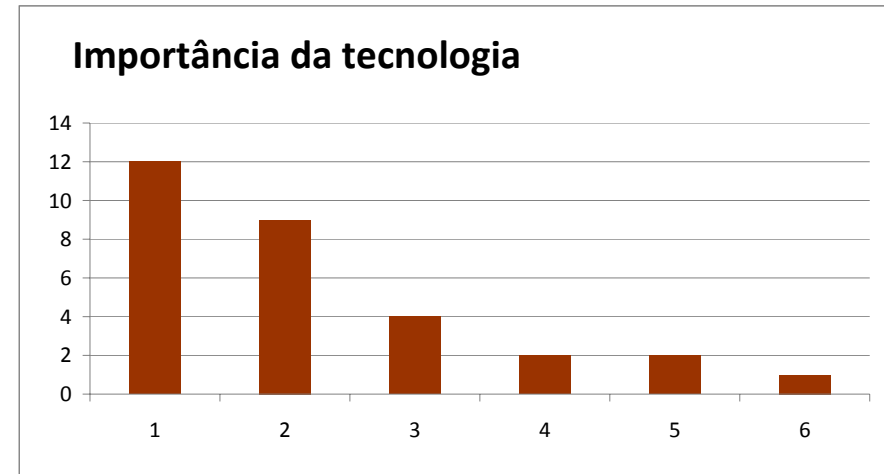
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	1	12	40.00%
2	2	9	30.00%
3	3	4	13.33%
4	4	2	6.67%
5	5	2	6.67%
6	6	1	3.33%

Descrição: 6 - Mais importante 1- Menos importante

Estatísticas

Média	2.200
Moda	1.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	1.400
Assimetria	1.236
Kurtosis	0.853
Max	6.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P10. Distribuição dos Produtos

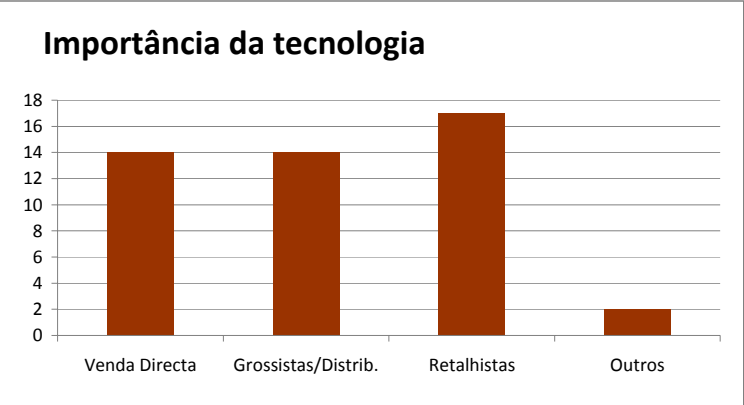
Descrição

Nº do Campo	16, 17, 18, 19
Tipo de Pergunta	Entrada numérica
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
	Venda Directa	14	46.67%
	Grossistas/Distrib.	14	46.67%
	Retalhistas	17	56.67%
	Outros	2	6.67%

Gráfico - Frequências Absolutas



Estatísticas

Venda Directa

Média	34.067
Moda	0.000
Mediana	0.000
Desvio Padrão	44.349
Assimetria	0.670
Kurtosis	-1.502
Max	100.000
Min	0.000

Retalhistas

Média	32.667
Moda	0.000
Mediana	17.500
Desvio Padrão	39.539
Assimetria	0.823
Kurtosis	-1.024
Max	100.000
Min	0.000

Grossistas/Agentes

Média	24.833
Moda	0.000
Mediana	0.000
Desvio Padrão	35.147
Assimetria	1.166
Kurtosis	-0.126
Max	100.000
Min	0.000

Outros

Média	5.100
Moda	0.000
Mediana	0.000
Desvio Padrão	20.366
Assimetria	4.202
Kurtosis	17.963
Max	100.000
Min	0.000

P11A. HACCP

Descrição

Nº do Campo	21
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

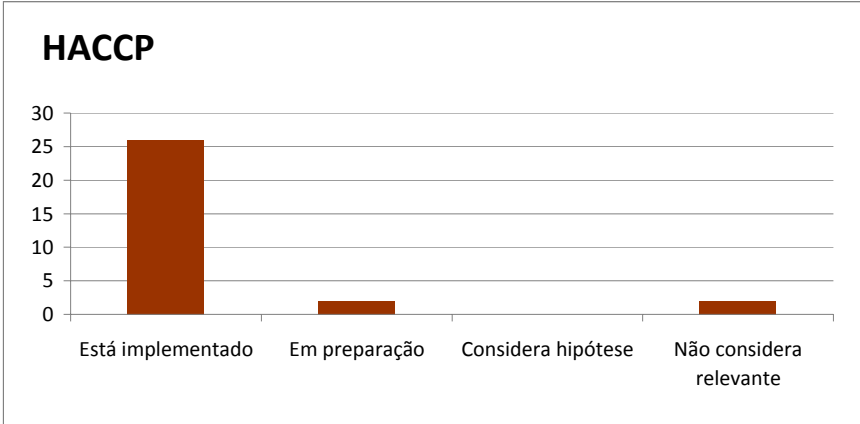
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Está implementado	26	86.67%
2	Em preparação	2	6.67%
3	Considera hipótese	0	0.00%
4	Não considera relevante	2	6.67%

Estatísticas

Média	1.267
Moda	1.000
Mediana	1.000
Desvio Padrão	0.785
Assimetria	3.143
Kurtosis	9.218
Max	4.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P11B. Norma ISO 9001 - Qualidade

Descrição

Nº do Campo	21
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

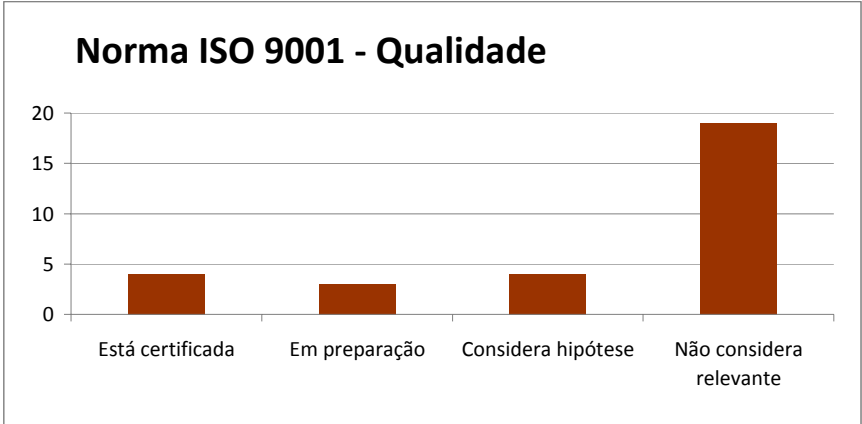
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Está certificada	4	13.33%
2	Em preparação	3	10.00%
3	Considera hipótese	4	13.33%
4	Não considera relevante	19	63.33%

Estatísticas

Média	3.267
Moda	4.000
Mediana	4.000
Desvio Padrão	1.112
Assimetria	-1.216
Kurtosis	-0.042
Max	4.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P11C. Norma ISO 14001 - Ambiente

Descrição

Nº do Campo	23
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

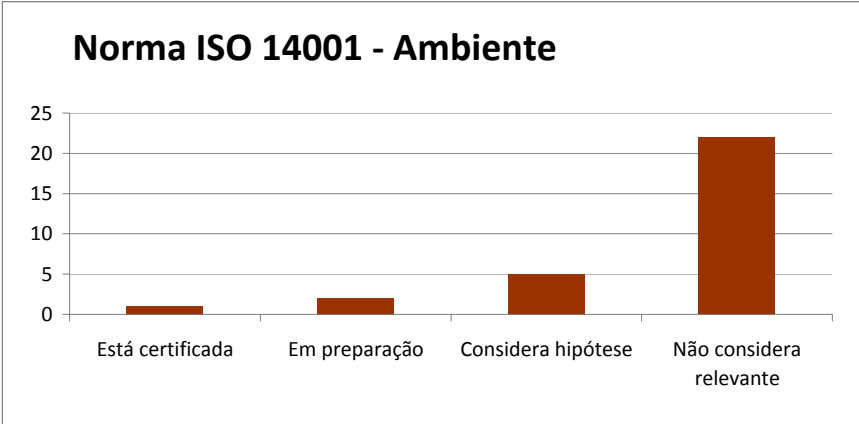
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Está certificada	1	3.33%
2	Em preparação	2	6.67%
3	Considera hipótese	5	16.67%
4	Não considera relevante	22	73.33%

Estatísticas

Média	3.600
Moda	4.000
Mediana	4.000
Desvio Padrão	0.770
Assimetria	-2.058
Kurtosis	3.900
Max	4.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P11D. Norma OHSAS 18001 (SST)

Descrição

Nº do Campo	24
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

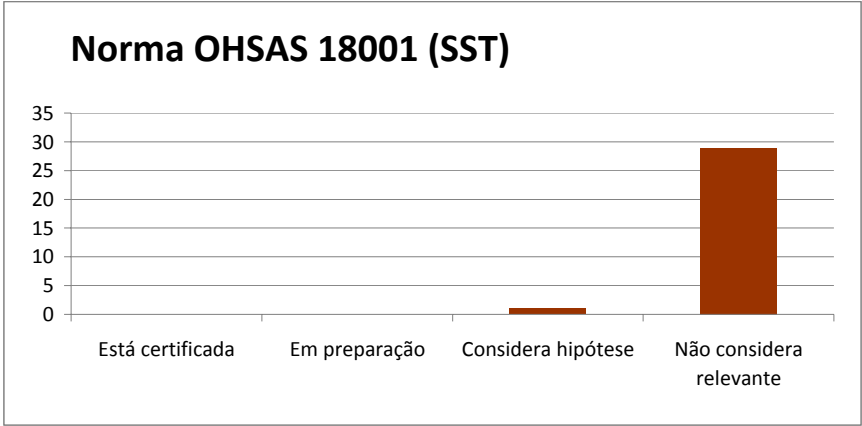
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Está certificada	0	0.00%
2	Em preparação	0	0.00%
3	Considera hipótese	1	3.33%
4	Não considera relevante	29	96.67%

Estatísticas

Média	3.967
Moda	4.000
Mediana	4.000
Desvio Padrão	0.183
Assimetria	-5.477
Kurtosis	30.000
Max	4.000
Min	3.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P11E. Outras Normas

Descrição

Nº do Campo	25
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

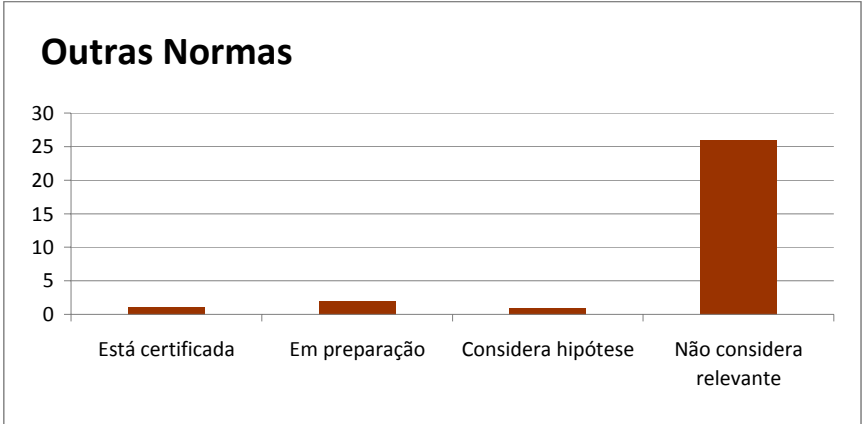
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Está certificada	1	3.33%
2	Em preparação	2	6.67%
3	Considera hipótese	1	3.33%
4	Não considera relevante	26	86.67%

Estatísticas

Média	3.733
Moda	4.000
Mediana	4.000
Desvio Padrão	0.740
Assimetria	-2.806
Kurtosis	7.190
Max	4.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P12. Nível Tecnológico

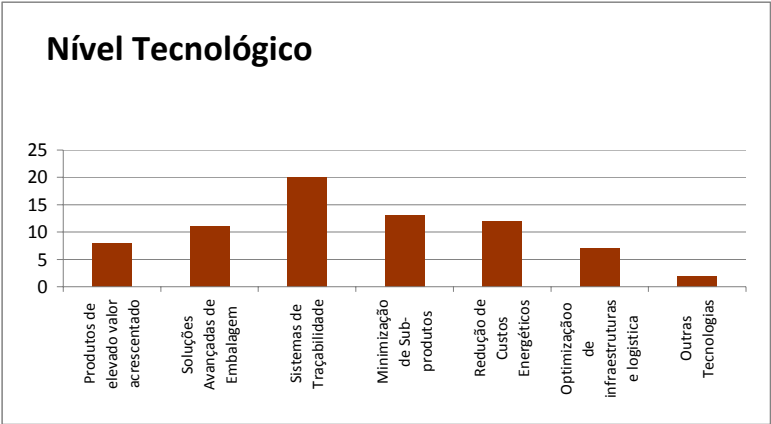
Descrição

Nº do Campo	27, 28, 29, 30, 31, 33, 34
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Múltipla
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Produtos de elevado valor acrescentado	8	26.67%
1	Soluções Avançadas de Embalagem	11	36.67%
1	Sistemas de Traçabilidade	20	66.67%
1	Minimização de Sub-produtos	13	43.33%
1	Redução de Custos Energéticos	12	40.00%
1	Optimização de infraestruturas e logística	7	23.33%
1	Outras Tecnologias	2	6.67%

Gráfico - Frequências Absolutas



P13. Automatização

Descrição

Nº do Campo	36
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

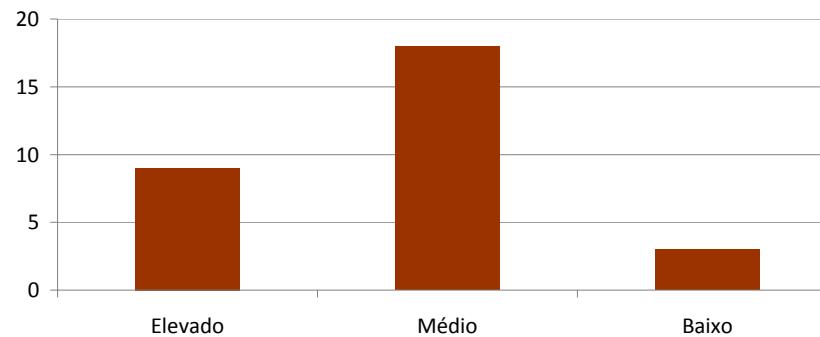
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Elevado	9	30.00%
2	Médio	18	60.00%
3	Baixo	3	10.00%

Estatísticas

Média	1.800
Moda	2.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	0.610
Assimetria	0.117
Kurtosis	-0.298
Max	3.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas

Grau de Automatização



14. Desenvolvimento de Produtos

Descrição

Nº do Campo	36
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Na empresa, com especialista(s) próprio(s)	14	46.67%
2	Na empresa, mas não tem especialistas(s)	6	20.00%
3	Recorre a especialistas externos	2	6.67%
4	Não faz desenvolvimento de produtos	7	23.33%
5	Outra situação	1	3.33%

Estatísticas

Média	2.167
Moda	1.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	1.341
Assimetria	0.686
Kurtosis	-1.103
Max	5.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



16. Envolvimento em actividades de I&D

Descrição

Nº do Campo	39
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

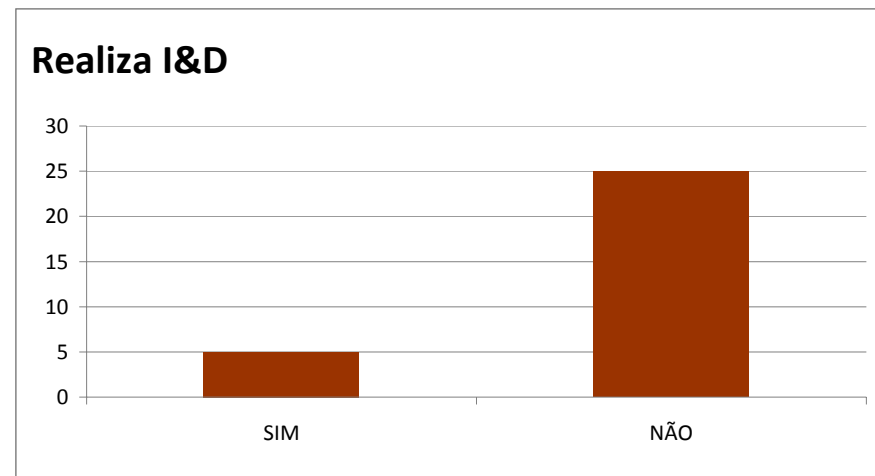
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	SIM	5	16.67%
2	NÃO	25	83.33%

Estatísticas

Média	1.833
Moda	2.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	0.379
Assimetria	-1.884
Kurtosis	1.657
Max	2.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas



I&D Realizada internamente ou contratada ao exterior

Descrição

Nº do Campo	39
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	5

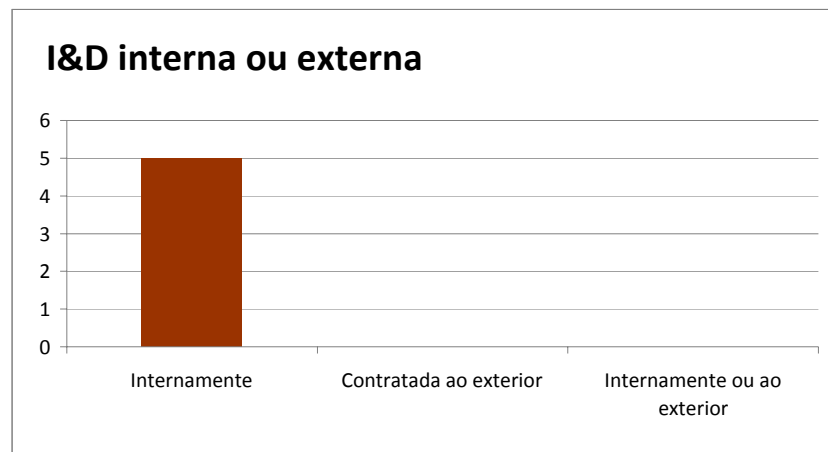
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Internamente	5	100.00%
2	Contratada ao exterior	0	0.00%
3	Internamente ou ao exterior	0	0.00%

Estatísticas

Média	0.167
Moda	0.000
Mediana	0.000
Desvio Padrão	0.379
Assimetria	1.884
Kurtosis	1.657
Max	1.000
Min	0.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P17. Peso das Actividades de I&D no Volume de Vendas

Descrição

Nº do Campo	3
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	4

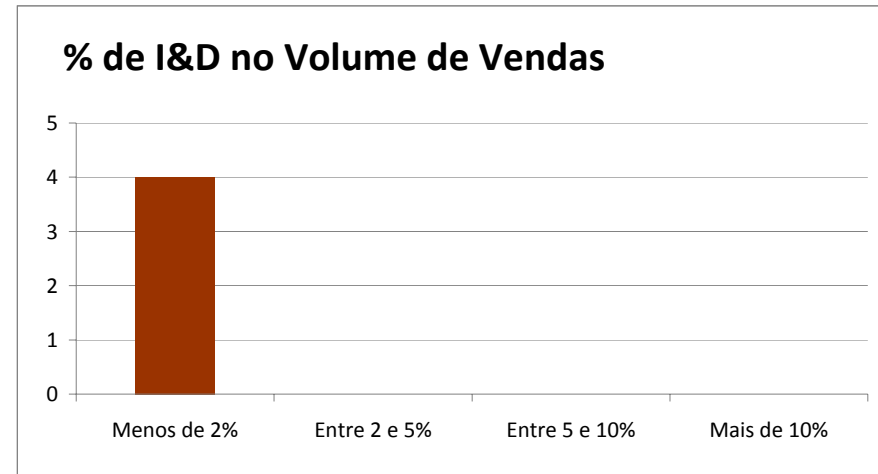
Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Menos de 2%	4	100.00%
2	Entre 2 e 5%	0	0.00%
3	Entre 5 e 10%	0	0.00%
4	Mais de 10%	0	0.00%

Estatísticas

Média	0.133
Moda	0.000
Mediana	0.000
Desvio Padrão	0.346
Assimetria	2.273
Kurtosis	3.386
Max	1.000
Min	0.000

Gráfico - Frequências Absolutas



P18. Fontes de informação técnica/tecnológica

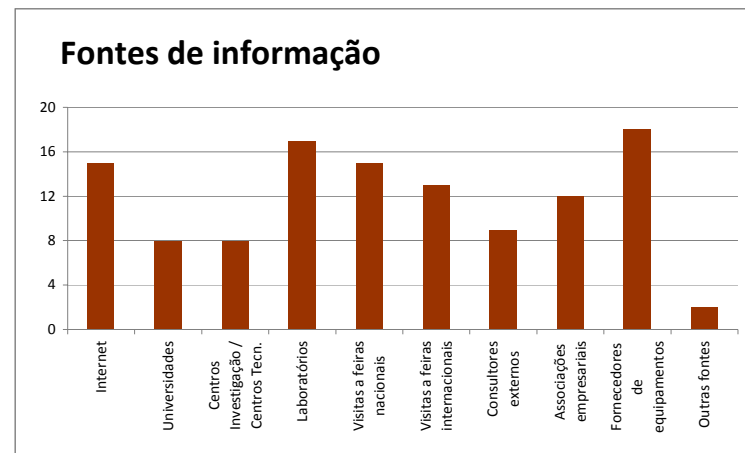
Descrição

Nº do Campo	41
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Múltipla
# de Respondentes	30

Data

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Internet	15	50.00%
1	Universidades	8	26.67%
1	Centros Investigação / Centros Tecn.	8	26.67%
1	Laboratórios	17	56.67%
1	Visitas a feiras nacionais	15	50.00%
1	Visitas a feiras internacionais	13	43.33%
1	Consultores externos	9	30.00%
1	Associações empresariais	12	40.00%
1	Fornecedores de equipamentos	18	60.00%
1	Outras fontes	2	6.67%

Gráfico - Frequências Absolutas



P19. Cooperação e Networking

Descrição

Nº do Campo	52
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Única
# de Respondentes	30

Dados

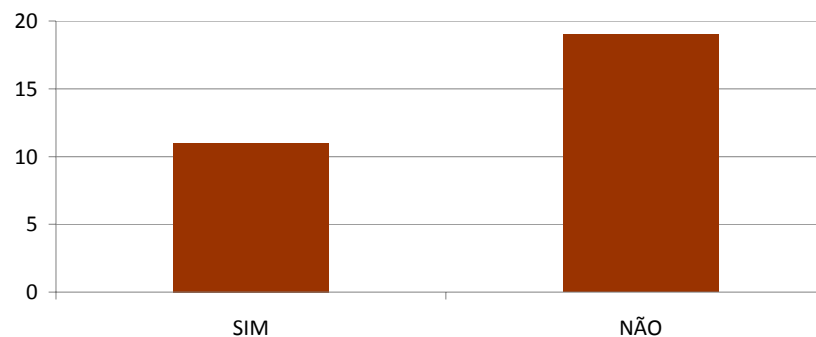
Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	SIM	11	36.67%
2	NÃO	19	63.33%

Estatísticas

Média	1.633
Moda	2.000
Mediana	2.000
Desvio Padrão	0.490
Assimetria	-0.583
Kurtosis	-1.784
Max	2.000
Min	1.000

Gráfico - Frequências Absolutas

Cooperação e Networking 1



P19A. Cooperação e Networking - Parceiros

Descrição

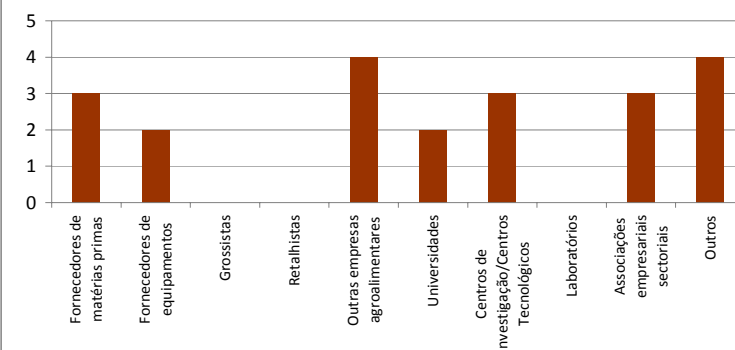
Nº do Campo	53
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Múltipla
# de Respondentes	11

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Fornecedores de matérias primas	3	27.27%
1	Fornecedores de equipamentos	2	18.18%
1	Grossistas	0	0.00%
1	Retalhistas	0	0.00%
1	Outras empresas agroalimentares	4	36.36%
1	Universidades	2	18.18%
1	Centros de Investigação/Centros Tecnológicos	3	27.27%
1	Laboratórios	0	0.00%
1	Associações empresariais sectoriais	3	27.27%
1	Outros	4	36.36%

Gráfico - Frequências Absolutas

Cooperação e Networking 2



P21. Principais Barreiras / Ameaças ao Crescimento das Empresas

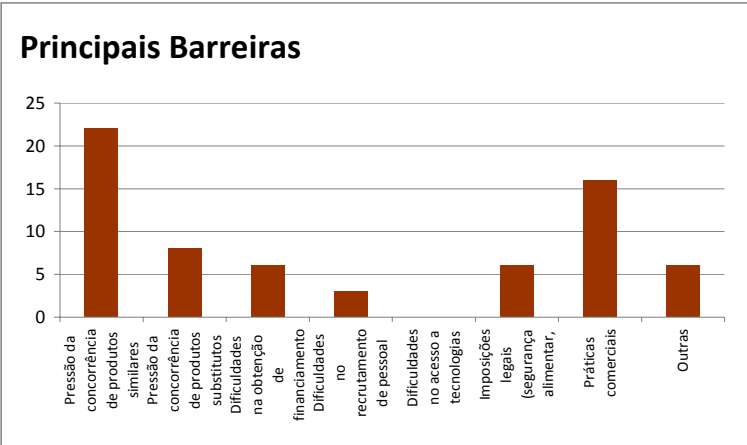
Descrição

Nº do Campo	65
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Múltipla
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Pressão da concorrência de produtos similares	22	73.33%
1	Pressão da concorrência de produtos substitutos	8	26.67%
1	Dificuldades na obtenção de financiamento	6	20.00%
1	Dificuldades no recrutamento de pessoal qualificad	3	10.00%
1	Dificuldades no acesso a tecnologias	0	0.00%
1	Imposições legais (segurança alimentar, restrições	6	20.00%
1	Práticas comerciais	16	53.33%
1	Outras	6	20.00%

Gráfico - Frequências Absolutas



P22. Principais Factores de Sucesso das Empresas

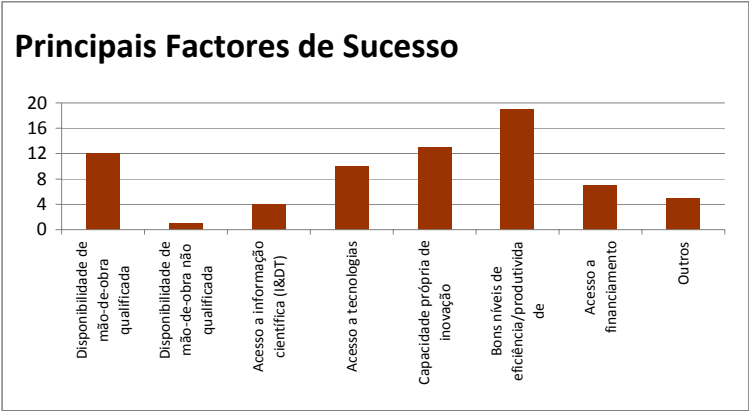
Descrição

Nº do Campo	74
Tipo de Pergunta	Seleção a partir de lista
Tipo de Resposta	Múltipla
# de Respondentes	30

Dados

Respostas		Resultados	
Valor	Descrição	Freq. Abs.	Freq. Relat.
1	Disponibilidade de mão-de-obra qualificada	12	40.00%
1	Disponibilidade de mão-de-obra não qualificada	1	3.33%
1	Acesso a informação científica (I&DT)	4	13.33%
1	Acesso a tecnologias	10	33.33%
1	Capacidade própria de inovação	13	43.33%
1	Bons níveis de eficiência/produktividade	19	63.33%
1	Acesso a financiamento	7	23.33%
1	Outros	5	16.67%

Gráfico - Frequências Absolutas



Anexo 3

Instrumentos de Notação – Inquérito às Empresas e às Entidades do Ensino Superior e Entidades de I&DT

A Indústria Alimentar na Região do Oeste Inquérito às Empresas do Sector

Por favor preencha, ou assinale com um “x” as respostas apropriadas.

Caracterização Geral

1. Em que concelho se localiza a sede da sua empresa?
2. No quadro das indústrias alimentares, qual é a actividade da sua empresa
3. A empresa é independente ou faz parte de um grupo?
Independente ☐ Faz parte de grupo nacional ☐ Faz parte de grupo internacional ☐
4. Qual o número de trabalhadores da empresa no final de 2007?
5. Quantos trabalhadores têm habilitações académicas de nível superior?
6. Aproximadamente, qual o volume de vendas em 2007? Mil euros

Mercados e Produtos

7. Que percentagem do volume de negócios é proveniente de vendas para fora da região Oeste, em que a empresa está localizada?
 Não vende fora da Região ☐ Menos de 5% ☐ 5% a 10% ☐
 11% a 25% ☐ 26% a 50% ☐ Mais de 50% ☐
8. Que percentagem do volume de negócios resulta de exportações? Não exporta ☐
 Menos de 5% ☐ 5% a 10% ☐ 11% a 25% ☐ Mais de 25% ☐
9. Quais as características e factores distintivos dos produtos da sua empresa?
 Por favor, classifique os factores seguintes de 1 a 6 (1 – menos importante; 6 – mais importante)
 Preço Prazos de entrega Adaptação às necessidades dos clientes
 Qualidade Inovação Tecnologia
10. Em percentagem das vendas, como é que a empresa distribui, predominantemente, os seus produtos?
 Venda directa % Agentes/distribuidores % Retalhistas % Outros %

Tecnologia e Qualidade

11. Qual o grau de envolvimento da empresa com as seguintes normas ou sistemas da Qualidade?	Está certificada	Está a preparar o processo	Considera a hipótese	Não considera relevante
HACCP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ISO 9001 (Qualidade)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ISO 14001 (Ambiente)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
OHSAS 18001(SST)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Outra. Qual?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

12. A empresa utiliza técnicas/tecnologias que lhe permitem assegurar ... (assinalar só as aplicáveis):

- Fabricação de produtos com elevado valor acrescentado ☐
- Soluções avançadas de embalagem (e.g. atmosfera controlada, filme "2ª pele") ☐
- Sistemas de traçabilidade para garantia da segurança alimentar e da origem dos produtos ☐
- Soluções para minimizar sub-produtos e desperdícios, reduzindo os custos de produção ☐
- Redução de consumos energéticos ☐ Optimização das infraestruturas / sistemas logísticos ☐
- Outras ☐ Quais?

13. Qual o grau de automatização do processo produtivo?

Elevado ☐ Médio ☐ Baixo ☐

14. Como assegura a concepção e desenvolvimento dos seus produtos?

Na empresa, com especialistas próprio(s) ☐ Na empresa, mas não tem especialista(s) ☐

Recorre a especialistas externos ☐ Outras soluções ☐ Quais?

Investigação e Desenvolvimento (I&D)

15. A empresa está envolvida em actividades de I&D? Sim ☐ Não ☐

16. Em caso afirmativo, as actividades são realizadas internamente, ou contratadas ao exterior?

Internamente ☐ Contratadas ao exterior ☐ Internamente e contratadas ao exterior ☐

17. Os custos com actividades de I&D correspondem a que percentagem do volume de vendas?

Menos de 2% ☐ 2% a 5% ☐ 5% a 10% ☐ Mais de 10% ☐

18. Através de que fontes obtém conhecimentos/informações técnicas/tecnológicas?

Internet ☐ Universidades ☐ Centros de Investigação /Centros Tecnológicos ☐

Laboratórios ☐ Visitas a feiras nacionais ☐ Visitas a feiras internacionais ☐

Consultores externos ☐ Associações empresariais ☐ Fornecedores equipamentos ☐

Outras ☐ Quais?

Cooperação e networking

19. A empresa desenvolve actividades em colaboração, ou tem parcerias com outras entidades ?

Não desenvolve actividades colaborativas ☐ Fornecedores de matérias primas ☐

Fornecedores de Equipamentos ☐ Grossistas ☐ Retalhistas ☐

Outras empresas das indústrias agro-alimentares ☐

Universidades ☐ Centros de Investigação /Centros Tecnológicos ☐

Laboratórios ☐ Associações empresariais do sector ☐

Associações empresariais regionais ☐ Outros ☐ Quais?

20. Que tipo de actividades ou que iniciativas realiza em colaboração com essas entidades?

A sua visão sobre o futuro

21. Quais as três principais barreiras ou ameaças ao crescimento da sua empresa?

Pressão da concorrência de produtos similares

Pressão da concorrência de produtos substitutos

Dificuldades na obtenção de financiamento

Dificuldades no recrutamento de pessoal qualificado Dificuldades no acesso a tecnologia

Imposições legais (segurança alimentar, restrições ambientais ...) Práticas comerciais

Outras Quais?

22. Quais os três principais factores de que depende o sucesso da sua empresa?

Disponibilidade mão-de-obra qualificada Disponibilidade mão-de-obra não qualificada

Acesso a informação científica (I&DT) Acesso a tecnologia

Capacidade própria de inovação Bons níveis de eficiência/produktividade

Acesso a financiamento Outros Quais?

23. Qual o nome da sua empresa? (facultativo)

Os nossos agradecimentos pela sua colaboração.
Por favor envie este questionário, por e-mail ou por fax, para

Tecinvest – att. Alexandra Mendonça

E-mail: alexandra.mendonca@tecninvest.pt

Fax nº: 217 159 486

A Indústria Alimentar na Região do Oeste Inquérito a Entidades do Ensino Superior e Entidades de I&DT

Por favor preencha, ou assinale com um “x” as respostas apropriadas.

Caracterização Geral

1. Nome da instituição

2. Nome e função do respondente

3. Em que concelho se localiza a instituição?

4. Quantos alunos são formados anualmente na instituição, em áreas relacionadas com a fileira agro-alimentar?

Licenciados Pós-Graduações Mestrados

Cursos de Especialização Tecnológica Ensino em Alternância Outros

5. Quais os indicadores disponíveis quanto à inserção desses alunos no mercado de trabalho da região do Oeste?

6. Quais são as principais áreas de investigação da instituição na fileira agro-alimentar?

7. Qual é a área-chave de investigação na fileira agro-alimentar?

8. Quantos pós graduados estão envolvidos em projectos na fileira agro-alimentar?

9. Quantos estudantes estão envolvidos em projectos na fileira agro-alimentar?

10. Quais foram os últimos três projectos desenvolvidos no âmbito da fileira agro-alimentar?

Designação do Projecto 1

Descrição sumária do Projecto 1

Designação do Projecto 2

Descrição sumária do Projecto 2

Designação do Projecto 3

Descrição sumária do Projecto 3

Relações com a Indústria

11. A organização dispõe de equipamentos ou instalações que possam ser utilizados por empresas da fileira agro-alimentar?

Sim ☐ Não? ☐

12. Em caso afirmativo, quais as funcionalidades / valências disponíveis?

13. A organização tem parcerias ou contratos com empresas, ou outras entidades, da fileira agro-alimentar regional?

Sim ☐ Não? ☐

14. Em caso afirmativo, que tipo de serviços são prestados à indústria agro-alimentar regional?

15. Quais são os principais contactos da organização na indústria agro-alimentar regional?

16. Indique as “start-ups” mais recentes, resultantes de actividades de I&D da organização, no quadro da fileira agro-alimentar

Start-up 1

Start-up 2

Start-up 3

Visão sobre o futuro

17. Quais são as principais tendências tecnológicas emergentes, à escala internacional, no domínio das indústrias agro-alimentares?

18. Quais são as principais barreiras ou ameaças ao desenvolvimento da fileira agro-alimentar regional?

19. Quais são as principais oportunidades que as empresas da fileira agro-alimentar regional poderão explorar no futuro?



Os nossos agradecimentos pela sua colaboração.
Por favor envie este questionário, por e-mail ou por fax, para

Tecninvest – att. Alexandra Mendonça
E-mail: alexandra.mendonca@tecninvest.pt
Fax nº: 217 159 486